

**UNIVERSIDAD NACIONAL
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GERENCIA DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y
NUTRICIONAL**

**ACTIVACIÓN RESILIENTE DE MEDIOS DE VIDA ECONÓMICOS PARA
MEJORAR EL ACCESO A LOS ALIMENTOS Y CONTRIBUIR AL ESTADO DE
SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DE FAMILIAS AFECTADAS
POR HURACANES EN EL MUNICIPIO DE SAN ANTONIO CORTÉS,
HONDURAS**

**Nombre completo del estudiante
Ingrid Nisseth Núñez Aguilar**

**Trabajo Final de Graduación sometido a conocimiento de la
Comisión Asesora de Investigación y Trabajos finales de graduación del Programa de Maestría
en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional para optar al grado y título de Máster
en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional**

Heredia Costa Rica, 2025.

Aprobación del Trabajo Final de Graduación

El presente Trabajo Final de Graduación fue aceptado por la Comisión Asesora de Investigación y Trabajos finales de graduación del Programa de Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Escuela de Ciencias Agrarias de la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar de la Universidad Nacional, Costa Rica, como requisito formal para optar por el grado de Máster en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

MIEMBROS DEL TRIBUNAL EXAMINADOR

Dr. Leonardo G. Granados Rojas
Coordinador de la Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional

Dr. Warner Arturo Mena Rojas
Tutor

Msc. Kattia Solano Leandro
Miembro de la Comisión Asesora

Dr. Lenin Edgardo Gradiz Carcamo
Miembro de la Comisión Asesora

Ingrid Nisseth Núñez Aguilar
Sustentante

Resumen

Este Trabajo Final de Graduación (TFG) se centra en la activación resiliente de medios de vida económicos para mejorar el acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras. Este proyecto busca fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional mediante el establecimiento de iniciativas empresariales y el desarrollo de capacidades locales. La iniciativa se enmarca en un contexto de vulnerabilidad socioeconómica exacerbada por eventos climáticos como sequía, huracanes y por los efectos de la pandemia Covid-19, resaltando la urgencia de implementar estrategias sostenibles y resilientes.

En el marco teórico, se abordan conceptos clave como medios de vida, estrategias de afrontamiento, resiliencia y seguridad alimentaria y nutricional (SAN). Se destaca que los medios de vida comprenden las capacidades, bienes y actividades necesarias para generar ingresos y sustento, siendo estos esenciales para la resiliencia de las familias ante desastres naturales y otros eventos adversos. La resiliencia, entendida como la capacidad de las familias para recuperarse y adaptarse a las crisis, es fundamental para garantizar la SAN. El marco conceptual también considera la importancia de la equidad de género y la inclusión social, promoviendo la participación de mujeres y jóvenes en las iniciativas económicas como elementos transversales de la investigación.

La metodología de la investigación diagnóstica se basó en un enfoque cualitativo y participativo, utilizando técnicas como entrevistas y grupos focales con familias y líderes comunitarios. Esta metodología permite la comprensión detallada de las pérdidas de medios de vida económicos causadas por las perturbaciones climáticas y otros factores y su impacto en la SAN. Se realizó un diagnóstico situacional con fuentes primarias para identificar las principales vulnerabilidades y capacidades de la comunidad; también se hizo una revisión de fuentes secundarias que fortalecen el análisis del contexto y a conceptualizar el problema objeto de estudio facilitando la elaboración de una propuesta de intervención precisa y contextualizada.

En cuanto a los resultados de la investigación diagnóstica, se identificaron las principales afectaciones causadas por los huracanes ETA e IOTA en las familias del municipio de San Antonio Cortés. Se observa que estas afectaciones vulneran significativamente los medios de vida económicos y, por ende, la seguridad alimentaria y nutricional. La investigación revela la necesidad de fortalecer las capacidades locales y las estructuras organizativas comunitarias para mejorar la resiliencia y la SAN. Se documentan casos específicos de pérdidas agrícolas, disminución de ingresos en las familias, daños a infraestructuras básicas y desplazamientos forzados, subrayando la importancia de una respuesta integral y coordinada.

La propuesta de solución del TFG se enfoca en promover y establecer 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes; esto, considerando la importancia y contribución que tienen para las comunidades, dado que dinamizan la economía local, favorecen la disponibilidad y el acceso a los alimentos y son una respuesta efectiva para que las familias cuenten con ellos de forma oportuna en caso de que se presenten crisis socio naturales; también, promueven la generación de empleo, ingresos y el involucramiento de las mujeres y jóvenes permite mayor inclusión, empoderamiento y reducción de la migración del campo a la ciudad y el extranjero. Con la propuesta se prevé potenciarlos mediante la provisión de capital de activación y el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica empresarial, se incluirán conocimientos en SAN, Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo y resiliencia. A su vez promueve el establecimiento de redes de colaboración resiliente y la participación en ferias y eventos locales.

El proyecto será ejecutado por la Municipalidad de San Antonio Cortés, bajo el liderazgo de la Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL) y está en consonancia con marcos jurídicos, planificación estratégica y operativa. Para el logro de resultados gestará apoyo para sumar esfuerzos a través de instancias públicas, privadas y de cooperación. El tiempo de ejecución será de un año y medio, con un monto estimado del proyecto es de L. 1,811,538 lempiras, que equivalen a \$ 72,454.32 dólares americanos.

Abstract

This Final Graduation Project (TFG) focuses on the resilient activation of economic livelihoods to improve food access for families affected by hurricanes in the municipality of San Antonio Cortés, Honduras. This project aims to strengthen food security and nutrition (FSN) through the establishment of entrepreneurial initiatives and the development of local capacities. The initiative takes place in a context of socioeconomic vulnerability, exacerbated by climatic events such as droughts, hurricanes, and the effects of the COVID-19 pandemic, highlighting the urgent need for sustainable and resilient strategies.

The study addresses key concepts such as livelihoods, coping strategies, resilience, and food security and nutrition (FSN). Livelihoods are understood as the capabilities, assets, and activities necessary to generate income and sustain life, which are essential for the resilience of families facing natural disasters and other adverse events. Resilience, defined as the ability of families to recover and adapt to crises, is crucial for ensuring FSN. The conceptual framework also considers the importance of gender equity and social inclusion, promoting the active participation of women and youth in economic initiatives as cross-cutting elements of the research.

The diagnostic research methodology was based on a qualitative and participatory approach, employing techniques such as interviews and focus groups with families and community leaders. This methodology allows for a detailed understanding of economic livelihood losses caused by climatic disturbances and other factors and their impact on FSN. A situational diagnosis was conducted using primary sources to identify the main vulnerabilities and capacities of the community, complemented by a review of secondary sources, which strengthens the context analysis and helps to conceptualize the problem under study, facilitating the development of a precise and contextualized intervention proposal.

The diagnostic research identified the main impacts of hurricanes ETA and IOTA on families in the municipality of San Antonio Cortés. These impacts significantly undermine economic livelihoods and,

consequently, food security and nutrition. The research reveals the urgent need to strengthen local capacities and community organizational structures to enhance resilience and FSN. Specific cases of agricultural losses, decreased household incomes, damage to basic infrastructure, and forced displacement were documented, underscoring the importance of a comprehensive and coordinated response.

The TFG's solution proposal focuses on promoting and establishing 25 entrepreneurial initiatives, with an emphasis on women and youth involvement. This is based on their importance and contribution to communities, as they stimulate the local economy, improve food access, and serve as an effective response mechanism to ensure families have timely access to food during socio-natural crises. These initiatives also foster employment generation and income diversification, while promoting greater inclusion, empowerment, and reducing migration from rural areas to urban centers and abroad. The proposal aims to strengthen these initiatives by providing activation capital, capacity building, and business technical assistance. Training will include knowledge on FSN, Local Economic Development (LED), Integrated Risk Management, and Resilience. Additionally, the initiative promotes the creation of resilient collaboration networks and participation in local fairs and events.

The Municipality of San Antonio Cortés will implement the project under the leadership of the Local Economic Development Unit (UDEL). The project aligns with legal frameworks, strategic planning, and operational guidelines. To ensure successful outcomes, the initiative will seek support from public, private, and cooperative entities to pool resources and efforts. The execution period will be one and a half years, with an estimated budget of L. 1,811,538 lempiras, equivalent to \$72,454.32 USD.

Agradecimiento

Agradezco a Dios, por su bendición y por cumplir un anhelado sueño. A mi familia por su amor, comprensión, dedicación y por darme siempre lo mejor.

Agradezco a un excelente catedrático y tutor Dr. Warner Mena, por compartir sus conocimientos y experiencias. Gracias por su orientación y colaboración para realizar este TFG, también, por su tiempo, y dedicación.

Extiendo mi agradecimiento a la Universidad Nacional de Costa Rica, a través del sistema de estudios de posgrado de la maestría en gerencia de la seguridad alimentaria y nutricional (MGSAN), que me permitieron ser parte de esta bonita profesión; al coordinador de la MGSAN, equipo administrativo, técnico y catedráticos por su apoyo y compartir sus conocimientos. También agradezco a mis compañeros y compañeras por sus experiencias e intercambio de saberes.

Agradecer a los miembros del tribunal examinador, Dr. Leonardo G. Granados Rojas, coordinador de la Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional; Msc. Kattia Solano Leandro, Miembro de la Comisión Asesora y al Dr. Lenin Edgardo Gradiz Carcamo, Oficial de Políticas y Programas de Preparación y Respuesta a Emergencia (EPR) del Programa Mundial de Alimentos (PMA) por su apertura y apoyo en aceptar ser lector de mi TFG y participar como miembro de la Comisión Asesora.

Agradecer a la Corporación Municipal de San Antonio Cortés, a la coordinadora del CODEM y al equipo de la municipalidad por su apoyo, acompañamiento y ser participe en la elaboración de este proyecto que esperamos sea una herramienta de gestión para sumar esfuerzos en su desarrollo. Y un especial agradecimiento a representantes de familias y líderes de las comunidades visitadas con este TFG, gracias por su apertura, disposición y por compartir sus vivencias y desafíos ante los diferentes eventos socio naturales y por sus ganas de seguir esforzándose en tener mejores condiciones y calidad de vida.

Dedicatoria

En primer lugar, dedico este TFG a Dios porque él ha hecho todo esto posible y a él es toda honra y gloria. En segundo lugar, a mi mamá por su apoyo incondicional y ser fuente de inspiración, perseverancia, aliento y por motivarme constantemente en seguir adelante. También a mis hermanos por siempre estar y respaldar mis sueños y proyectos.

En Memoria

En honor a mi papá, a once meses de su partida, por su dedicación e influencia, por su gran amor y porque siempre dio lo mejor de lo mejor para su familia. Me enseñó a ser perseverante y a practicar la resiliencia para afrontar y adaptarse a los tiempos difíciles y a las ausencias que marcan el corazón. Porque su vida dejó un gran legado y aunque ya físicamente no este conmigo, sé que desde el cielo celebra un logro más en mi vida.

Índice

CARACTERIZACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA.....	16
Descripción del problema.....	16
Delimitación del problema.....	8
Antecedentes de la situación problemática.....	30
Alternativas de solución.....	45
MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL.....	47
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA.....	55
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN.....	61
Conclusiones.....	66
PROPUESTA DE SOLUCIÓN.....	69
Objetivos del Proyecto.....	70
<i>Objetivo General (OG)</i>	70
<i>Objetivos específicos (OE)</i>	71
Resultados y Productos esperados.....	72
<i>Resultados esperados (RE)</i>	72
<i>Productos (P)</i>	73
Indicadores de logro (I).....	82
Modalidad de ejecución.....	91
<i>Metodología</i>	91
<i>Etapas</i>	92
<i>Organización operativa</i>	92
<i>Estrategia gerencial</i>	92
Descripción entidad ejecutora.....	93
Aliados estratégicos en la implementación.....	93
Monitoreo y Evaluación.....	96
<i>Monitoreo</i>	96
<i>Evaluación</i>	96
Riesgos asociados y como se van a prever.....	97
Cronograma de actividades.....	101
Presupuesto.....	108
BIBLIOGRAFÍA.....	110

ANEXOS 116

Índice de tablas

Tabla 1 Síntesis de las actividades de investigación diagnóstica	57
Tabla 2 Marco Lógico del Proyecto	85
Tabla 3 Aliados estratégicos en la implementación	94
Tabla 4 Matriz de Riesgos	98
Tabla 5 Cronograma de actividades	101
Tabla 6 Presupuesto.....	108

Índice de figuras

Figura 1 Representación de medios de vida de la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras.....	2
Figura 2 Efectos de la sequía en la seguridad alimentaria y nutricional de las familias.....	4
Figura 3 Árbol de la situación problemática de medios de vida económicos en el Municipio de San Antonio Cortés, Honduras.....	7
Figura 4 Mapa de Centro América.....	9
Figura 5 Mapa de Honduras, Centro América.....	11
Figura 6 Impactos de los huracanes ETA e IOTA en Honduras.....	13
Figura 7 Familias hondureñas impactadas fuertemente por la temporada ciclónica 2020.....	15
Figura 8 Mapa del departamento de Cortés, Honduras.....	16
Figura 9 Inundaciones por ETA e IOTA en Valle de Sula, Honduras.....	17
Figura 10 Mapa del municipio de San Antonio Cortés, Honduras.....	19
Figura 11 Entrevista a representante del CODEM del Municipio de San Antonio Cortés sobre las afectaciones provocadas por los huracanes ETA e IOTA y principales acciones de respuesta.....	21
Figura 12 Entrevista con líderes comunitarios de Caleras, San Antonio Cortés sobre los medios de vida de su comunidad y las afectaciones que han tenido por fenómenos socio naturales.....	22
Figura 13 Daños en vías de comunicación por impactos de los huracanes ETA e IOTA en la comunidad de Caleras.....	24
Figura 14 Mapa Comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés.....	25
Figura 15 Contexto sobre la vulnerabilidad socioeconómica de familias de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras.....	27
Figura 16 Recorrido nocturno por la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras.....	28
Figura 17 Construcción de la caja puente que conduce a comunidades del sector El Encanto que colinda con la comunidad de Santa Rita en el municipio de San Antonio Cortés.....	29
Figura 18 Línea de tiempo de principales huracanes que afectaron Honduras en las últimas décadas.....	32
Figura 19 Mapa de zonas de medios de vida de Honduras.....	33
Figura 20 Principales marcos jurídicos, normativos, institucionales, estratégicos, operativos y financieros en pro de la SAN, resiliencia y medios de vida económicos en Honduras.....	41
Figura 21 Matriz de actores y su nivel de interés e influencia en la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN en San Antonio Cortés.....	44
Figura 22 Marco Conceptual de la activación resiliente de medios de vida económicos para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias.....	48
Figura 23 Síntesis de las actividades de investigación diagnóstica.....	61
Figura 24 Diagrama del proyecto.....	72
Figura 25 Presentación de propuesta ante Corporación Municipal de San Antonio Cortés.....	91

Lista de abreviaturas

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AHIBA	Asociación Hondureña de Instituciones Bancarias
AMHON	Asociación de Municipios de Honduras
APMF	Asociación de Padres y Madres de Familia
AWO	Organización de Beneficencia Obrera en Alemania
BANADESA	Banco Nacional de Desarrollo Agrícola
BCH	Banco Central de Honduras
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CARI	Consolidated Approach for Reporting Indicators of Food Security
CASM	Comisión de Acción Social Menonita
CCAFS	Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria
CDE	Centro de Desarrollo Empresarial
CE	Comités Escolares
CEPAL	Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe
CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CNH	Congreso Nacional de Honduras
CODEL	Comité de Emergencia Local
CODEM	Comité de Emergencia Municipal
COHEP	Consejo Hondureño de la Empresa Privada
COPECO	Comisión Permanente para Contingencias
DEL	Desarrollo Económico Local
ENSAN	Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y nutricional
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FEWS NET	Famine Early Warning Systems Network
FICR	La Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
FUNDER	Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural
HEA	Enfoque de Economía del Hogar
IAIP	Instituto de Acceso a la Información Pública

IDH	Índice de Desarrollo Humano
IHT	Instituto Hondureño de Turismo
INCAP	Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá
INE	Instituto Nacional de Estadística
INFOP	Instituto Nacional de Formación Profesional
INSAN	Inseguridad Alimentaria y Nutricional
IPC	Integrated Food Security Phase Classification
IRC	Índice de Riesgo Climático Global
JAA	Juntas Administradoras de Agua
JICA	Agencia de cooperación Internacional de Japón
MGSAN	Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional
MIPYME	Micro Pequeña y Mediana Empresa
MYPE	Micro y Pequeña Empresa
OCDIH	Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras
OCHA	Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMM	Oficina Municipal de la Mujer
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PDM-OT	Plan de Desarrollo Municipal con enfoque de Ordenamiento Territorial
PIB	Producto Interno Bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PROASOL	Programa de Acción Solidaria
PSAN	Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
PYENSAN	Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SCGG	Secretaría de Coordinación General de Gobierno
SEDESOL	Secretaría de Desarrollo Social
SEFIN	Secretaría de Finanzas
SINAGER	Sistema Nacional de Gestion de Riesgos

UCI	Universidad para la Cooperación Internacional
UDEL	Unidad de Desarrollo Económico Local
UE	Unión Europea
UMA	Unidad Municipal de Ambiente
UNA	Universidad Nacional, Costa Rica.
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
UTM	Unidad Técnica Municipal
UTSAN	Unidad de Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional
VM	Visión Mundial
WFP	Water For People

CARACTERIZACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA

Descripción del problema

El estado de seguridad alimentaria y nutricional de las personas se ve altamente afectado por eventos adversos, entre los que prevalecen los desastres naturales producto del cambio climático, crisis sanitarias, económicas, sociales entre otras. Estas conmociones tienen implicaciones negativas en los medios de vida de las familias y comunidades, especialmente en aquellas que ya se encuentran con escasos recursos económicos; lo que resulta en un aumento significativo de la vulnerabilidad socioeconómica, limitando la capacidad de recuperación ante posibles acontecimientos, poniendo en riesgo la disponibilidad y el acceso a los alimentos que contribuyen a garantizar una adecuada seguridad alimentaria y nutricional. Para efectos de este trabajo final de graduación, se utiliza la siguiente definición de medios de vida de la *Federación Internacional de la Cruz Roja* en adelante *FICR* “comprenden las capacidades, los bienes y las actividades que se requieren para poder generar un ingreso y tener una forma de sustento en la vida”. (FICR, 2010, p. 15).

A partir de la definición de la FICR, la Figura 1, ilustra algunos medios de vida, que posee una familia residente en la comunidad de Santa Rita, municipio de San Antonio Cortés en Honduras. En general, la familia se dedica a la agricultura de subsistencia de granos básicos (maíz y frijol), en donde el suplir el consumo familiar de granos básicos es su principal objetivo, dejando excedentes para la venta local.

Para el cultivo posee un terreno aproximadamente de un cuarto de manzana, equivalente a 1750 metros cuadrados, donde además de granos básicos se siembra plátanos y otros árboles frutales para consumo. Igualmente, mantiene una crianza de gallinas para el consumo familiar y la venta de aves y huevos. Para obtener más ingresos, la familia, gestiona un pequeño negocio administrado por madre e

hija, donde venden productos alimenticios, de aseo personal y del hogar. El padre y el hijo, además de trabajar en su parcela, laboran ocasionalmente para terceros. La familia cuenta con una vivienda y dispone de servicios básicos como agua potable y energía eléctrica. La descripción de medios de vida de la familia de la comunidad de Santa Rita es un ejemplo de la diversidad que de estos se pueden encontrar en el municipio; no obstante, es importante mencionar que los que tiene cada familia van en función de su capacidad de adquisición y las necesidades que tengan.

Figura 1

Representación de medios de vida de la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras



Nota. Fotografía propia tomada en la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras, 2022 para ejemplificar medios de vida de una familia.

En el municipio de San Antonio Cortés, como en otras zonas, la estabilidad en los medios de vida de las familias, para favorecer las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional suele verse afectada por varios factores, como los causados por el cambio climático, factores sanitarios, económicos y sociales.

El cambio climático es un factor que perjudica la estabilidad de los medios de vida, según la *Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC)*, es definido como “lo atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera global y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables” (ONU, 1992, p. 3). Con base a la definición de la Organización de las Naciones Unidas en adelante ONU, se sustenta que los efectos del cambio climático han provocado incremento en los desastres naturales como, sequías y huracanes; estos fenómenos atentan contra la vida humana, los recursos naturales, los medios de vida y la seguridad alimentaria y nutricional. La sequía trae infertilidad del suelo, plagas, enfermedades, escasez de agua, pérdidas de animales, plantas y cultivos. En la figura 2 se observan algunos de los efectos de este fenómeno. Por su lado los huracanes, provocan exceso de lluvias, vientos fuertes, inundaciones, pérdidas y daños en cultivos, animales, infraestructura productiva, social y económica.

Las casusas provocadas por las sequías y huracanes, trae consigo efectos adversos en la disponibilidad y acceso a los alimentos, dentro de los que se encuentran los bajos rendimientos productivos o pérdidas de cosechas de granos básicos como el maíz y frijol; poca diversidad de productos agrícolas, agotamiento de reservas, alteración en la cadena de suministros de alimentos; alza en los precios de los precios de estos granos básicos y también por el exceso de lluvia e inundaciones, hay alteración en la cadena de suministros de alimentos.

Figura 2

Efectos de la sequía en la seguridad alimentaria y nutricional de las familias



Nota. Fotografía propia tomada en la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras, 2022 para mostrar efectos que ocasiona la sequía, en la disponibilidad y acceso a los alimentos de las familias, aumentando las condiciones de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional.

Respecto a los factores sanitarios o epidemiológicos, el año 2020, el mundo fue golpeado con la aparición de una pandemia denominada Covid-19, que además de haber cobrado muchas vidas humanas, provocó el cierre de fronteras, el confinamiento, cierre de empresas, altos índices de desempleo y severas dificultades en la disponibilidad y el acceso a los alimentos para la población general. Según resultados de monitoreo de SAN en el 2020 en Honduras se experimentó una reducción del 51% en el empleo, alrededor de un 37% de la población se endeudo y un 88% de la población empleó estrategias de afrontamiento para tener acceso a los alimentos a través del crédito. (PMA, 2020, p. 1).

En relación con los factores económicos, se puede mencionar los impactos del Covid-19, provocó el incremento de los precios, cierre de empresas, inestabilidad política, bajo poder adquisitivo en las familias y el desempleo paso en Honduras de una tasa del 5.7 2019 al 10.9% en 2020, lo que significó que unas 400 mil personas aproximadamente perdieran su puesto de trabajo (UNAH, 2022, p. 2). Por otra parte, alrededor del 40% de la población fue severamente vulnerable económicamente, dado que un 75% de los gastos son para la compra de alimentos. El 76% de la población ha experimentado incrementos en los precios. (PMA, 2020, P.4). Por su parte, dentro de los factores sociales, exacerbó los altos índices de pobreza, la densidad poblacional, la desigualdad, inseguridad social, migración y el bajo nivel organizativo empresarial en las comunidades y municipio. En Honduras en el 2020 hubo una fuerte migración, ascendiendo alrededor de 393,000 personas, más del 2% de la población. (OIM, 2021, p. 5).

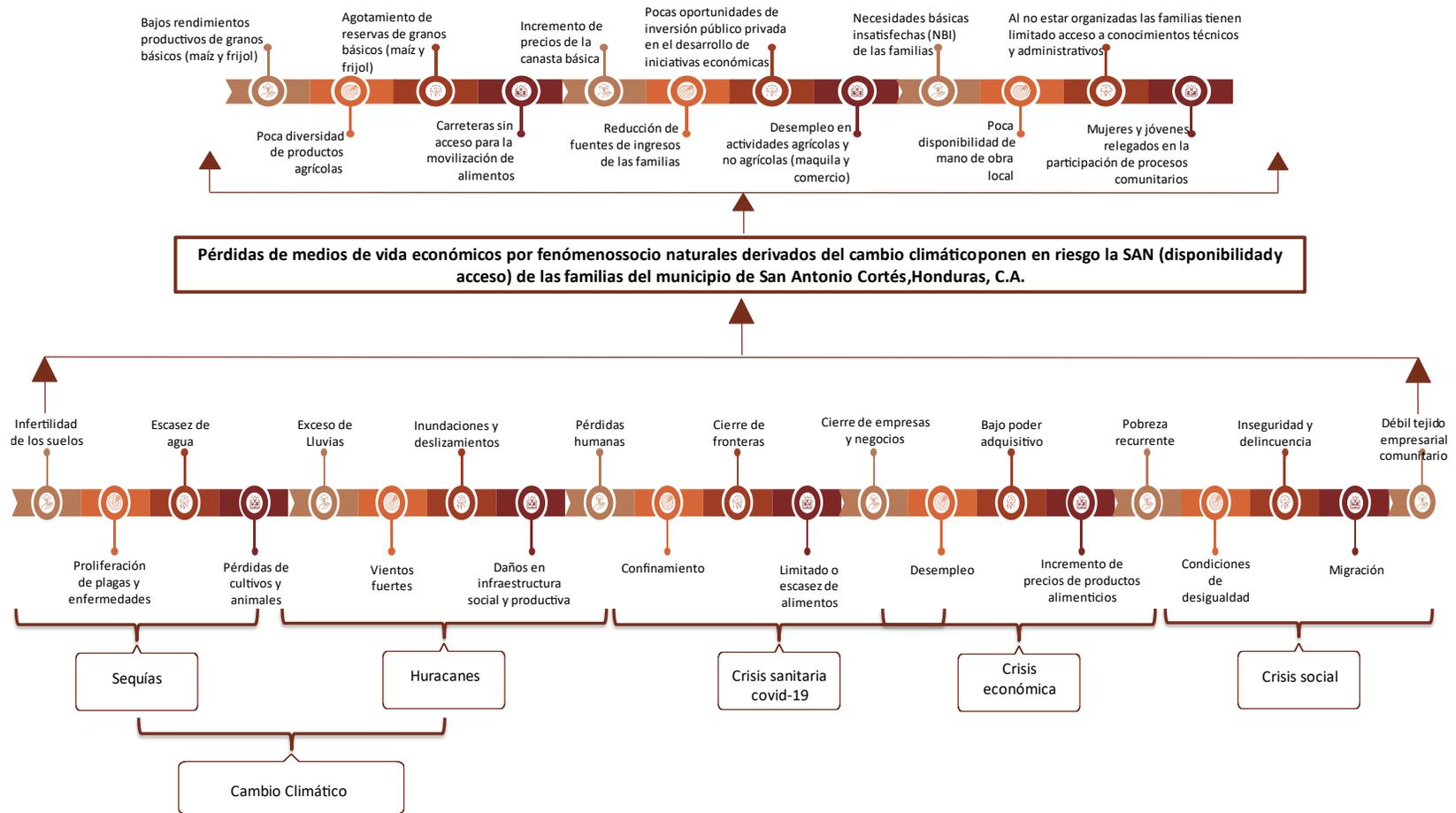
Los efectos de los factores climáticos, sanitarios, económicos y sociales se ven influenciados entre sí y ocasionan, incremento de precios de la canasta básica; reducción de fuentes de ingresos de las familias; pocas oportunidades de inversión pública y privada en el desarrollo de iniciativas económicas, desempleo en actividades agrícolas y no agrícolas (maquila y comercio); necesidades básicas insatisfechas (NBI); poca disponibilidad de mano de obra local; la no organización de las familias provoca limitado acceso a conocimientos técnicos y administrativos; a su vez, que ante esta situación mujeres y jóvenes son relegados en la participación de procesos comunitarios.

Con lo anterior, las familias incrementan su vulnerabilidad, enfrentando obstáculos significativos para reactivar o potenciar sus medios de vida y agudizando el estado de inseguridad alimentaria y nutricional (inSAN). Según datos 2021 de la CIF en Honduras a consecuencia de estos factores el número de personas en crisis alimentaria que en diciembre 2020 fue de 2.9 millones de personas pasaron a 3.3 millones de personas en septiembre 2021, mostrando un incremento significativo al de años anteriores. (IPC, 2021, p. 1). A raíz de esto las familias se ven obligadas a tomar medidas de supervivencia para hacer frente a estas condiciones, como la reducción de la cantidad y calidad de los alimentos, uso de ahorros,

solicitud de créditos, pedir dinero o comida, vender los medios de vida, migrar del campo a la ciudad o al extranjero, entre otras. En la figura 3, se esquematiza, la situación problemática presentada en este apartado.

Figura 3

Árbol de la situación problemática de medios de vida económicos en el Municipio de San Antonio Cortés, Honduras



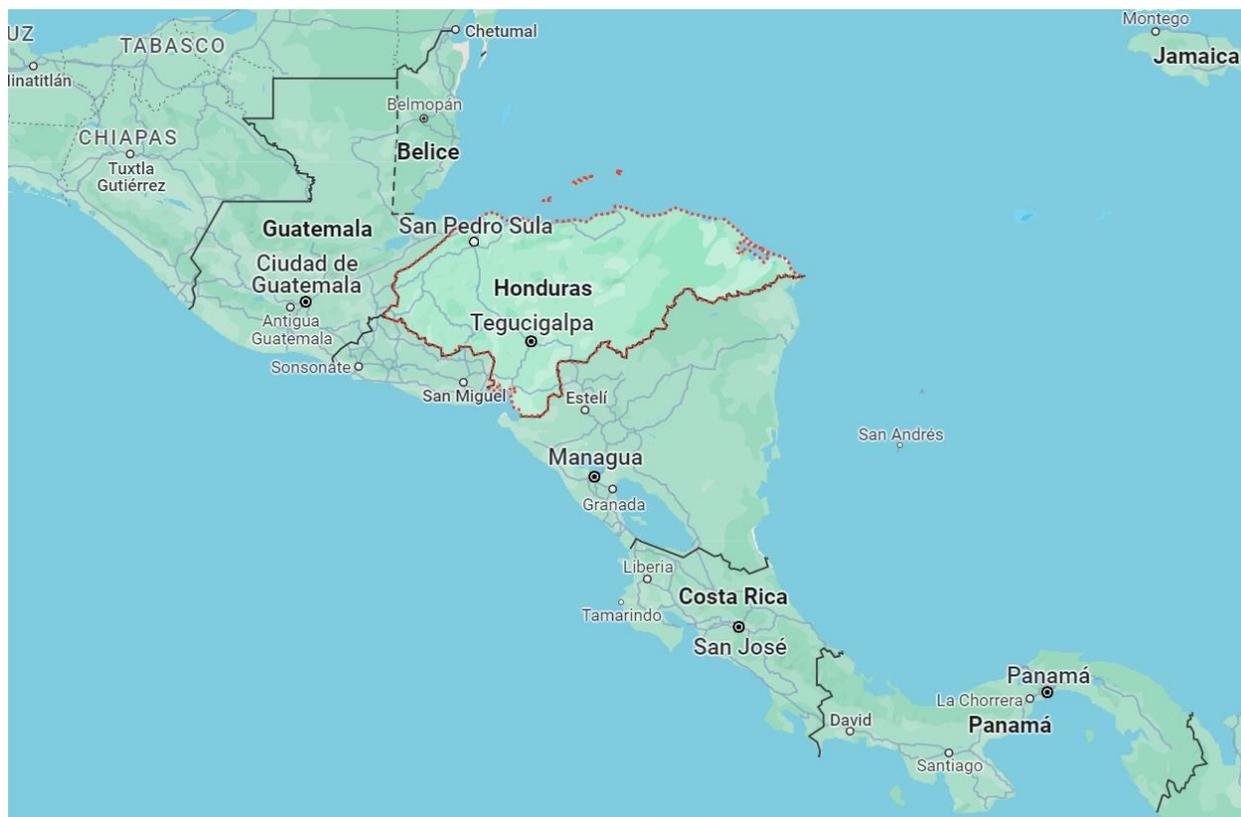
Nota. Elaboración propia, 2022-2024, para mostrar gráficamente la situación problemática que ocasionan los fenómenos socio naturales derivados del cambio climático en los medios de vida económicos de las familias del municipio de San Antonio Cortés, Honduras, C.A. Para la elaboración se empleó el trabajo de campo realizado durante la investigación diagnóstica, entrevistas a actores claves, observación y consultas a bibliografía.

Delimitación del problema

A nivel mundial, un artículo sobre cambio climático de la Organización Mundial de la Salud (OMS), describe que el cambio climático provoca grandes emergencias humanitarias, producto la alta densidad poblacional, el quehacer de las personas y el uso desmedido de los recursos naturales que ocasiona altas olas de calor, incendios forestales, inundaciones, tormentas tropicales y huracanes, que cada vez son más frecuentes e intensas, empeorando la situación en alrededor de 3600 millones de personas ya viven en zonas muy vulnerables. A su vez se estima que entre el 2030 y 2050, el cambio climático cause unas 250000 muertes como consecuencia de la desnutrición, el paludismo, la diarrea y el estrés térmico, con costos entre US\$ 2000 y US\$ 4000 millones al año de aquí a 2030. (OMS, 2021, p. 1).

Aunado a las consecuencias del cambio climático, en América latina y El Caribe, según el Panorama Regional de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el 2020 con el Covid-19, la inSAN moderada o grave afectó al 40,9% de la población de América Latina y el Caribe, y la afectación fue más a las mujeres con un 41.85 y a los hombres con el 32,2% de los hombres. (ONU, 2021, p. 8, 14)

En el documento sobre *La emergencia del cambio climático en América Latina y el Caribe*, se cita que “muchos de los países de América Latina y el Caribe, particularmente los centroamericanos y caribeños, son muy vulnerables a los efectos del cambio climático, por lo que la adaptación está entre sus principales prioridades de desarrollo”. (CEPAL, 2020, p. 28). Centro América es una de las regiones con mayor vulnerabilidad al cambio climático y Honduras no es la excepción por su ubicación geográfica, su topografía irregular y que la mayor orientación de los suelos es agrícola y forestal. En la figura 4, se visualiza el mapa de Centroamérica y la ubicación geográfica de Honduras dentro de este territorio.

Figura 4*Mapa de Centro América*

Nota. Representación gráfica del mapa de Centro América, Google Maps, (s.f)

De acuerdo con el Índice de Riesgo Climático Global (IRC) de Germanwatch, que es un análisis basado en uno de los conjuntos de datos más fiables disponibles sobre los impactos de los eventos climáticos extremos y los datos socioeconómicos asociados a ellos; entre 1998 al 2017, los países de Puerto Rico, Honduras y Myanmar fueron identificados como los más afectados por eventos climáticos extremos. En este periodo en Honduras, el valor de IRC fue de 13, donde se registró un total de 66 eventos, con un estimado de 302.45 muertos y pérdidas de 556.56 millones de dólares por año. (Germanwatch, 2019, p.1,4).

Por su parte, en *el perfil de riesgo climático de Honduras es*, “uno de los países más pobres del hemisferio occidental, es vulnerable al cambio climático debido a su alta exposición a riesgos climáticos (huracanes, tormentas tropicales, inundaciones, sequías, y deslizamientos) que afectan negativamente la

producción agrícola e infraestructura (USAID, 2017, p.1). En la figura 5, se puede visualizar el mapa de Honduras, subrayando la ubicación del departamento de Cortés, zona donde tiene objeto este trabajo final de graduación.

Dentro de algunos datos sociodemográficos, “La población en Honduras en el 2023 según proyecciones del *Censo Nacional de Población y Vivienda* 2013 alcanza los 9,745,149 personas, de las cuales 4,740,630 son hombres y 5,004,519 son mujeres” (INE, 2013, p. 3). A su vez, “presenta un *Índice de Desarrollo Humano (IDH)* de 0.634, siendo el más bajo de la región Centroamericana, lo que representa un 21.7% inferior al de Costa Rica (0.810), el país con mayor IDH en Centroamérica” (PNUD, 2022, p. 6).

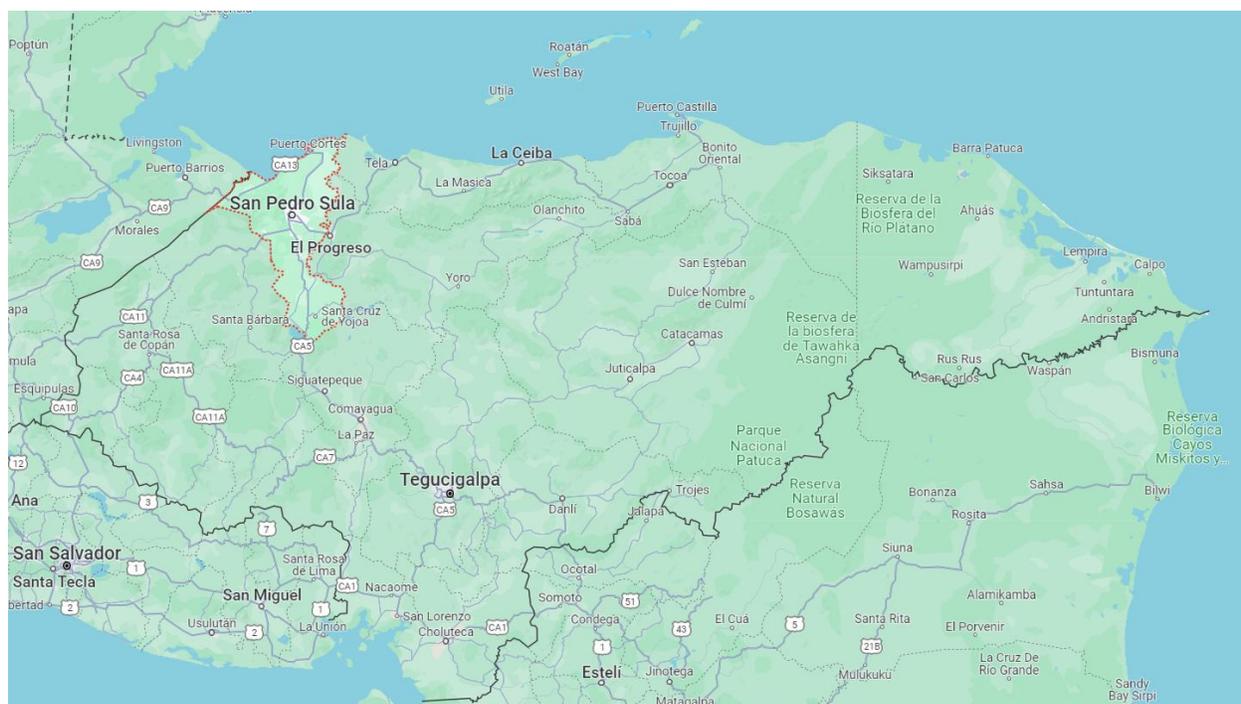
Honduras, se dedica a la agricultura, ganadería, comercio, turismo, con alto énfasis en industria manufacturera, servicios, entre otros. Según proyecciones del *Banco Central de Honduras (BCH)* “la economía hondureña creció entre el 3,5 % y 4 % en 2023 y 2024, y la inflación se ubicará entre 6 % y 7 %” (SWISSINFO, 2023, p. 1). Según la Asociación Hondureña de Instituciones Bancarias (AHIBA), las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) generan 7 de cada 10 empleos. Pese a la pandemia y los huracanes Eta e Iota, han sido verdaderos héroes de negocios, además de generar empleo, son muestra de resiliencia en tiempos de crisis y muchos se reinventaron y aportaron alrededor del 60% del Producto Interno Bruto. En el 2022, el financiamiento bancario para las Mipymes con relación a la cartera comercial total creció del 25% al 28%. (AHIBA, 2022, p. 1)

No obstante, la lenta recuperación productiva y las pérdidas económicas por los impactos de pandemia, sequía, huracanes, entre otros aspectos socioeconómicos, siguen colocando al país dentro de los más pobres y desiguales al resto de países de Latinoamérica, exponiéndolo a condiciones de inseguridad alimentaria y nutricional.

Para la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) “una persona padece inseguridad alimentaria cuando carece de acceso regular a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para un crecimiento y desarrollo normales y para llevar una vida activa y saludable”. (FAO, s.f., p. 5). Con base al *Análisis de Inseguridad Alimentaria Aguda de la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF)* 2.4 millones de personas estuvieron en crisis o emergencia de inseguridad alimentaria aguda en el período de hambre estacional de junio a agosto de 2023 (IPC, 2023, p. 1). Esta situación es atribuida a varios factores dentro de los que prevalecen el alto costo de la canasta básica alimentaria, el alza de precios de combustibles e insumos de producción, inundaciones, sequías y la reducción de ingresos. En el caso de los hogares con vocación agrícola, se atribuye también a la disminución del área de siembra por la incertidumbre climática, a las pérdidas de cultivo, reducción de empleos por jornal, empeorando las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos.

Figura 5

Mapa de Honduras, Centro América



Nota. Representación gráfica del mapa de Honduras, Google Maps, (s.f)

Siendo Honduras, un país altamente vulnerable a los huracanes, en el 2020, durante la temporada de huracanes, sufrió fuertemente los impactos de los huracanes ETA e IOTA. Según un artículo del *Diario El Tiempo*, denominado *Los años que retrocedió Honduras por ETA e IOTA*, señala que el paso de estos huracanes empeoró más las necesidades humanitarias y la inseguridad alimentaria, en más de 1,65 millones de personas que ya enfrentaban estas condiciones. Estos eventos provocaron pérdidas en todos los sectores y medios de vida, ocasionando reducción en la disponibilidad y el acceso a los alimentos, modifican la utilización, el consumo y la estabilidad de la seguridad alimentaria. Se agotan las reservas de alimentos y las fuentes de trabajo e ingresos, forzando a adoptar estrategias negativas de supervivencia. Los daños alcanzaron los 10 mil millones de dólares estadounidenses, aunado a esto se tenían 2 mil 250 millones por pérdidas de la pandemia de COVID.19, que representaban alrededor de un 10 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) del país. En la figura 6 se observa parte de estas pérdidas.

Según el *Foro Social de la Deuda Externa y Desarrollo de Honduras (FOSDEH)*, la situación causó como dos décadas de retraso y recuperar lo que se tenía, llevaría entre 12 y 18 años, dependiendo de la colaboración de varios actores para la reconstrucción del país e implementando estrategias como ser la gestión de fuentes de inversión, el incremento de la productividad, la entrega de un bono de alivio para que la gente comience sus negocios y levantarse de la condición en la que se encuentran. Por su parte el *Consejo Hondureño de la Empresa Privada (COHEP)*, dentro de sus datos revela que la pandemia más los dos huracanes han generado los efectos económicos más graves en los últimos 40 años; con una caída en la producción económica de más de 22 mil millones de lempiras, que equivalen a \$ 921,504,565.63 millones de dólares estadounidenses, 3 de cada 10 personas asalariadas perdieron su empleo; 7 de 10 hondureños en pobreza y al menos 4 en pobreza extrema. (Diario El Tiempo, 2021, p. 1).

Figura 6*Impactos de los huracanes ETA e IOTA en Honduras*

Nota. En esta imagen se puede observar los niveles de impacto ocasionados a los distintos medios de vida de las familias donde casas, enseres domésticos, negocios, ingresos, infraestructura social y productiva que quedaron completamente destruidas; lo que ha significado para muchos, comenzar de cero, porque más allá de los niveles de destrucción visibles, existen en ellos los sueños y proyectos de cada una de las personas que habitaban ese lugar y bajo los cuales muchos han vuelto a trabajar y otros han desistido en el intento. Fotografía del artículo denominado *Los años que retrocedió Honduras por ETA e IOTA* que refleja los impactos estos huracanes. Diario Tiempo, 2021, p. 1.

Lo anteriormente expuesto, puede verse mayormente afectado, considerando que las perspectivas climáticas para el 2024 pronostica que la sequía será severa por el fenómeno del Niño y otros factores. Según lo establecido en el *Plan de Respuestas Humanitario 2024 de Honduras*, que publica la *Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)* que estima que alrededor de 2,8 millones de personas están en necesidad de asistencia humanitaria para 2024. Esto

producto de la violencia generalizada, la movilidad humana, los desastres como la sequía, inundaciones y la inseguridad alimentaria y nutricional (OCHA, 2023, p. 1).

En la figura 7, se puede apreciar la severidad de todos los daños causados por fenómenos naturales como los huracanes y otros provocados durante la temporada ciclónica 2020.

Figura 7

Familias hondureñas impactadas fuertemente por la temporada ciclónica 2020

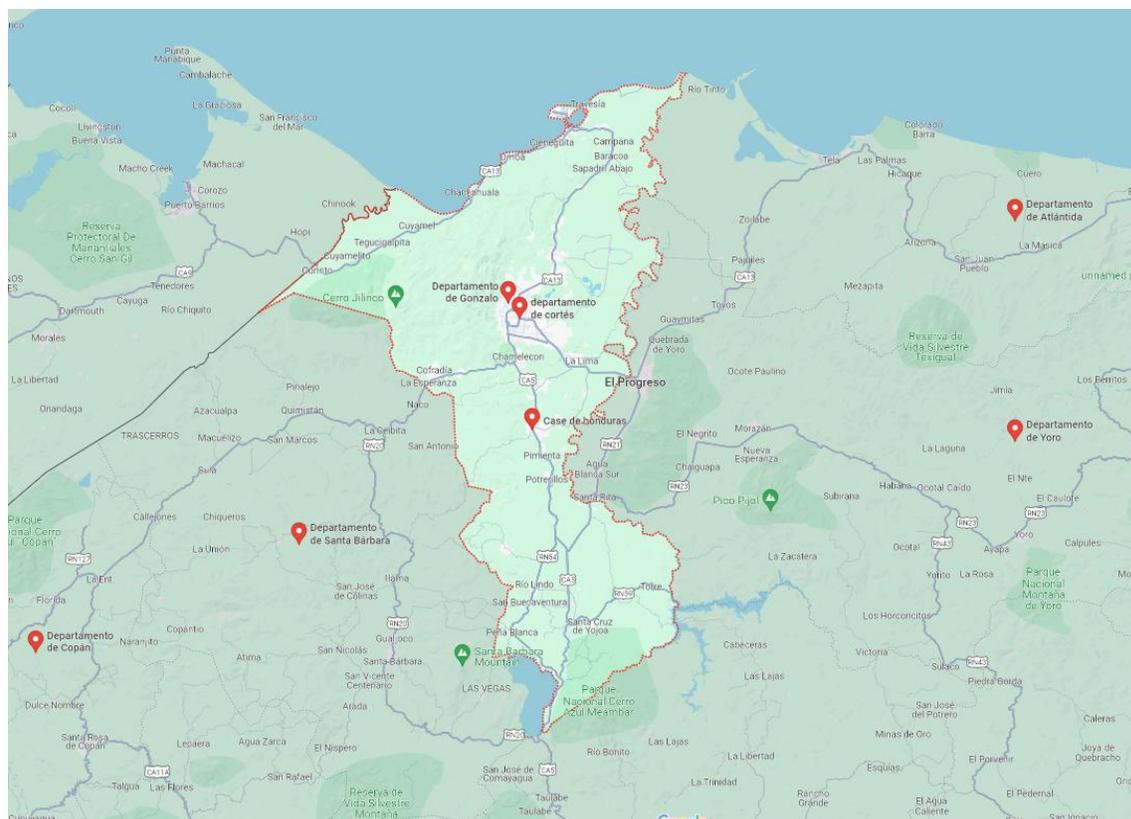


Nota. Esta imagen muestra los niveles de impacto por las afectaciones de los huracanes ETA e IOTA en Honduras que se mantuvo en alerta roja, dado que además de estos, la temporada ciclónica, trajo a su paso la presencia de otros fenómenos naturales como los frentes fríos que provocan en la zona norte del país lluvias intensas, que incrementaban las cuantiosas pérdidas, la vulnerabilidad y desesperanza de las familias, como los grandes desafíos para reconstruir y reactivar sus vidas. Fotografía del periódico digital Efeverde, artículo titulado *Honduras, en alerta roja tras Iota y Eta, espera ahora un frente frío* (Efeverde, 2020, p. 1).

Los impactos de los huracanes ETA e IOTA, golpearon todo el territorio nacional, no obstante, tuvo mayores implicaciones en la zona norte del país, donde el departamento de Cortés fue el mayormente afectado, dado que, por su posición geográfica (ver figura 8). Dentro de las generalidades de este departamento, se puede mencionar que cuenta con una alta densidad poblacional, se sitúa dentro del Valle de Sula y se ha caracterizado por poseer suelos muy fértiles con alto potencial agrícola para los cultivos de banano, caña de azúcar, café, maíz, frijoles, cítricos, piña y arroz. También es considerado como el mayor generador del Producto Interno Bruto (PIB), dinamizador de la economía, pues cuenta con la mayor parte de la actividad industrial del país y generador de fuentes de empleo.

Figura 8

Mapa del departamento de Cortés, Honduras



Nota. Representación gráfica del mapa del departamento de Cortés, Honduras, Google Maps, (s.f)

Por la densidad poblacional y las actividades productivas y económicas, el departamento de Cortés, en temas sanitarios fue la zona con los mayores impactos por el COVID-19. Hay sectores con familias que se encuentran en condición de vulnerabilidad, sobre todo aquellas que migran de otras zonas del país y que se vienen a vivir a este territorio en búsqueda de una mejor calidad de vida, pero en cuyo afán se encuentran con escenarios diferentes, no encontrando donde vivir y hacen sus asentamientos en bordos de ríos, tierras ajenas que invaden o en zonas de alto riesgo a inundaciones (ver figura 9), aunado a esto, no todos encuentran empleo y los ingresos que perciben son bajos, proliferando las condiciones inSAN, se incrementa la inseguridad ciudadana, se elevan los índices de migración y desplazamiento forzado.

Figura 9

Inundaciones por ETA e IOTA en Valle de Sula, Honduras



Nota. Fotografía del artículo titulado *Dos tormentas tropicales inundan el Valle de Sula*, del medio de comunicación digital *Contra Corriente*, para hacer referencia a que los impactos de los huracanes ETA e IOTA han devastado una de las zonas más fértiles del país, dejando a su paso pérdidas superiores a los 5000 millones de lempiras, equivalentes a más de \$ 209 millones de dólares estadounidenses, municipios bajo agua y miles de damnificados. (Contra Corriente, 2020, p.1).

Respectivamente en el departamento de Cortés, se encuentra el municipio de San Antonio de Cortés. En el *Plan de Desarrollo Municipal (PDM)* se cita que San Antonio de Cortés

cuenta con 36 Aldeas ,12 Barrios y 15 Caseríos; extensión territorial de 227.1 km; la topografía es variada. La población proyectada al 2022 es de 23,177 habitantes, un 51.56% hombres y mujeres un 48.44%. El 62.08% de la población es rural y 37.92% urbana. El patrimonio económico del municipio de San Antonio de Cortés está definido por la importancia de las actividades agroindustriales de acuerdo con la ubicación de los sectores productivos. Otra parte de la población trabaja en el sector maquilero de los municipios vecinos donde cada mañana se desplazan a sus centros de trabajo por el servicio de transporte urbano. Por otra parte, la población trabaja en la temporada de la zafra cortando caña en el Ingenio Santa Matilde Ubicado en el municipio Villanueva Cortés.

Los habitantes del pueblo son muy laboriosos y emprendedores, en los últimos años ha crecido el comercio a nivel de municipio. La población en edad de trabajar es del 57.09% de los cuales 18.03% está de 15 a 24 años, el 21.17% de 25 a 39 años y un 17.89% entre los 40 a 59 años. Se estima que el 39.2% de la población, potencialmente activa es joven. Los indicadores migratorios registraron en el periodo 2016-2021 un aumento del 6.75% de emigrantes retornados; se estima que han retornado 865, de los cuales 81.16% son hombres y 18.84% son mujeres.

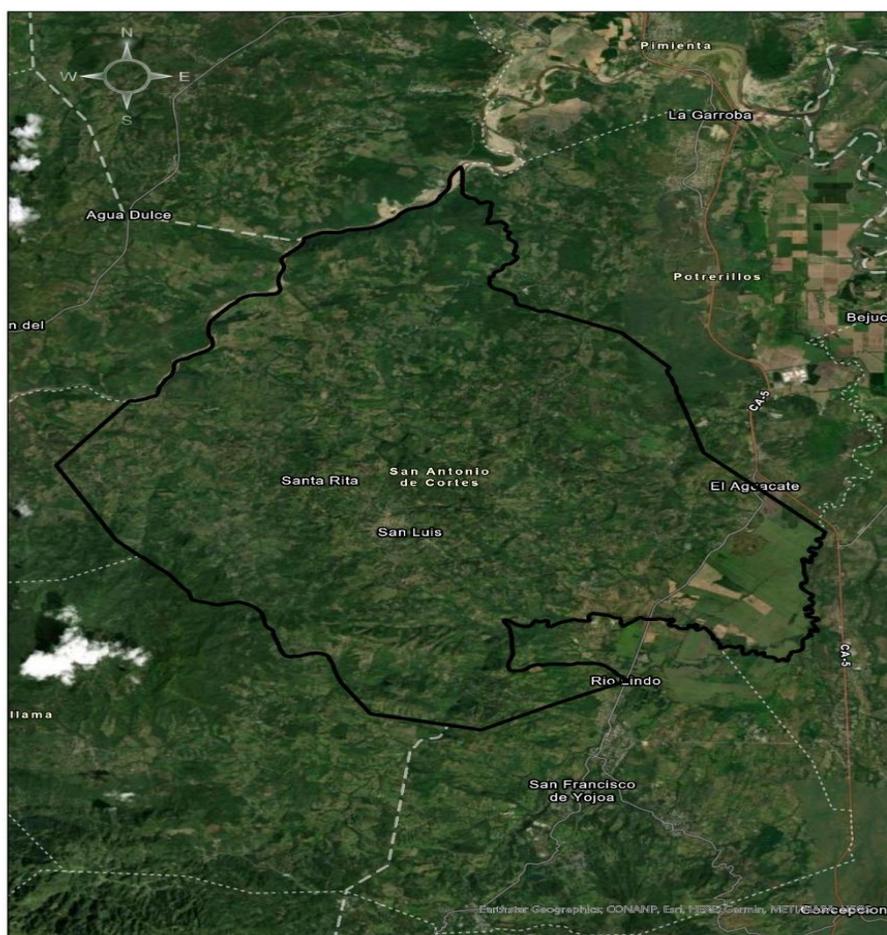
La dieta alimentaria se basa principalmente en el consumo de arroz blanco, frijoles, maíz blanco, café tostado, cacao, derivados caña de azúcar; verduras, hortalizas, futas; ocasionalmente consumen carnes rojas y blancas. (Municipalidad de San Antonio de Cortés, 2019, p. 14, 20).

A nivel de los 12 municipios que tiene el departamento de Cortés, este ha sido el menos desarrollado, con una pobreza acumulada en décadas y con inseguridad alimentaria y nutricional. Según el análisis de riesgo, contemplado en el *Plan Municipal de Gestión de Riesgo y Propuesta de Zonificación*

Territorial “se calcula únicamente la exposición del territorio (uso del suelo), las personas y la infraestructura crítica (centros educativos, centros de salud y red vial) a susceptibilidad alta y media a inundaciones y deslizamientos”. (COPECO, p. 39). Estas condiciones pueden atribuirse a la topografía montañosa del municipio, ver mapa en la figura 10.

Figura 10

Mapa del municipio de San Antonio Cortés, Honduras



Nota. Representación gráfica del mapa del municipio de San Antonio Cortés, Honduras, Google Maps, (s.f)

En San Antonio Cortés, las principales afectaciones por cambio climático han sido por sequía y por huracanes, que provocan pérdidas o disminución en rendimientos productivos; proliferación de plagas y enfermedades en los cultivos producto de altas temperaturas. Estos efectos ocasionan

agotamiento de reservas de alimentos, incremento de los precios de productos y pérdidas de medios de vida. Además, las familias han sufrido las consecuencias del COVID-19 que produjo reducción de las fuentes de ingresos, desempleo, entre otros. Respecto a lo social, San Antonio de Cortés, se considera como un municipio seguro, dado que los índices de delincuencia y crimen organizado son bajos. Por otra parte, hay migración del campo a otras ciudades del país y al extranjero.

Representante del Comité de Emergencias Municipal (CODEM), Sra. Maritza Ramos, en entrevista realizada como parte de la investigación diagnóstica (figura 11), menciona que son, un municipio con muchas virtudes, pero también con necesidades, hay familias con niveles de pobreza y con los huracanes ETA e IOTA y el COVID-19, su situación se ha incrementado. Como gobierno local hacen esfuerzos para mejorar las condiciones, durante los huracanes, dieron bolsas de alimentos a las familias afectadas y se gestionó con PMA sacos de alimentos y la ejecución de un proyecto donde se entregó asistencia alimentaria. Además, la municipalidad, realiza acciones para mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional y el desarrollo económico local; desde el 2023 es parte del proyecto *EUROSAN DEL* que impulsa la *Asociación de Municipios de Honduras (AMHON)* con fondos de *Unión Europea* y la *Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)* (Ramos, Representante de CODEM Municipio de San Antonio Cortés, 30 de marzo de 2023).

Figura 11

Entrevista a representante del CODEM del Municipio de San Antonio Cortés sobre las afectaciones provocadas por los huracanes ETA e IOTA y principales acciones de respuesta



Nota. fotografía propia, tomada en la Municipalidad de San Antonio Cortés, Honduras, 2023, entrevista realizada a representante del CODEM del municipio, donde menciona las principales afectaciones que sufre el municipio producto de eventos socio naturales y que tipo de respuesta brindan a la población con fondos propios y gestión externa de recursos.

En consideración a lo conversado con la representante del CODEM, se visitó una de las comunidades afectadas por los huracanes y conversando con representantes del patronato de la comunidad de Caleras los señores Elvin Aguilar y José Julio Cedillo (figura 12), manifiestan que en general la población vive de la agricultura como maíz, el frijol, otros cultivos como flores de izote y frutales como naranja, limón, mangos y bananos. También, algunas familias tienen ganado. La población más joven, se dedica al trabajo en empresas ubicadas en los municipios de San Francisco de Yojoa (Aquafinca, cultivo

de tilapia), Villanueva (Gildan, industria textil), San Francisco de Yojoa (CADECA, producción de carne avícola y porcina) que quedan entre una hora y dos horas de distancias de la comunidad. Por su parte el señor Cedillo comenta que en sus años de juventud la población se dedicaba a trabajar en la zafra de caña, pero que ahora a la juventud ya no le gusta este trabajo. En la comunidad también hay algunas familias que tienen pulperías. El señor Aguilar menciona que cuentan con un Centro de Educación Básica (CEB) que cubre hasta el noveno grado; después de estos estudios algunos jóvenes de familias que tienen mejores condiciones económicas van a estudiar alguna carrera educativa a otros lugares. (Aguilar, Cedillo, Representantes de Patronato Caleras, 12 de abril de 2024)

Figura 12

Entrevista con líderes comunitarios de Caleras, San Antonio Cortés sobre los medios de vida de su comunidad y las afectaciones que han tenido por fenómenos socio naturales



Nota. Fotografía propia, tomada en la comunidad de Caleras, San Antonio Cortés, Honduras, 2024 en una reunión con líderes del patronato, quienes describen su comunidad y como los eventos socio naturales han impactado sus vidas.

El señor Cedillo menciona que con la sequía las cantidades de cultivos producidas han sido menores y con el paso de los huracanes ETA e IOTA, Caleras fue una de las comunidades más afectadas del municipio, por la cantidad de lluvias que cayó, hubo partes donde se abrió la tierra y se desmoronó, perdieron cultivos; por su parte el señor Aguilar relata que durante esos fenómenos albergaron unas 10 familias en la iglesia, porque sus viviendas se dañaron y un hermano de iglesia que está en Estados Unidos les apoyó, iban a recoger alimentos preparados a la comunidad de Río Lindo y durante el trayecto, al llegar a la quebrada les tocaba esperar hasta dos horas para que bajara la creciente de agua (figura 13), en esa zona había bastantes derrumbes y por los daños en la carretera estuvieron un tiempo incomunicados y era difícil poder comprar alimentos e insumos, pues los carros repartidores no podían acceder y los negocios se fueron quedando sin productos. Era difícil poder ir a trabajar a las empresas, también porque estaba el COVID, hubo personas que quedaron desempleadas y decidieron migrar hacia Estados Unidos porque no tenían ingresos. Los entrevistados manifiestan que las familias de la comunidad recibieron apoyo por parte de la Municipalidad con bolsas de alimentos y después por el *Programa Mundial de Alimentos (PMA)*, recibieron Transferencias en modalidad de alimentos (canastas básicas).

En julio 2021 se invitó a la comunidad a participar en una reunión, donde se desarrolló una identificación de los daños producidos por los huracanes e inundaciones y complementariamente la priorizaron de las necesidades. Basado en ello, el proyecto de resiliencia auspiciado por USAID y PMA, ejecutado por la Comisión de Asociación Social Menonita (CASM) les apoyó con la construcción de infraestructura comunitaria caja puente en la quebrada y reparación de carretera. También con la provisión de herramientas e insumos para la recuperación de sus medios productivos. En complemento, recibieron transferencias en efectivo por 5 meses con un valor de HNL 1979 equivalente a USD 82.50 para las 43 familias categorizadas como altamente vulnerables en la comunidad, con el objetivo de suplir

sus necesidades inmediatas. La percepción de los aportes brindados por el proyecto fue considerada positiva por la comunidad (Cedillo J, Representante de Patronado Caleras, 12 de abril de 2024).

Figura 13

Daños en vías de comunicación por impactos de los huracanes ETA e IOTA en la comunidad de Caleras



Nota. Fotografía facilitada por el vicealcalde de la Municipalidad de San Antonio Cortés, Honduras, 2022, donde se evidencian los daños que sufrieron las vías de comunicación por impactos de los huracanes ETA e IOTA en la comunidad de Caleras.

Otra de las comunidades visitadas fue la Comunidad de Santa Rita, ver mapa en la figura 14, cuenta con una población de 713 personas, extensión territorial de 7.03 km². Dentro de sus medios de vida están la agricultura por subsistencia en los rubros de maíz, frijol, cacao, plátano, caña de azúcar, rambután, café, pimienta. Cuentan con especies pecuarias patos, gallinas, cerdos y ganado vacuno, entorno a estos cultivos y especies, gira la cultura alimentaria de las familias. En la comunidad también se encuentran emprendimientos como pulperías, venta de comida, tortillería, elaboración de lácteos. Ocupacionalmente hay personas que trabajan como jornal y otras en el sector maquilero en municipios cercanos. (UNAH, 2022, p. 35).

Figura 14

Mapa comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés



Nota. Representación gráfica del mapa del municipio de San Antonio Cortés, Honduras, Google Maps, (s.f)

Esta comunidad tiene el mismo contexto de las otras comunidades del municipio, que son afectadas por los eventos socio naturales que son la relación entre la sociedad y el medio natural, como posible generadora de situaciones de riesgo (Campos M. p.55). Con la sequía y los huracanes las familias perdieron cultivos de maíz y frijol, hubo derrumbes en diferentes zonas y afectaciones en vías de acceso. Con el COVID-19, se les dificultó la disponibilidad y el acceso a los alimentos, no podían desplazarse al municipio, personas se quedaron sin empleo y hubo personas que migraron hacia otras zonas del país y hacia Estados Unidos. A nivel social, solo contaban con patronato, Sociedad de Padres y Madres de Familia (APMF) y la Junta Administradora de Agua (JAA). No se tenía organizado el Comité de Emergencia Local (CODEL) que de acuerdo con la Ley del SINAGER es la estructura encargada de apoyar las emergencias y brindar la información sobre el número de familias afectadas y tipos de daños provocados.

Todo este escenario exacerbó las condiciones de inseguridad alimentaria y nutricional, haciendo lenta la recuperación económica de las familias que se encuentran en condición de vulnerabilidad y que no cuentan con las condiciones y competencias necesarias para una recuperación, limitando la generación de resiliencia. (ver figura 15).

Figura 15

Contexto sobre la vulnerabilidad socioeconómica de familias de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras



Nota. Fotografía propia tomada en la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras, 2022, que muestra la vulnerabilidad socioeconómica de las familias a nivel municipal.

En un recorrido por la comunidad (figura 16), la presidenta de patronato de la comunidad de Santa Rita, Sra. Jesús Martínez, manifestó que, a raíz de los veranos largos, la pandemia más los huracanes, la vida de las familias en la comunidad ha cambiado; había más agua en la quebrada, hoy es poca, había más árboles, nos enfermábamos menos. En el campo se cosechaba más, ahora salen plagas y enfermedades, hay miedo a sembrar porque no llueve o llueve mucho. Había más trabajo en la agricultura, la gente no se iba a otros lados y el dinero rendía más porque los alimentos y otros productos para el hogar eran más baratos. Con el COVID-19 hasta ir al pueblo se hizo más difícil porque había regulaciones, había que usar mascarilla, también porque las carreteras estaban en mal estado con tanta lluvia. Además, varias familias de esta comunidad se fueron en busca de mejores oportunidades;

con los huracanes se dañó la tubería del proyecto de agua, el sistema eléctrico, tres viviendas fueron destruidas por los deslizamientos y por los daños en las carreteras las pulperías se fueron desabasteciendo, porque los carros repartidores no podían ir a abastecer de productos, ni los dueños de la pulpería podían ir a comprar. Algunos pulperos también le subieron el precio a los productos que ya tenían y no todos podíamos comprar alimentos y otras necesidades. Todo esto para las familias fue bien difícil, produjo que personas sobre todo la niñez, ancianos enfermaran, también, no todas las familias tenían ahorros o alimentos en casa y a varias personas les toco vender algunas cosas del hogar o pedir fiado. A nivel de organizaciones en la comunidad, la gente se quiere organizar en grupos agrícolas, en organizaciones de mujeres, jóvenes, también en cajas rurales, para ahorrar y tener derecho a préstamos (Martínez presidenta de Patronato Comunidad de Santa Rita, 16 de marzo de 20229).

Figura 16

Recorrido nocturno por la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras



Nota. Fotografía propia, tomada con el propósito de representar las condiciones de la comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés, Honduras 2022.

La Sra. Martínez, señaló que cuando los huracanes ETA e IOTA, de la iglesia les donaron ropa, también la municipalidad y otras organizaciones les dieron alimentos y que hace poco había comenzado un proyecto que se trabajaba con la municipalidad, la gente de la comunidad y el PMA, con el que se estaba levantando un listado de los productores para darles herramientas para la agricultura, 51 familias estaban recibiendo dinero en efectivo para alimentos y necesidades porque fueron perjudicadas con los huracanes. En comunidades cercanas, están arreglando las carreteras, las cunetas y construyendo una caja puente (figura 17), porque esa quebrada hizo grandes daños y no había paso (Martínez, Presidenta de Patronato Comunidad de Santa Rita, 16 de marzo de 2022).

Figura 17

Construcción de la caja puente que conduce a comunidades del sector El Encanto que colinda con la comunidad de Santa Rita en el municipio de San Antonio Cortés



Nota. fotografía propia, tomada para representar la construcción de la caja puente que conduce a comunidades del sector El Encanto que colinda con la comunidad de Santa Rita en el municipio de San Antonio Cortés (2022).

Dado el escenario que presenta la comunidad de Santa Rita, inicialmente se decidió realizar el trabajo final de graduación en esta comunidad, no obstante, en la gira se contó con el acompañamiento del CODEM y en reuniones sostenidas con representantes de la municipalidad, manifestaron bastante interés en que este proceso contribuiría a fortalecer las iniciativas de Desarrollo Económico Local (DEL) que se tienen, por lo que solicitaron apoyo para contar con un planteamiento de propuesta más amplia para poder cubrir otras zonas del mismo municipio que presentan características similares a las de Santa Rita; por lo que desde el punto de vista metodológico, el proceso de la investigación diagnóstica se hace principalmente a través de esta comunidad y que desde esta perspectiva se incluye un abordaje para las otras.

Antecedentes de la situación problemática

problemática

La *Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas* en adelante *OCHA*, “estima que entre los años 2000 al 2023, alrededor de 152 millones de personas en América Latina han sido afectadas por 1205 desastres naturales, entre los que se encuentran huracanes, terremotos, sequías e inundaciones” (National Geographic, 2023, p. 1); producto del cambio climático. Para fines de este trabajo final de graduación se hace énfasis en los huracanes.

Un documento de OCHA sobre *Desastres Naturales en América Latina y el Caribe, 2000 – 2019*, muestra que, en el 2017, el huracán Irma, azotó Cuba, Haití, Puerto Rico, República Dominicana, vientos de hasta 290 km/h, 47 muertes y 10 millones de afectados. El huracán María repercutió en Haití, Puerto Rico, República Dominicana, Islas Vírgenes Británicas, Islas Vírgenes (Estados Unidos); vientos de 180 km/h y 143 fallecidos. En el 2019, el Huracán Dorian. Trajo vientos de más de 350 km/h y una marejada ciclónica de siete metros. (OCHA, 2020, p. 7).

Después de la temporada de huracanes con mayor impacto, antes mencionada; se puede decir que, del año 2020 a marzo 2024, los de mayor afectación han sido los Huracanes ETA e IOTA, en el 2020; según documento *Latinoamérica & el Caribe Panorama de Situación Mensual*, que genera OCHA, estos afectaron fuertemente el sureste de México, partes de Belice, el norte de Colombia y los países de Centroamérica, provocando vientos hasta de 240 km/h y lluvias de más de 600 mm. dejando inundaciones, deslizamientos de tierra y grandes pérdidas, donde solo entre Honduras, Guatemala y Nicaragua existen al menos 7,3 millones de personas afectadas. (OCHA, 2020, p. 1).

En Honduras, hubo varios huracanes que causaron grandes pérdidas y afectaciones dentro de los que se mencionan el Fifi, Hugo, Katrina, Mitch; pero, en los últimos 20 años, los que han traído mayores impactos, fueron los de la temporada ciclónica del año 2020, los huracanes ETA e IOTA de categoría 5, que provocaron afectaciones y cuantiosas pérdidas a nivel nacional; siendo Cortés, uno de los departamentos más perjudicados; aunado a esto, el país se enfrentaba a la pandemia de la COVID-19, incrementando el nivel de vulnerabilidad; en cuanto a los daños “se estima que los efectos totales causados por la tormenta tropical ETA y el huracán IOTA fueron de aproximadamente Lempiras de 52 099 millones” equivalente a \$ 1, 224,326.50 dólares estadounidenses. (BID, 2021, p. 20). En el año 2022 los huracanes IAN y Julia también afectaron el territorio, aunque con menos intensidad y afectación a los dos anteriores.

En la figura 18 se presenta un resumen de la línea de tiempo de los principales huracanes en los que Honduras se ha visto afectada, haciendo énfasis a los de mayor impacto y pérdidas provocadas en los diferentes sectores del país.

Figura 18

Línea de tiempo de principales huracanes que afectaron Honduras en las últimas décadas



Nota. Elaboración propia, 2024, para mostrar gráficamente la línea de tiempo en la han ocurrido los huracanes con mayores impactos en Honduras. Fuente: se emplea el trabajo realizado de investigación en bibliografía ^{d)} Caritas, 2020, p. 1, ^{f)} CNN, 2022, p. 1, ^{c)} Diario El Heraldo, 2020, p. 1, ^{a)} Historia Universal, 1974, p. 1, ^{e)} Hondudiario.com, 2022, p. 1, ^{b)} UNAH, 2023, p. 1.

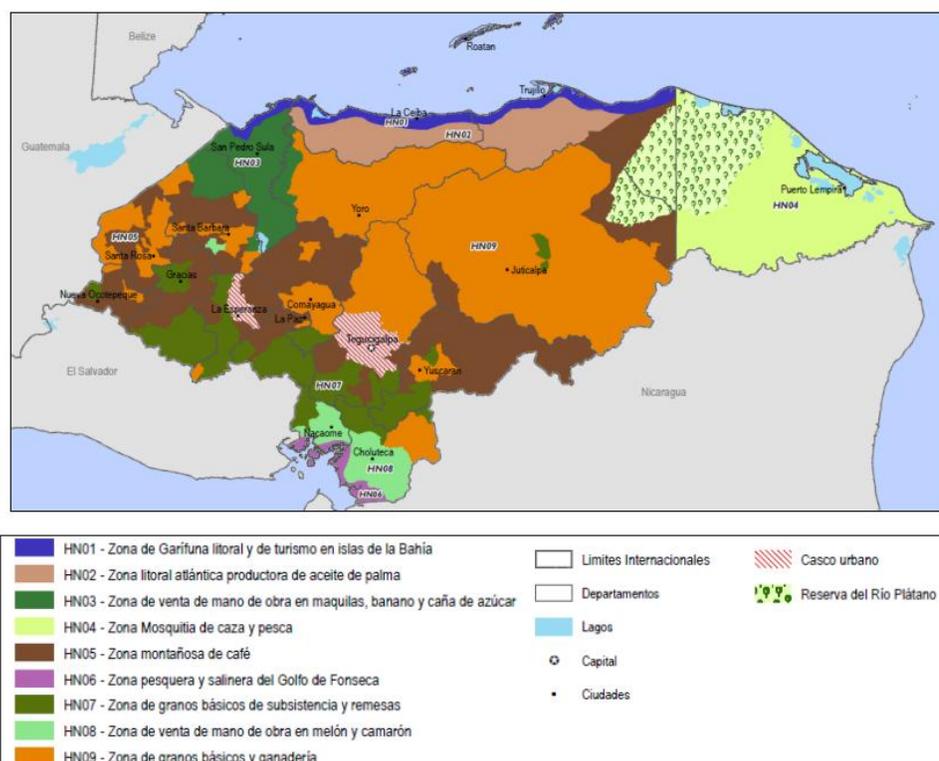
Ante estas problemáticas derivadas del cambio climático y sus efectos no solo en lo natural, sino colateralmente en los aspectos sanitarios, sociales y económicos, es importante mencionar que la magnitud de estas afectaciones intensifica las condiciones de inSAN en las familias de Honduras en función de la zona donde habitan y los tipos de medios de vida con que cuentan. Un documento de *Famine Early Warning Systems Network (FEWS NET)* elaborado con financiamiento de *USAID* y basado en el *Enfoque de Economía del Hogar (HEA)* “define una zona de medios de vida como un área geográfica en la cual los hogares satisfacen sus necesidades básicas para sobrevivir, especialmente sus alimentos e ingresos de maneras muy similares” (Fews net, 2015, p. 4).

Honduras, es un país que cuenta con amplia diversidad agroecológica y con potencialidades, en áreas promotoras de sostenibilidad, sustentabilidad y resiliencia. Diversidad en medios de vida como la

producción agrícola de granos básicos; cultivos industriales como caña de azúcar, banano, café, palma africana, melón; producción pecuaria como la ganadería mayor y menor y la pesca. Actividades turísticas, además de oportunidades de trabajo formal, informal y temporal en diferentes sectores como maquilas, camaroneras, granjas pecuarias e industria. En la figura 19, se representa el mapa de medios de vida, este fue zonificado y representado por los principales rubros a los que cada una de las regiones, se dedican, un ejemplo de este es el departamento de Cortés, donde las principales actividades de las familias están orientadas a trabajo casual/temporal en maquilas, banano y caña de azúcar; en algunas zonas se dan otros rubros como los granos básicos, producción de aceite de palma y por la migración de familias al extranjero también se perciben remesas.

Figura 19

Mapa de zonas de medios de vida de Honduras



Nota. Representación del mapa de zonas de medios de vida de Honduras en función de los principales rubros a los que se dedican las familias de acuerdo con la zona geográfica en la que viven (fews.net, 2015, p. 1).

En Honduras, se cuenta con un marco jurídico e institucional que impulsa esfuerzos dirigidos a desarrollar soluciones en beneficio del individuo, la familia, la comunidad y la nación. Estos esfuerzos abarcan desde el respaldo legal que sustenta todas las decisiones tomadas, hasta la elaboración de planes integrales, programas sociales, políticas públicas y proyectos de desarrollo. Además, se dedican recursos técnicos, económicos y humanos para la implementación y gestión de estas iniciativas. El objetivo principal de estas acciones es fortalecer la capacidad de la población hondureña para enfrentar desafíos y situaciones adversas, fomentando la creación de mecanismos de resiliencia. En particular, se hace especial énfasis en garantizar la seguridad alimentaria y nutricional de todos los ciudadanos, promoviendo la creación de programas y proyectos que mejoren la disponibilidad y el acceso de alimentos nutritivos y de calidad.

En cuanto a lo institucional, a nivel nacional el principal responsable de garantizar la seguridad alimentaria y nutricional es el Gobierno de la República y a nivel local es el Gobierno Municipal de San Antonio Cortés, dado que es una entidad legal, que cuenta con capacidad y mecanismos para la administración y ejecución de recursos y proyectos. Cuenta con una estructura organizativa base, con presupuesto, con equipo técnico, administrativo y tomador de decisión con capacidad de gestión. Esta instancia delega la implementación de los proyectos en la Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL) con el apoyo y coordinación efectiva de las otras dependencias y el respaldo de tomadores de decisión. No obstante, es preciso señalar que considerando que las municipalidades cuentan con recursos financieros limitados y que estos no son suficientes para abordar esta problemática; como entidad gestora deberá agenciar recursos económicos, logísticos y técnicos para sumar esfuerzos y poner en marcha las diferentes iniciativas.

A nivel jurídico, Honduras, tiene un amplio asidero legal vinculado a la seguridad alimentaria nutricional y cambio climático, dentro de estas las más orientadas con el TFG son *la Constitución de la República de Honduras*, en el "artículo 150.- El Poder Ejecutivo fomentará los programas integrados para

mejorar el estado nutricional de los hondureños” (Constitución de la Republica de Honduras, Decreto 131 11, art. 150 Congreso Nacional de Honduras, 2004, p. 20). Desde la Constitución de la República, se considera la SAN como un mandato a prevalecer ese derecho a la alimentación, que todo ser humano tiene, y que debe ser bajo condiciones y cantidades adecuadas.

Para abordar la gestión integral del riesgo, en el 2009, se aprueba la *Ley del Sistema Nacional de Gestion de Riesgos (SINAGER)* esta ley permite que Honduras “cuente y desarrolle capacidad de prevenir y disminuir los riesgos de potenciales desastres, además de prepararnos, responder y recuperarnos de los daños reales provocados por los fenómenos naturales que nos impacten o por aquellos generados por las actividades humanas” (Congreso Nacional de Honduras Ley 151-2009, 2009, p. 10) esta ley promueve los procesos de coordinación y articulación interinstitucional de todos los sectores públicos, privados y de cooperación, para actuar con enfoques claves de prevención, mitigación, preparación y respuesta ante eventos o crisis que puedan presentarse como por ejemplo los huracanes y las sequías; también, cuenta con un abordaje integral de desarrollo y participación permanente, dado que establece que todos los sectores dentro de su transformación deben abordar la gestión del riesgo dentro de su accionar y contar con mecanismos resilientes ante los efectos del cambio climático, que permitan resguardar la vida y los medios de vida de la población hondureña.

Con respecto a los procesos de planificación estratégica y a largo plazo, Honduras, cuenta con un *Plan de Nación y Visión de País*, cuyo “objetivo estratégico establece que el proceso de desarrollo deberá orientarse a la reducción de las vulnerabilidades del país, su dependencia de financiamiento externo y la potenciación de las capacidades productivas de los diferentes agentes económicos de nuestra sociedad” (Congreso Nacional de Honduras Ley 286-209, 2010, pp. 24, 154). En el marco de este TFG, se considera importante citar esta ley considerando que aborda aspectos integrales del desarrollo y la SAN. Cuenta con una visión amplia que avizora a Honduras, como un país de oportunidades, inclusivo, productivo, emprendedor, que usa los recursos de manera precavida, para no afectar futuras generaciones.

En el 2011 mediante *Decreto Legislativo No. 25-2011* se aprobó la *Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional*, que tiene como “objetivo establecer el marco normativo para estructurar, armonizar y coordinar acciones de Seguridad Alimentaria y Nutricional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población hondureña, con prioridad a los grupos más vulnerables” (Ley 25-2011. Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional en Honduras. 7 de julio 2011 p. 1). En el marco de esta ley se establece la *Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de largo plazo (PSAN)* y la *Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN)* en adelante denominadas como *PYENSAN 2030*, “plantea trabajar conjuntamente para que la población hondureña tenga acceso a una alimentación y nutrición adecuada con alimentos producidos bajo sistemas agroalimentarios sostenibles y fomentando comunidades resilientes a las crisis y el cambio climático” (SCGG, 2018, p. 6). Esta estrategia es liderada por la *Unidad técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN)* de la *Secretaría de Coordinación General de Gobierno (SCGG)*. Es importante mencionar que la SCGG fue disuelta con el presente gobierno por lo que la UTSAN, pasó a formar parte de las dependencias de la *Secretaría de Agricultura y Ganadera (SAG)*.

Honduras, también cuenta con marcos jurídicos orientados a la resiliencia y cambio climático dentro de lo que se puede citar que

Siendo Honduras uno de los países con mayor índice de riesgo climático del mundo, en 2014 se aprueba la Ley de Cambio Climático y la Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático para el sector Agroalimentario de Honduras (2014-2024) que busca “coadyuvar esfuerzos para enfrentar el cambio climático y la variabilidad climática, y transitar hacia una agricultura sostenible que aporte a la SAN y al bienestar socioeconómico de las familias hondureñas”. Asimismo, se aprueba el Plan de Acción Nacional de lucha contra la Desertificación y Sequía (2014-2022) que promueve la producción agroalimentaria sostenible y la implementación de sistemas de producción agrosilvopastoriles sostenibles a fin de incrementar la productividad y la

producción para lograr la seguridad alimentaria y la competitividad comercial, así como el aumento de los ingresos de las familias (SCGG, 2028, p. 15).

Esta ley va en línea con la SAN, dado que su planteamiento contribuye a mitigar y buscar mecanismos de adaptación al cambio climático, en sectores agropecuario, social, económico y político; buscan promover acciones resilientes ante diferentes crisis provocadas por eventos adversos como huracanes y sequías y definen mecanismos que favorecen la SAN, el desarrollo económico local, el resguardo y la conservación o reactivación de medios de vida. Aspectos prioritarios considerados en el TFG.

Los municipios cuentan con la *Ley de Municipalidades de Honduras*, en esta ley a través de la Constitución de la República, se concede la autonomía municipal, en la que se “organiza y funciona en forma independiente de los poderes del Estado, con capacidad para gobernar y administrar los asuntos que afecten sus intereses y ejercer su competencia para satisfacer las necesidades y aspiraciones de su población en el término municipal” (Congreso Nacional de Honduras Ley 89-2015, 2015, p. 15). Esta facultad permite y delega responsabilidad a los municipios para que lideren y operen su desarrollo integral en pro de sus ciudadanos y para esto es importante el apego a la Constitución de la República y a las leyes; también, es trascendental los abordajes participativos y transparentes. Con el fin de desarrollar el TFG, estas atribuciones son de valor y pertinencia, porque como municipalidad se vela y se trabaja en atención a las necesidades y potencialidades de la población, las que una vez identificadas o mocionadas, son atendidas de acuerdo con la prioridad, la capacidad de recursos y gestión. En el caso del municipio de San Antonio, dentro de sus líneas de acción, están el fomento al desarrollo económico local y la seguridad alimentaria y nutricional.

En cuanto a promover el desarrollo y legalización de iniciativas económicas, la Constitución de la República de Honduras, “establece que el Estado debe promover el desarrollo económico y social,

velando por un desarrollo equitativo de todos los sectores, brindando igualdad de oportunidades procurando condiciones para la mejora económica y social de los hondureños”. (Constitución de la Republica de Honduras, Decreto 131 11, art. 329 Congreso Nacional de Honduras, 2004, p. 30). A su vez se cuenta con una *Ley para la recuperación y reactivación económica de la micro y pequeña empresa* en esta

El estado reconoce la actividad de la Micro y Pequeña Empresa como de interés público para promover el empleo, el bienestar social y económico de todos los participantes en estas unidades económicas. Tiene como objeto primordial la generación de oportunidades de empleos a través del fortalecimiento de la Micro y Pequeña Empresa (MYPE), lo cual tendrá un importante impacto positivo en la economía y desarrollo del país como factor significativo para el incremento de la producción, un medio de realización de la persona humana, como fuente de estabilidad, seguridad y educación para los sectores más vulnerables del país, así como un medio para fomentar la cohesión social de las comunidades urbanas y rurales (Congreso Nacional de Honduras Ley 48-2022, 2022, p. 2).

Aunado a lo anterior es importante destacar que Honduras, desde 1945, es “signatario de la carta de las Naciones Unidas y actualmente cuenta con un Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible Honduras, 2022-2026, a través del alcance de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible en adelante ODS” (Naciones Unidas en Honduras, 2021, p. 3,7,8,9) dentro de estos, los relacionados a este proyecto son el *ODS 02 hambre cero* y *ODS 08 trabajo decente y crecimiento económico*; cuyas metas van ligadas a lograr la seguridad alimentaria, la mejora de la nutrición, incremento en la productividad agrícola, los ingresos de los productores, las fuentes de empleo y los emprendimientos. También Honduras con los cooperantes, suscribe convenios país, que marcan las principales orientaciones y acciones a los que se pueden sumar y colaborar con los ya esfuerzos e iniciativas que tiene el Gobierno.

Respecto a los mecanismos de planificación, se puede mencionar que, a *nivel local*, Honduras cuenta con una normativa para la formulación de los *Planes de Desarrollo con enfoque de Ordenamiento Territorial (PDM-OT)*, estos se realizan en cada uno de los municipios y tiene abordajes integrales en todos los ejes del desarrollo, transversalizando y dando prioridades a realizar acciones para disminuir la inseguridad alimentaria y la mal nutrición. La metodología utilizada para la elaboración de estos PDM-OT, fue realizada con el financiamiento y asistencia técnica de la *Cooperación Japonesa (JICA)* al Gobierno de Honduras, cuenta con un enfoque de participación ciudadana. Estos instrumentos de planificación local están vinculados al Plan de Nación y Visión de País y a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Como parte de los procesos de planificación también, los municipios elaboran sus planes de contingencia y emergencia, con el fin de identificar aquellas amenazas y riesgos a los que el territorio se ve afectado y define líneas de acción que contribuyan a mitigar posibles escenarios de riesgo y plan de acción de cómo actuar ante posibles emergencias. Estos instrumentos también son elaborados de manera participativa, son liderados por la municipalidad y asistidos técnicamente por el ente rector de la gestión de riesgos en el país COPECO.

Bajo el asidero jurídico y de planificación estratégica descrito sobre la temática abordada en el TFG, el gobierno de Honduras asigna presupuestos a distintas secretarías de estado, para la ejecución de distintos planes, programas y proyectos, como programas sociales en gobierno anterior denominado Vida Mejor y con gobierno actual Programas de Acción Solidaria (PROASOL), también orientado a la mitigación, prevención y gestión de riesgos a la Comisión Permanente para Contingencias (COPECO).

Para el año 2024, el presupuesto de general de la República de Honduras es de L 406,580.9 millones de lempiras, equivalente a \$16,578.22 dólares americanos. De estos los recursos orientados al cambio climático suman L 98,925.2 millones de lempiras, equivalentes a \$ 4,033.66. En acciones directas a los pilares de disponibilidad y acceso para la SAN, la asignación es de L. 6,275.2 millones de lempiras, equivalentes a \$ 255.87 millones de dólares americanos. Estos han sido distribuidos para fortalecer la

merienda escolar. Se destinan L 3,059.9 millones al sector campesino para encargarse del manejo de la cadena de valor de sus productos, a través de BANADESA con préstamos agrícolas de L 693.3 millones y en bono tecnológico L1,000.0 millones. El presupuesto del municipio de San Antonio Cortés para el 2024, es de L. 26.5 millones de lempiras que equivales a \$ 1.08 millones de dólares americanos (SEFIN, 2023, pp. 2, 8,9,28,43).

Aunado a los recursos anteriores y considerando que los recursos no son suficientes, el Gobierno de Honduras, gesta recursos con cooperantes, entre otros que aportan mucho a temas de SAN, cambio climático y resiliencia. Es preciso decir también, que cuando hay un evento socio natural, a través del Congreso Nacional de la República se emiten decretos de emergencia para poder dar respuesta oportuna a la situación que acontecen y también para hacer un llamado a otras instancias de respuesta como la Red Humanitaria.

Con base a lo anterior, se presenta en la figura 20, un breve resumen de los principales marcos jurídicos, normativos, institucionales, estratégicos, operativos y financieros que respaldan a entidades de gobierno nacional y local en la respuesta a acciones orientadas a la SAN, la reactivación de medios de vida económicos y a los entornos de emergencia por los efectos del cambio climático.

Figura 20

Principales marcos jurídicos, normativos, institucionales, estratégicos, operativos y financieros en pro de la SAN, resiliencia y medios de vida económicos en Honduras.



Nota. Elaboración propia, 2024, con base a la investigación de bibliografía, con el fin de mostrar gráficamente una línea de tiempo con los principales marcos jurídicos, normativos, institucionales, estratégicos, operativos y financieros en pro de la SAN, resiliencia y medios de vida económicos en Honduras.

En cuanto a los procesos de participación comunitaria e interinstitucional, según la investigación diagnóstica realizada durante el periodo 2022-2024 como parte del plan de estudios de la MGSAN, a nivel organizativo, el Municipio cuenta con actores claves que contribuyen al desarrollo; su nivel de participación dentro del territorio es de acuerdo con el mandato organizacional y disponibilidad presupuestaria que cada uno de ellos tiene. De éstas se pueden mencionar las organizaciones o instancias de sociedad civil, gobierno local, gobierno central, cooperación y sector privado. Es preciso resaltar que no todas están en todas las comunidades del municipio.

- Dentro de las instancias de sociedad civil se cuenta con patronatos que son estructuras auxiliares a la gestión del gobierno local y comunidad, Comité de Emergencia Local (CODEL), Comité de Emergencia Municipal (CODEM), Juntas Administradoras de Agua (JAA), Asociación de Padres y Madres de Familia (APMF), Comités Escolares (CE), organizaciones o redes de mujeres, jóvenes, entre otras.
- Gobierno Local, Municipalidad de San Antonio Cortés, a nivel de corporación municipal y sus dependencias como: Unidad Técnica Municipal (UTM), Oficina Municipal de la Mujer (OMM), Unidad Municipal Ambiental (UMA), Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL) entre otras.
- A nivel de las organizaciones de Gobierno Central, las que tienen incidencia en el municipio son la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), Comisión Permanente de Contingencias (COPECO), Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN), Asociación de Municipios de Honduras (AMHON), Instituto Hondureño de Turismo (IHT), la Secretaría de Educación a través de la Dirección Municipal de Educación y los centros educativos; la Secretaría de Salud con los establecimientos de salud.
- Las agencias de cooperación nacional o internacional que inciden en el territorio son Cooperación Japonesa (JICA), USAID, Programa Mundial de Alimentos (PMA), Comisión de Acción Social Menonita (CASM), Wather for Peopel (WFP), Visión Mundial, Unión Europea (UE), Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras (OCDIH).
- Sector privado como cooperativas, unidades de negocio, organizaciones productivas, maquilas, empresas, entre otras.

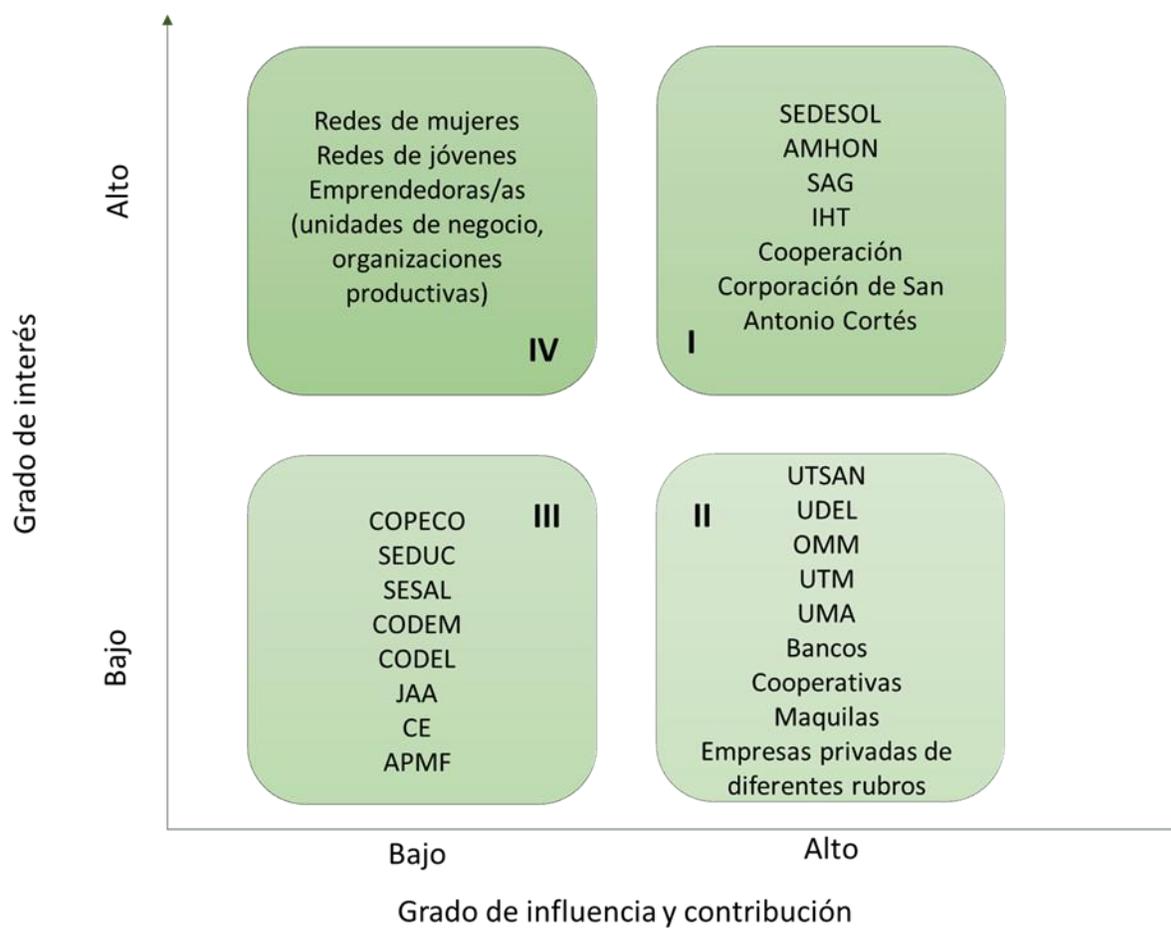
En la figura 21, se puede representar el grado de interés, influencia y contribución de cada actor, en función de la filosofía institucional, el accionar, la cobertura y la disponibilidad presupuestaria con que cuentan para los aportes en la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN, en el municipio de San Antonio Cortés. Las organizaciones que se encuentran en el cuadrante uno, ubicado en

el costado superior derecho, muestra un alto grado de interés, de influencia y contribución, está representado por tomadores de decisión, velan por garantizar a la población la SAN bajo un abordaje integral, estas instancias cuentan con capacidad de dotar de recursos técnicos, económicos, aprobar normas, políticas, estrategias, planes, programas y proyectos sociales, productivos y económicos; canalizan la operatividad de estos a través de las estructuras que se encuentran en el cuadrante dos, lado inferior derecho, que aunque se representan con un bajo interés, tienen un alto nivel de influencia y contribución, dado que su rol está contratado y determinado para ser el brazo técnico y operativo, que asiste las organizaciones de los otros cuadrantes.

El cuadrante tres, colocado en el costado inferior izquierdo, cuentan con un bajo grado de influencia e interés, esto se atribuye a que en el marco de la SAN le apuestan más a los pilares de consumo, utilización biológica y estabilidad, con acciones de mitigación, gestión integral del riesgo, saneamiento básico, educación y aspectos sociales, que a la activación de medios de vida económicos; no obstante aunque su nivel de participación es bajo, su labor influye en el fortalecimiento de los pilares de disponibilidad y acceso a los alimentos. En el cuadrante cuatro, lado superior izquierdo, están las instancias que tienen un grado de interés alto pero con un bajo nivel de incidencia y contribución limitada; estas organizaciones son el principal centro de atención del proyecto, aportan sustancialmente en los pilares de disponibilidad y acceso; son el motor para dinamizar los medios de vida económicos, de generar condiciones de resiliencia para la SAN; pero que por afectaciones producto de los efectos de las crisis socio naturales, actualmente no cuentan con todos los medios y condiciones para hacerlo por si solos y requieren fortalecimiento de capacidades, apoyo de recursos técnicos, económicos entre otros, para reactivar sus iniciativas.

Figura 21

Matriz de actores y su nivel de interés e influencia en la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN en San Antonio Cortés



Nota. Elaboración propia, para mostrar gráficamente los actores que inciden o participan en la reactivación resiliente de medios de vida para la SAN en San Antonio Cortés. Para la elaboración de este diagrama se emplea el trabajo de campo realizado durante la investigación diagnóstica, entrevistas a actores claves, observación y consultas a bibliografía, 2023-2024.

Alternativas de solución

A partir de los elementos analizados en este capítulo, relacionados con las pérdidas de medios de vida económicos a causa de factores multidimensionales derivados del cambio climático que impactan y ponen en riesgo la seguridad alimentaria y nutricional de las familias; se sustenta que es oportuno realizar un abordaje holístico a esta problemática, presentando una propuesta que permita al gobierno local, la activación resiliente de medios de vida económicos para contribuir al estado de seguridad alimentaria y nutricional de las familias.

Para efectos de este trabajo final de graduación se hace énfasis en los pilares de disponibilidad y acceso a los alimentos; dado que fortaleciendo los medios de vida se favorece a que en la zona se disponga de más alimentos, se evite la escasez y precios altos; por otra parte, se generan mejores condiciones y capacidades para que las familias puedan acceder a ellos de forma más oportuna, diversificada y en cantidad y calidad adecuadas para lograr dietas más saludables, lo que permite mejorar las condiciones de SAN, la calidad de vida y se aumenta la capacidad de resiliencia para afrontar diferentes eventos socio naturales.

Con base al planteamiento anterior, en esta propuesta, la activación se aborda desde la perspectiva de contribuir en la recuperación, generación o fortalecimiento de fuentes de ingresos y actividades para mejorar los medios de vida económicos afectados por eventos socio naturales, potenciando iniciativas empresariales que son identificadas por las comunidades y municipio como oportunidades sustanciales para la disponibilidad y el acceso oportuno de alimentos y contribuye en la generación de ingresos, dinamizan la economía y genera condiciones de preparación y sostenibilidad ante eventos socio naturales. Es importante mencionar que los medios de vida económicos son diferentes en cada familia y comunidad, estos van en función de las capacidades, recursos y

potencialidades que tengan, como actividades agrícolas, ganaderas, comercio, ingresos por trabajos; también van de acuerdo a los diferentes contextos.

Esta propuesta va en sintonía con marcos jurídicos y estratégicos del país, en los que se promueve el desarrollo económico y social, o equitativo en todos los sectores, con igualdad de oportunidades, procurando condiciones para la mejora económica y social de los hondureños. Se considera las MIPYMES de interés público para promover el empleo, el bienestar social y económico.

La activación y establecimiento de iniciativas empresariales contribuyen en la dinamización de la economía local. La micro, pequeña y mediana empresa (MIPYME), representan alrededor del 70% del empleo total en Honduras. Se promueve las que involucren mujeres y jóvenes, con el propósito de lograr mayor empoderamiento, inclusión, la generación de ingresos, el empleo, auto empleo y mitiga la migración. La propuesta consistirá en brindar procesos de generación y asistencia para el fortalecimiento de capacidades técnicas, administrativas, recursos, capital de activación. A su vez promueve el establecimiento de redes de colaboración resiliente y la participación en ferias y eventos locales dado que las condiciones de resiliencia se logran bajo abordajes integrales.

Lo anterior se prevé realizar a través de las acciones emprendidas en el Desarrollo Económico Local (DEL) de la Municipalidad de San Antonio Cortés y la articulación con aliados estratégicos con los que comparten estas iniciativas y que para sumar esfuerzos requieren de la construcción conjunta de estrategias dinámicas, capaces de adaptarse a diferentes contextos y a posibles escenarios que puedan presentarse y que es necesario afrontar desde las familias y comunidades con el apoyo de gobiernos locales, nacionales e instancias de cooperación.

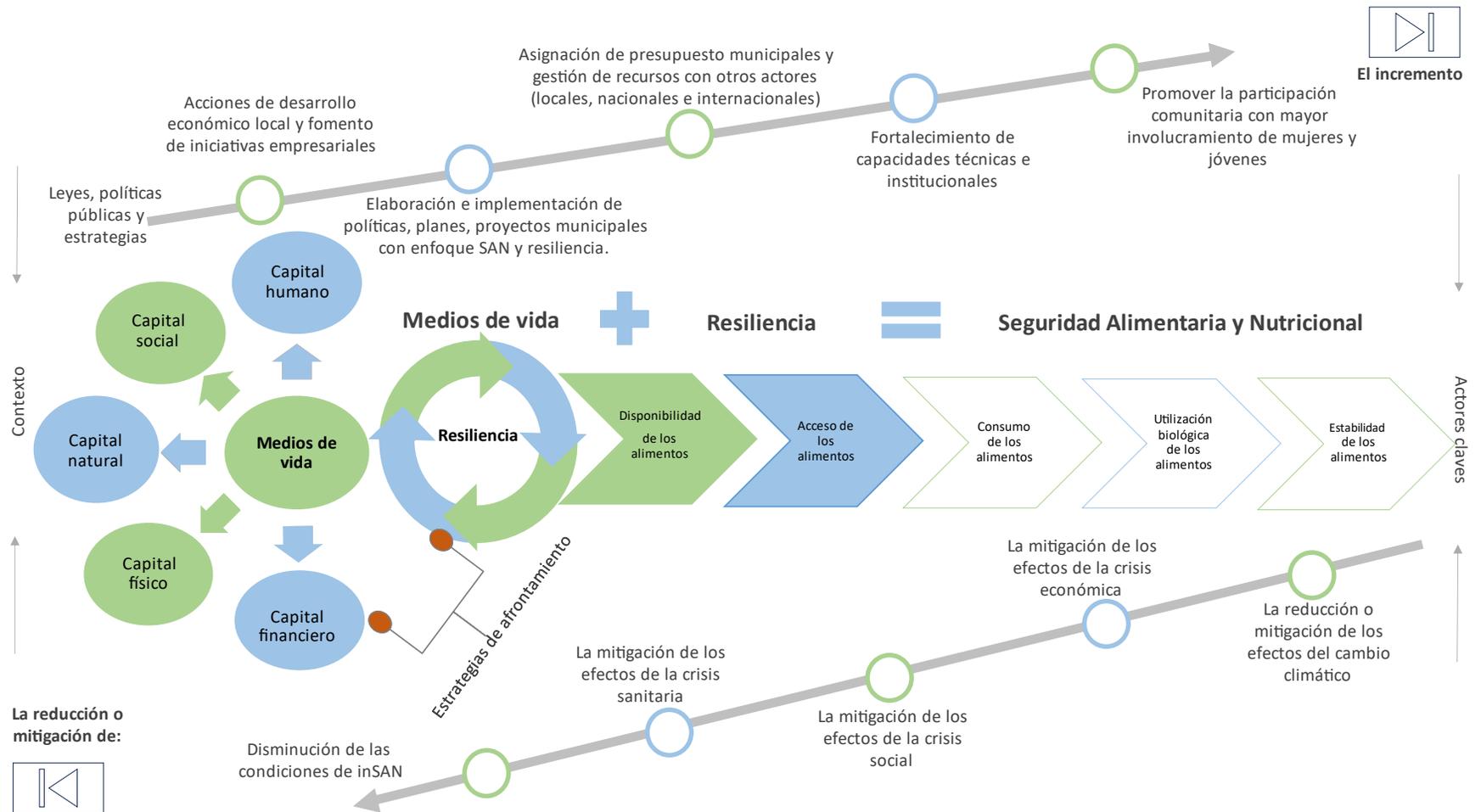
MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

En este capítulo se procede a la construcción de un marco teórico y conceptual, sustentado en las definiciones de medios de vida, resiliencia y seguridad alimentaria nutricional desde la perspectiva de diferentes autores y acompañado de un análisis de la activación resiliente de medios de vida económico para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias del municipio de San Antonio Cortés.

Las teorías descritas en este documento sustentan la relevancia de este trabajo final de graduación, en la figura 22, se presenta un diagrama que esquematiza como el estado actual del conocimiento sobre la activación resiliente de medios de vida económicos contribuyen a mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de las familias; representándose a través de una ecuación y es acá donde inicia la figura, justo al centro de la misma, describiendo que los medios de vida más la resiliencia es igual a seguridad alimentaria nutricional.

Figura 22

Marco Conceptual de la activación resiliente de medios de vida económicos para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias



Nota. Elaboración propia con base en información de marco teórico y conceptual, 2022-2024.

Como se puede apreciar, en el centro de la figura, al lado izquierdo, se simbolizan los medios de vida, que como ya se ha referido en apartados anteriores, son todo aquellos elementos, activos, capacidades o condiciones que permite a un individuo o familia tener las condiciones o generar ingresos para vivir. La teoría de medios de vida propuesta por Rober Chambers data de 1986 “representa una manera de concebir los objetivos, el alcance y las prioridades del desarrollo” (Chambers, 1986, citado en Livelihoods Centre, 1999, p. 1). Desde entonces, este término se ha ido implementando en los diferentes programas y proyectos por diferentes organizaciones que contribuyen al desarrollo como PNUD, PMA, FAO, USAID, OXFAM, ACNUR, CATIE, Cruz Roja y de la Media Luna Roja entre otras instancias, definido como “las capacidades, activos (tanto recursos materiales como sociales) y actividades necesarias para vivir” (Livelihoods Centre, 1999, p. 1).

La sostenibilidad de los medios de vida, está dada, cuando estos, resisten a diferentes eventos o crisis socio naturales, generando acciones de resiliencia y para esto es importante fortalecer los territorios y las familias a través de la generación y fortalecimiento de capacidades de manera integral, promover el desarrollo organizativo y el desarrollo económico; realizar prácticas de conservación y uso adecuado de los recursos naturales; buscar el acceso a tecnologías, gestar infraestructura social, mejora en los servicios públicos, al acceso a fuentes financieras inclusivas, a la generación de empleo, entre otras.

A su vez los medios de vida están compuestos por cinco capitales, el capital humano, desarrolla conocimientos, capacidades y talentos; el capital social, se refiere a los proceso y formas de organización, para el trabajo conjunto, las acciones de coordinación, articulación para alcanzar resultados o fines comunes; el capital natural, está representado por los recursos naturales, como el agua, tierra, bosque, flora, fauna. El capital físico, es el que ha sido transformado como viviendas, las carreteras, la producción, los proyectos de agua potable y saneamiento básico, entre otros y el capital financiero, son los recursos económicos, como los ahorros, las reservas de dinero, etc. (Servicio Jesuita a Refugiados, 2017, p. 12).

Al asociar esta teoría de medios de vida a la práctica en el marco del TFG, a través del análisis y observación, en el municipio de San Antonio Cortés, se cuenta con estos cinco capitales. El humano, está representado por sus habitantes, cuentan con conocimientos, capacidades, habilidades y experiencias en áreas como la agricultura, oficios, comercio, conocimientos técnicos entre otros que les permite generar ingresos para vivir. En el social cuenta con una base organizativa a nivel de comunidades y municipio como CODEM, CODELES, patronatos, APMF, CAE, entre otros. En el natural, posee bosque, ríos, montañas, flora y fauna. En el físico, posee condiciones básicas de infraestructura vial, comunicaciones, proyectos de agua potable y saneamiento básico; electrificación, infraestructura social como viviendas, escuelas, establecimientos de salud entre otros. Y el capital financiero, es un poco débil, hay familias que ahorran, hay circulante de efectivos, no se cuenta con agencias bancarias, pero sí hay agentes bancarios.

Es importante mencionar que los medios de vida son altamente expuestos ante las crisis naturales y socioeconómicas que se presentan y ocasionan vulnerabilidad en ellos que dificultan la capacidad de recuperación. En la parte inferior de la figura, se representa que se pueden ver expuestos o afectados por aspectos socio naturales que son determinantes como los huracanes y la sequía por consecuencias del cambio climático; también, por situaciones económicas como incremento de precios de alimentos, insumos agrícolas, desempleo; por factores sociales como migración, pobreza, la desintegración de organizaciones, conflictos; por los sanitarios como las enfermedades, en el natural, la destrucción de los recursos, la deforestación, la contaminación de aguas; en lo físico el deterioro de la infraestructura vial por el uso o por huracanes; el financiero, por limitada circulación, capacidad de ahorro, entre otros. Al presentarse este tipo de afectaciones o pérdidas de medios de vida, las familias comienzan a implementar estrategias de afrontamiento o supervivencia, es decir, que toman medidas para mitigar los efectos de las crisis que se presentan, con acciones como disminuir los tiempos, cantidad y calidad de los alimentos; integrantes de la familia se quedan sin consumir alimentos, uso de reservas de granos básicos; migración, pedir prestado, venta de enseres, entre otras.

Respecto a las estrategias de afrontamiento, el *Programa Mundial de Alimentos (PMA)*, cuenta con un Enfoque Consolidado para Reportar Indicadores de Seguridad Alimentaria denominado en inglés como *Consolidated Approach for Reporting Indicators of Food Security (CARI)* que “es un método armonizado del PMA que se utiliza para analizar datos primarios de una encuesta de seguridad alimentaria de un solo hogar y para clasificar hogares individuales según su nivel de seguridad alimentaria” (World Food Programme, 2021, p. 1).

El enfoque CARI permite un análisis de indicadores para conocer sobre el estado general de la SAN, a través de dos importantes apreciaciones, la evaluación de la disponibilidad y el acceso a los alimentos a través del estado actual del consumo y por otra parte calcula la capacidad y uso de estrategias de afrontamiento del hogar para mantener el consumo en el tiempo pese a las adversidades. Este último ámbito, mide la resiliencia de los hogares ante la crisis. El análisis de estos indicadores genera una disyuntiva, dado que si bien es cierto con el uso de algunas de las estrategias de afrontamiento se garantiza que las personas tengan consumo de alimento; la implementación de estas medidas vulnera las condiciones de las familias al exponer los medios de vida. El CARI realiza sus análisis a través de varios indicadores, no obstante, para efectos de este TFG, se considera el de estrategias de afrontamiento basadas en medios de vida y los mecanismos que las familias utilizan para hacer frente a diferentes eventos adversos, como los impactos futuros que el uso de estas medidas provoca en la disponibilidad y el acceso a los alimentos. (OCHA, 2024, p. 5, 6, 14)

Es de resaltar que los niveles de exposición al uso de estrategias de afrontamiento deben evitarse, reducirse o mitigarse y para eso es preciso realizar acciones que permitan a las familias generar condiciones para afrontar y resistir estos eventos adversos, fortaleciendo sus capacidades y promoviendo el bienestar y calidad de vida; también, promoviendo el uso consciente, eficiente y sostenible de los recursos y/o capitales, constituyendo así los factores de activación resilientes de medios de vida y es acá donde es importante definir el concepto de resiliencia.

La resiliencia es un término, muy usado por diferentes disciplinas en los últimos años, para este TFG, se orienta en la que contribuye a lograr la SAN. En el año 2015, el PMA, aprobó la *Política en Materia de Fomento de la Resiliencia para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición*. En esta política se incluye el concepto de resiliencia elaborado en el *grupo de trabajo técnico interinstitucional sobre la medición de la resiliencia de la Red de información sobre seguridad alimentaria*. Que la define como “la capacidad que asegura que los factores de perturbación y las situaciones de crisis no provoquen consecuencias adversas a largo plazo en el desarrollo” (PMA, 2015, p. 5). Aunado a esto, se considera preciso citar una definición que se incluye en un documento de la *ONU*, llamado, *Directrices comunes de las Naciones Unidas para contribuir a la creación de sociedades resilientes*, que la define como

La capacidad que tienen los individuos, los hogares, las comunidades, las ciudades, las instituciones, los sistemas y las sociedades para prevenir, resistir, absorber, adaptarse, responder y recuperarse de forma positiva, eficiente y eficaz cuando se enfrentan a una amplia gama de riesgos, manteniendo un nivel aceptable de funcionamiento sin comprometer las perspectivas a largo plazo de desarrollo sostenible, paz y seguridad, derechos humanos y bienestar para todos. (ONU, 2020, p. 3).

Realizando un análisis de las diferentes definiciones de resiliencia, se puede decir que el concepto de la ONU, desagrega más la definición, dado que cita que la capacidad la deben de tener desde los individuos hasta las sociedades y que debe ir orientada desde acciones de prevención, resistencia, adaptación, respuesta y recuperación; haciéndolo de forma óptima y considerando cualquier tipo de riesgo; sin afectar generaciones futuras, en el marco del derecho y bienestar para todos. Valorando esto con los factores contribuyentes a la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN, está el marco legal e institucional representado por leyes, políticas y estrategias; la implementación de este marco, a través de planes, programas y proyectos, la asignación de renglones presupuestarios y gestión de recursos con otros actores; a su vez es importante potenciar el desarrollo económico, fomentando

iniciativas empresariales o emprendimientos; también el fortalecimiento de capacidades y la participación comunitaria con mayor involucramiento de mujeres y jóvenes para generar mayor liderazgo y mitigar las desigualdades y es así que cuando los individuos, las familias, comunidades, municipios y país logran adaptarse y generar las competencias para preservar o activar los medios de vida a través de los mecanismos resilientes, se logran adecuadas condiciones de seguridad alimentaria nutricional.

En el marco de los factores contributivos a la activación resiliente están las iniciativas empresariales o emprendimientos, dado que propician la generación de ingresos y dinamizan la economía local. Para fines de estos factores, se conciben como micro y pequeñas unidades económicas que se dedican a la transformación y venta de productos y/o servicios, permiten la remuneración, la generación de empleos y a través de su accionar generan excedentes.

Respecto a la SAN, según el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP), la seguridad alimentaria y nutricional es

Un estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso físico, económico y social a los alimentos que necesitan, en cantidad y calidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar general que coadyuve al logro de su desarrollo (INCAP, 1999, p. 1).

La SAN está compuesta por cuatro pilares fundamentales, disponibilidad, acceso, consumo y utilización biológica y estabilidad. Se puede mencionar que la disponibilidad de alimentos “a nivel local o nacional tiene en cuenta la producción, las importaciones, el almacenamiento y la ayuda alimentaria. Para sus estimaciones se han de tener en cuenta las pérdidas post-cosecha y las exportaciones de alimentos”. (FAO, s.f., p. 4), es decir está determinado por la cantidad y calidad de alimentos con que se cuenta.

En el acceso de los alimentos,

Puede ser físico y/o económico. La falta de acceso físico se da cuando los alimentos no están disponibles en cantidad suficiente allí donde se necesita consumirlos. El aislamiento de las poblaciones y la falta de infraestructuras pueden incidir en la imposibilidad de contar con alimentos en condiciones adecuadas de manera permanente o transitoria. A menudo, el acceso se analiza desde una perspectiva de ausencia de renta de las personas para alimentarse con regularidad, calidad y dignidad, debido a la imposibilidad de pagar los precios de los alimentos dado el bajo poder adquisitivo de la población. (FAO, s.f., p. 8),

Dada su definición, se puede decir que en el acceso juega un papel importante los medios de vida como la tierra, el agua, los conocimientos, las buenas prácticas, la generación de ingresos, las condiciones de infraestructura social, entre otros. El consumo de los alimentos incluye la existencia alimentaria, la toma de decisión de qué consumir e incluye las necesidades nutricionales, las costumbres, prácticas y la educación, además se debe tener en cuenta la higiene e inocuidad de los alimentos. La utilización biológica de los alimentos se refiere al uso y beneficio de las energías y nutrientes que se tienen en el consumo de alimentos y está dado por el estado general de la salud de las personas y la inocuidad de los alimentos. El pilar de estabilidad es transversal y promueve generar las condiciones para que la población, cuente con alimentos en todo momento y en cantidades adecuadas; en este pilar se aborda los aspectos de mitigación de los riesgos socio naturales (FAO, 2011, p. 4). En este TFG se hace énfasis en los pilares de disponibilidad y acceso.

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA

El desarrollo de la investigación diagnóstica se realizó a través de un enfoque cualitativo, dado que “la investigación desde la ruta cualitativa se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto” (Hernández-Sampieri, 2018, p. 429). En el marco de este trabajo final de graduación, el problema de investigación se construye e identifica de acuerdo con el contexto y los eventos que ocurren durante el estudio, lo que permitió tener una comprensión detallada sobre la problemática relacionada a las pérdidas de medios de vida económicos por fenómenos socio naturales derivados del cambio climático, que ponen en riesgo la SAN (disponibilidad y acceso) de las familias del municipio de San Antonio Cortés, Honduras, C. A.

Esta investigación diagnóstica se cimentó en el enfoque de investigación acción, considerando que “es un método muy aplicado en los procesos de transformación actuales, para estudiar, controlar y alcanzar las modificaciones deseadas en el entorno social de aplicación” (Vidal M, 2007, p. 6). Este es considerado un enfoque participativo, donde hay una estrecha colaboración entre la persona investigadora y los participantes, se promueve el diálogo, la reflexión y la acción colectiva para abordar la problemática.

La investigación diagnóstica se llevó a cabo a través de la recolección de información por medio de fuentes secundarias, para la búsqueda de elementos relacionados a la investigación que permiten la conceptualización, contextualización y contar con información general de la situación objeto de estudio. Asimismo, se realizó un levantamiento de información por fuentes primarias mediante el uso de técnicas e instrumentos de recolección más pertinentes con el estudio; para esto se implementaron entrevistas y grupos focales a familias, líderes comunitarios, municipales y el CODEM, para conocer de

forma directa su situación en relación con la temática. Para la recolección de esta información, se elaboraron instrumentos con una serie de preguntas estructuradas, lo que permitió obtener información específica y se aplicó a familias, personas líderes de las comunidades, representantes de gobierno local y el CODEM.

Para las entrevistas, se identificaron familias que fueron afectadas con pérdidas de medios de vida económicos durante los huracanes ETA e IOTA y que a raíz de esta situación haya aumentado su condición de vulnerabilidad a la inSAN, pero que están realizando acciones que contribuye a generar condiciones de resiliencia para mejorar su situación. También se entrevista a personas líderes de comunidades y representantes de municipalidad y el CODEM, con el fin de conocer las condiciones de contexto de las comunidades, municipio y acciones de respuestas. Este proceso se realizó con el acompañamiento y apoyo de la representante de CODEM y municipalidad.

En cuanto al muestreo cualitativo, se utilizó “muestras por conveniencia: estas muestras están formadas por los casos disponibles a los cuales tenemos acceso” (Hernández-Sampieri R. 2018, p. 433). Para este TFG, se se consideró una valoración a los resultados a nivel del departamento de Cortés de estudios como la CIF y levantamientos de metodologías CARI del PMA. Dentro de estos estudios para fines del TFG, se utilizaron los datos relacionados a la capacidad y uso de estrategias de afrontamiento del hogar. Otro proceso para tomar en cuenta es el levantamiento de un diagnóstico rápido local relacionado a la recuperación resiliente de medios de vida del municipio de San Antonio de Cortés. Aunado a lo anterior, se hizo un recorrido exploratorio al municipio y comunidades para conocer su contexto, los medios de vida y activos comunitarios con los que cuenta; se visitaron familias y personas líderes con el fin de realizar un análisis integral de la situación.

Durante el desarrollo de las acciones de la investigación diagnóstica, se identificó la capacidad de las familias y actores locales para atender los requerimientos de la seguridad alimentaria y nutricional a partir de la recuperación de medios de vida económicos como parte de la estrategia de resiliencia ante

las secuelas de los huracanes ETA e IOTA y con los resultados obtenidos se elaboró una propuesta para promover su gestión e implementación en todo el municipio, dado que padecieron y son expuestos a diferentes eventos adversos que vulneran los medios de vida económicos para la SAN y también por las iniciativas e interés de las comunidades, gobierno local y cooperación para mejorar estas condiciones.

Considerando que la idea de realizar la temática de este TFG parte de conocer el interés y anuencia del gobierno local en robustecer las iniciativas que impulsan las mejoras a la SAN a partir del fortalecimiento de medios de vida y la dinamización de la economía local, se socializó con la municipalidad y CODEM los resultados y propuesta planteada en el marco del TFG, para contar con su validación y compromiso en la ejecución y la búsqueda de recursos complementarios para lograr su alcance.

En la tabla 1, se presenta una síntesis de las actividades de investigación diagnóstica.

Tabla 1

Síntesis de las actividades de investigación diagnóstica

Técnicas e instrumentos de recolección de información	Descripción	Participantes
Fuentes de información secundaria (Revisión de bibliografía)		
Búsqueda, revisión, selección y análisis de información bibliográfica, que sustenta la descripción del problema.	<p>Se realizó un proceso de búsqueda, revisión, selección y análisis de información bibliográfica relevante que contribuya a sustentar elementos básicos de la descripción del problema, sobre las pérdidas de medios de vida económicos por fenómenos socio naturales derivados del cambio climático ponen en riesgo la SAN de las personas, familias, comunidades y municipios.</p> <p>En este proceso también se incluyó la búsqueda de información relevante y cronológica de los principales impactos ocurridos por los efectos del cambio climático en América Latina, El Caribe, haciendo énfasis en los que más afectaron Centro América, Honduras y el Departamento de Cortés.</p> <p>A nivel de Honduras, el Departamento de Cortés, Municipio de San Antonio Cortés y la</p>	<p>La realiza Ingrid Nisseth Nuñez Aguilar, estudiante de la MGSAN.</p> <p>Asesorada por Dr. Warner Arturo Mena Rojas, tutor de TFG.</p>

Técnicas e instrumentos de recolección de información	Descripción	Participantes
	<p>comunidad de Santa Rita se reseña información relevante sobre aspectos sociodemográficos.</p>	
<p>Búsqueda, revisión y selección de mapas e imágenes ilustrativas que permitan georreferenciar las zonas de atención y análisis consideradas en el TFG.</p>	<p>Se busca y seleccionan mapas para la georreferenciación de América Latina, Centro América, Honduras, departamento de Cortés, municipio de San Antonio y comunidad de Santa Rita.</p> <p>Además, se hizo referencia a un documento de FEWS NET, sobre el Enfoque de Economía del Hogar, un mapa de zonas de medios de vida de Honduras, con los principales rubros a los que se dedican las familias de acuerdo con la zona geográfica donde habitan.</p> <p>Asimismo, con el fin de mostrar los diferentes acontecimientos relacionados con la temática, se realizó una búsqueda de imágenes de los principales impactos ocasionados por los huracanes en Honduras.</p>	
<p>Búsqueda, revisión, selección de información bibliográfica, relacionada al marco teórico y conceptual.</p>	<p>Se realizó un proceso de búsqueda, revisión, selección de información bibliográfica, que sustente conceptos y teorías vinculantes al TFG, como medios de vida, cambio climático, SAN, inSAN, pilares de la SAN y estrategias de afrontamiento.</p>	
<p>Búsqueda, recolección, selección y análisis de los principales marcos jurídicos, institucionales, cooperación y articulación interinstitucional relacionadas con la temática.</p>	<p>La búsqueda, recolección, selección y análisis de esta información permite referenciar el asidero legal de la SAN, el cambio climático, la gestión del riesgo, la resiliencia y desarrollo económico con el que cuenta Honduras y que sustenta el abordaje institucional que se realiza para atender las necesidades y dar respuesta a la población. Esto se hace a través de procesos de planificación estratégica, planes, programas y proyectos que son acompañados de renglones presupuestarios.</p> <p>Asociado con el marco legal e institucional, se referencia marcos de cooperación, convenios país y alianzas que establece el gobierno de Honduras con diferentes instancias de cooperación internacional y nacional, que se suman a los esfuerzos de gobierno.</p> <p>Se incorpora una descripción sobre los principales actores que inciden o participan en la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN, en el municipio de San Antonio Cortés. Con la identificación de estos actores se hace un análisis de su nivel de</p>	

Técnicas e instrumentos de recolección de información	Descripción	Participantes
Información primaria	interés, influencia y contribución relacionada con la temática.	
Elaboración de diagramas representativos	Se elaboraron varios diagramas que contribuyen a la representación gráfica de diferentes apartados del TFG, como son el árbol de la situación problemática, línea de tiempo de principales huracanes que afectaron Honduras en las últimas décadas, principales marcos jurídicos, normativos, institucionales, estratégicos, operativos y financieros en pro de la SAN, la resiliencia y medios de vida económicos en Honduras. También se elaboró una matriz de actores y su nivel de interés e influencia en la activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN en San Antonio Cortés; se hizo un mapa conceptual y un diagrama para representar las diferentes actividades realizadas en la investigación diagnóstica.	La realiza Ingrid Nisseth Nuñez Aguilar, estudiante de la MGSAN. Asesorada por Dr. Warner Arturo Mena Rojas, tutor de TFG.
Valoración y participación en resultados de estudios realizados como la CIF y levantamientos de metodologías CARI.	Valoración a los resultados a nivel del departamento de Cortés del análisis CIF y levantamiento de metodologías CARI, del PMA para analizar datos primarios de encuesta de seguridad alimentaria de hogar. Datos relacionados a la capacidad y uso de estrategias de afrontamiento del hogar.	Interinstitucional (UTSAN, INE, SAG, SDE, BCH, PMA, FAO, Caritas, ACH, otros).
Diagnóstico Rápido Local (grupo focal).	A través de preguntas estructuradas, participaciones en el levantamiento de un diagnóstico rápido local relacionado a la recuperación resiliente de medios de vida del municipio de San Antonio de Cortés. Se implementa un instrumento de recolección con preguntas estructuradas relacionadas a información socioeconómica, afectaciones por huracanes y capacidad de respuesta. Ver anexo 1.	PMA, Participan familias atendidas por proyecto PMA, representantes de comunidades y municipio. Las realiza Ingrid Nisseth Nuñez Aguilar, estudiante de la MGSAN. Asesoría por Dr. Warner Arturo Mena Rojas, tutor de TFG.
Entrevistas a familias de comunidades		Acompañamiento de representante del CODEM, Sra. Maritza Ramos. Participan familias de comunidades atendidas por proyecto PMA.

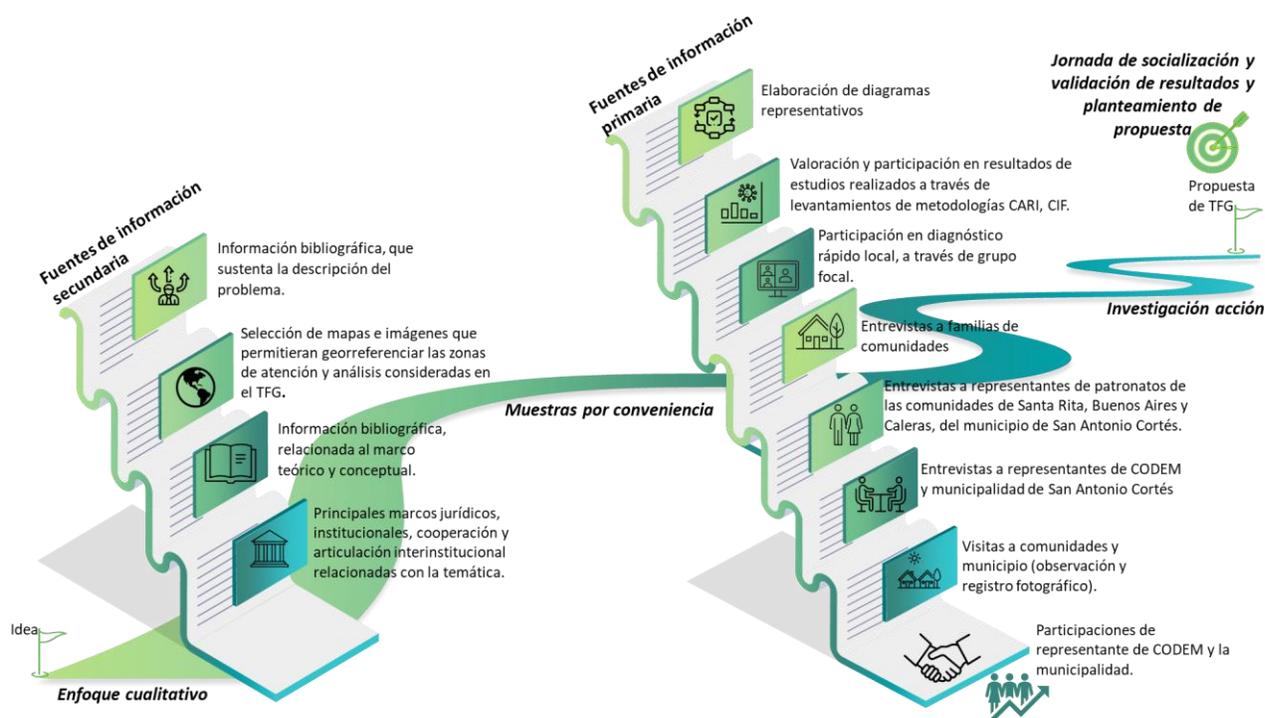
Técnicas e instrumentos de recolección de información	Descripción	Participantes
Entrevistas a representantes de patronatos de las comunidades de Santa Rita, Buenos Aires y Caleras, del municipio de San Antonio Cortés.	Se implementó un instrumento de recolección con preguntas estructuradas relacionadas a generalidades de la comunidad, contexto, afectaciones por eventos socio naturales, niveles de articulación y acciones de respuesta. Ver anexo 2.	Representantes de familias de comunidades participantes Las realiza Ingrid Nisseth Nuñez Aguilar, estudiante de la MGSAN. Asesoría por Dr. Warner Arturo Mena Rojas, tutor de TFG. Acompañamiento de la representante del CODEM, Sra. Maritza Ramos. Vicealcalde, Sr. Luis Alonso Lopez Urbina y coordinador de la UDEL Representantes de patronatos de comunidades participantes proyecto PMA.
Entrevistas a representantes de CODEM y municipalidad de San Antonio Cortés.	Para esto se implementó un instrumento de recolección con preguntas estructuradas relacionadas a generalidades del municipio, contexto, afectaciones por eventos socio naturales, niveles de articulación, coordinación, gestión, proyectos, presupuesto, acciones de respuesta. Ver anexo 1 y 4.	
Visitas a comunidades y municipio (observación y registro fotográfico)	Se hace un recorrido exploratorio al municipio y comunidades para conocer su contexto, los medios de vida y activos comunitarios con los que cuenta; se visitan familias y personas líderes con el fin de realizar un análisis integral de la situación. Se hacen tomas de fotografía para representar medios de vida, contexto comunitario.	Las realiza Ingrid Nisseth Nuñez Aguilar, estudiante de la MGSAN. Asesoría por Dr. Warner Arturo Mena Rojas, tutor de TFG. Representantes de CODEM y Municipalidad
Jornada de socialización y validación de resultados y planteamiento de propuesta.	Proceso de socialización de los resultados y propuesta de TFG con la Municipalidad y CODEM, para contar con su validación y compromiso en la ejecución y búsqueda de recursos complementarios para lograr su alcance.	

Nota. Elaboración propia con base a los cursos del área de metodología del plan de estudios de la MGSAN 2021-2024.

En la figura 23, se muestra un diagrama con la síntesis de las actividades de investigación diagnóstica.

Figura 23

Síntesis de las actividades de investigación diagnóstica



Nota. Elaboración propia con base a los cursos del área de metodología del plan de estudios de la MGSAN 2021-2024.

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

Este estudio resulta conveniente, considerando que la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras, particularmente en el municipio de San Antonio Cortés, enfrenta numerosos desafíos por una combinación de factores socio naturales derivados del cambio climático y por las condiciones de vulnerabilidad socioeconómica este municipio ha sido repetidamente afectado. En el año 2020 sufrieron

las secuelas por las afectaciones de los huracanes ETA e IOTA, los efectos de la pandemia y otras crisis como las económicas y sociales, en donde perdieron considerablemente medios de vida, impactando negativamente en la disponibilidad y el acceso a los alimentos y a contar con los servicios básicos para mantener una calidad de vida. Para afrontar estas adversidades, realizaron medidas de supervivencia que con el tiempo limitaron su capacidad de recuperación y reactivación de medios de vida para garantizar la seguridad alimentaria y nutricional.

San Antonio de Cortés, es un municipio dependiente de la agricultura de subsistencia, los recursos naturales y el comercio son una de sus principales fortalezas. La fertilidad del suelo permite el cultivo de granos básicos como el maíz y el frijol, además de una variedad de frutales como el banano, la caña de azúcar, plátano, cacao, naranja, rambután y café. Esta diversidad es importante en el sostenimiento de las familias, aunado a otras actividades como la crianza de ganado bovino, equino, avicultura y actividades comerciales, dentro de las que se destacan la elaboración de productos de caña, venta de comida, pan, tortillería, carpintería, sastrería, generación de valor agregado al cacao. La población del municipio se distingue por ser laboriosa y emprendedora.

En general el municipio también se beneficia de una estructura organizativa, con entidades locales como los patronatos y las Juntas Administradoras de Agua, que facilitan la coordinación y ejecución de proyectos comunitarios. Además, ha contado con la incidencia de instancias gubernamentales como SEDESOL, SAG, AMHON, SJGD, SIT, INFOP, CDE; no gubernamentales como CASM, FUNADEH, OCDIH y de cooperación internacional como Unión Europea, el Programa Mundial de Alimentos (PMA), USAID, Water For People, Feed the Children, AWO y Visión Mundial, que han proporcionado proyectos de desarrollo, recuperación de medios de vida, mejora en las vías de acceso y en emergencia han brindado asistencia alimentaria y financiera, contribuyendo así a mitigar algunas de las necesidades más urgentes.

Con lo expuesto anteriormente se puede determinar que, a pesar de estos desafíos, hay varias oportunidades que podrían aprovecharse para mejorar la situación del municipio. La gestión e implementación de un proyecto que fomenten la resiliencia y la diversificación de los medios de vida económicos resulta pertinente porque ofrece soluciones para ayudar a las familias a aumentar su capacidad de recuperación, fortalecer sus activos y medios de vida, además de estabilizar su seguridad alimentaria y nutricional.

La relevancia del proyecto está dada por el interés y esfuerzos realizados por la municipalidad, más el apoyo de gobierno nacional y la cooperación a través de organizaciones nacionales e internacionales para sumarse a las iniciativas locales, para mejorar la SAN con la realización de abordajes integrales y participativos, antes, durante y después de posibles crisis por efectos socio naturales. Estos van desde el fortalecimiento de capacidades a personas emprendedoras, se promoverá la participación de jóvenes y mujeres. Aunado a esto se contará con recursos técnicos, económicos para la activación y potenciación de medios de vida a través de fomento a iniciativas de desarrollo económico y la organización de emprendimientos, que son vías prometedoras para fortalecer la resiliencia comunitaria para la SAN frente a los fenómenos socio naturales. El adoptar este enfoque multidimensional hace un proyecto posible no solo enfrentar los desafíos actuales sino también construir sostenibilidad y un futuro más seguro y próspero para las generaciones venideras.

Además, la viabilidad del proyecto considera diversas dimensiones: es respaldado por un marco jurídico robusto, una estructura institucional, financiera y técnica fuerte. El gobierno hondureño cuenta con un marco jurídico que apoya la seguridad alimentaria nutricional y la resiliencia ante desastres. La existencia de leyes y políticas permite un abordaje efectivo y coordinado, incluyendo la Ley de SINAGER; el Plan de Nación y Visión de País; la Ley, estrategia y política de Seguridad Alimentaria y Nutricional; la Ley y Estrategia Nacional de Adaptación al Cambio Climático; Ley de Municipalidades de Honduras y la Ley de recuperación y reactivación económica de la micro y pequeña empresa. Estas leyes proporcionan

una base sólida para la implementación de proyectos que busquen mejorar la seguridad alimentaria nutricional y mitigar los efectos del cambio climático.

Desde una perspectiva institucional, tanto el gobierno local como las organizaciones internacionales poseen la estructura necesaria para implementar y gestionar proyectos. El proyecto será liderado por la Municipalidad de San Antonio Cortés, siendo una institución legalmente establecida y organizada; cuenta con recursos técnicos, económicos y con los mecanismos, las competencias y experiencias necesarias para garantizar una adecuada ejecución y administración de proyectos de esta índole. La unidad de la municipalidad delegada para la ejecución del proyecto es la Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL) y contará con el apoyo y coordinación efectiva de las otras dependencias. Es importante mencionar que los recursos de la municipalidad son limitados y necesita apoyo complementario para expandir sus esfuerzos y asegurar el éxito de estas iniciativas; por lo que la viabilidad financiera del proyecto puede mejorar mediante la gestión, colaboración de cooperantes nacionales, internacionales y el uso eficiente de los fondos nacionales y locales.

El Presupuesto Municipal 2024, evidencia en términos económicos el interés y accionar de la Corporación Municipal y actores claves en el Desarrollo Económico Local. Dentro de los renglones orientados a este fin se contempla un total de 2,564,857.30 Lempiras, equivalentes a 102,594.29 dólares producto de transferencias de gobierno central, donaciones para la ejecución de actividades vinculadas a la subvención AMHON, AECID/EUROSAN-DEL para apoyo a emprendedores y emprendedoras del municipio y que fomenten la micro, pequeña y mediana empresa; como también aportes para la construcción de mercado municipal con fondos AMHON, SEGOB y municipalidad; también aportes de la Empresa Nacional Portuaria para proyecto de muralismo. (IAIP, 2024, p. 62)

El proyecto cuenta con elementos claves para garantizar su viabilidad técnica, que está determinada un proceso de gestión del conocimiento en las áreas de desarrollo empresarial, SAN,

desarrollo económico y gestión integral de riesgo y resiliencia. Las actividades que contempla el proyecto llevan un proceso de asistencia técnica y acompañamiento. Durante la ejecución se promoverá el uso de diversas metodologías, herramientas y estudios. También se contempla el uso de tecnologías de información y comunicación (TICs) en las acciones vinculadas a la recolección de información para que los datos se faciliten de manera rápida y oportuna.

El proyecto es viable socioculturalmente, porque en su accionar se respeta el derecho humano la idiosincrasia, cultura y costumbres. Dentro de acciones vinculadas a la perspectiva de género, se promueve que la mayor participación y representación en el proyecto sea de jóvenes y mujeres, para que cuenten con una mayor inclusión y autonomía; fortaleciendo sus capacidades y oportunidades; lo que les permite el acceso a recursos y un mayor empoderamiento, impactando positivamente en la reducción del desempleo, la migración. El énfasis de priorizar estos grupos contribuye a disminuir brechas históricas de desigualdad y la oportunidad de mejorar las condiciones de ellos y sus familias de manera más equitativa, impactando positivamente en la resiliencia comunitaria.

Con fundamento en los elementos anteriores se plantea el proyecto titulado: Activación Resiliente de Medios de Vida Económicos para mejorar las condiciones de acceso a los alimentos y contribuir al Estado de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Familias afectadas por Huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras.

Conclusiones

La seguridad alimentaria y nutricional busca que todas las personas gocen en todo momento de una alimentación saludable en cantidad y calidad adecuada. Este concepto es integral, dado que lograrlo implica contar con disponibilidad, acceso, consumo, utilización biológica y estabilidad de los alimentos y considerando el contexto de Honduras, particularmente en el municipio de San Antonio Cortés, esta seguridad se ve comprometida por una serie de desafíos socio naturales como desastres naturales, crisis económicas, sociales, sanitarias, entre otros, que se citan en este trabajo final de graduación y del cual se presentan las siguientes conclusiones.

- En los últimos años los efectos del cambio climático han traído consigo la presencia de fenómenos naturales como sequías y huracanes que han impactado negativamente en los medios de vida productivos y económicos de las familias, provocando inestabilidad en la disponibilidad y el acceso a los alimentos y en consecuencia la inseguridad alimentaria de las familias en San Antonio Cortés.
- En el año 2020 los impactos de los huracanes ETA e IOTA causaron pérdidas significativas en cultivos, fuentes de ingreso, infraestructura productiva y social, dejando a muchas familias en condiciones de alta vulnerabilidad, sobre todo aquellas que se dedican a la agricultura de subsistencia, pequeños comercios y al trabajo como jornal.
- La crisis económica, exacerbada por la pandemia del COVID-19 y la falta de inversiones, ha reducido las fuentes de ingreso y ha incrementado el desempleo, dificultando la disponibilidad y el acceso a alimentos en cantidades y calidad adecuada para muchas familias.
- El incremento en los precios de la canasta básica alimentaria y los combustibles ha elevado el costo de vida, limitando la capacidad de las familias para adquirir alimentos necesarios y empeorando la inseguridad alimentaria.

- Las desigualdades económicas y sociales aumentan la inseguridad alimentaria, especialmente entre las familias más vulnerables y aquellas que dependen de la agricultura para su sustento.
- Las familias a menudo recurren a estrategias de afrontamiento que, aunque proporcionan alivio temporal, pueden comprometer su capacidad para mantener medios de vida sostenibles a largo plazo.
- La migración interna y hacia el extranjero debido a la falta de oportunidades económicas agrava la inseguridad alimentaria, ya que las familias que migran a menudo enfrentan nuevos desafíos y condiciones de vida precarias.
- El deterioro y la falta de infraestructura adecuada, como carreteras y sistemas de riego, limita la capacidad de las comunidades para producir y transportar alimentos, lo que afecta la seguridad alimentaria en el municipio.
- Pese a la existencia de marcos legales y políticas orientadas a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, su implementación efectiva es limitada debido a la falta de recursos y capacidades a nivel nacional y local.
- Fortalecer la resiliencia comunitaria a través de la diversificación de medios de vida, prácticas agrícolas sostenibles y fortalecimiento de capacidades es crucial para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en San Antonio Cortés.
- La diversificación de fuentes de ingresos es una estrategia clave para reducir la vulnerabilidad de las familias a las fluctuaciones del mercado y los desastres naturales.
- La asistencia de organizaciones públicas, privadas y de cooperación son fundamentales para mitigar los efectos de las crisis alimentarias y apoyar la seguridad nutricional en el municipio.
- La participación de las comunidades en la planificación y ejecución de proyectos de seguridad alimentaria y nutricional es fundamental para asegurar su éxito y sostenibilidad a largo plazo. Esto incluye la planificación de contingencias y emergencias para mitigar posibles riesgos.

- En respuesta a la problemática descrita en este trabajo final de graduación, la solución planteada tiene como propósito contribuir a la activación resiliente de medios de vida económicos en iniciativas empresariales para mejorar el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, enfatizando en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes.
- Para lograr la activación y consolidación de iniciativas empresariales afectadas por fenómenos socio naturales es importante dotarlas de capital de activación y fortalecer las capacidades de desarrollo empresarial, SAN, DEL, GIR y resiliencia.
- El proyecto promueve acciones que fortalecen las dinámicas de desarrollo económico local bajo enfoques incluyentes e integrales para satisfacer las necesidades básicas de las familias, generando ingresos, capacidades y mejorando las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos.

PROPUESTA DE SOLUCIÓN

Título del Proyecto

Activación Resiliente de Medios de Vida Económicos para contribuir al Estado de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Familias afectadas por Huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras 2025-2026

Esta es una propuesta de proyecto que se presenta a la municipalidad de San Antonio de Cortés con el fin de que sea un documento de gestión e implementación de esfuerzos técnicos y económicos entre esta entidad y otros actores claves que suman acciones en pro del desarrollo y la mejora de la calidad de vida de los habitantes del municipio.

Se ha elaborado a partir del análisis de la problemática, las alternativas de solución y el interés fehaciente de la municipalidad de San Antonio Cortés de promover el desarrollo económico local. En todo el proceso y en la elaboración de la propuesta se contó con la participación del CODEM y equipo de la municipalidad. También en las giras a comunidades las familias participes de la investigación diagnóstica y personas líderes de la comunidad, manifestaron la necesidad de mejorar las condiciones de vulnerabilidad en la que se encontraban producto de las pérdidas que tuvieron por los huracanes ETA e IOTA y por la pandemia COVID-19. Entre los intereses por ellos expresados, radicó el de contar con otras oportunidades para hacer frente a los desafíos y sobreponer sus situaciones de sustento para la vida; esto a través de la organización, la diversificación del quehacer comunitario y la dinamización de la economía local para contar con mejores alternativas y mayores ingresos para satisfacer las necesidades de las familias y que en tiempos de crisis u otros eventos desfavorables que se presenten no se vean limitados o desabastecidos de alimentos, ingresos u otros medios.

Las mociones brindadas, permitieron que los representantes de la municipalidad manifestaran que, como esta comunidad, tenían otras en la misma situación y que desde sus esfuerzos y el apoyo de otras organizaciones estaban trabajando en pro de varias alternativas de desarrollo económico local a

nivel del municipio y que estaban elaborando una agenda que contribuyeran a abordar estas problemáticas; por lo que fue así como surge el planteamiento de este proyecto, que ha contado con la participación y anuencia de la municipalidad y la idea se expandió en la posibilidad de incluir al menos cinco comunidades afectadas por este tipo de fenómenos en todo el municipio.

Considerando lo anterior el fin de esta propuesta de proyecto es plantear alternativas que contribuyan a dar respuesta a aquellas necesidades de disponibilidad y acceso a los alimentos para mejorar las condiciones de SAN en las familias que presentan condiciones de vulnerabilidad ante eventos socio naturales, a través de la activación resiliente de medios de vida económicos. Esta iniciativa traerá consigo la generación de ingresos y autoempleo a través de iniciativas empresariales.

La propuesta ha sido presentada a la Municipal de San Antonio Cortés, en reunión de Corporación Municipal, donde se ha concretado que la estrategia de ejecución se hará con aportes técnicos y económicos de la Municipalidad, sumando esfuerzos con recursos del proyecto EUROSAN DEL que están ejecutando y se potenciará con gestiones que realizarán con otras instancias con las que tiene convenios establecidos u con otros actores potenciales (anexo 6).

Los objetivos del proyecto se describen a continuación.

Objetivos del Proyecto

Objetivo General (OG)

Contribuir a la activación resiliente de medios de vida económicos en iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.

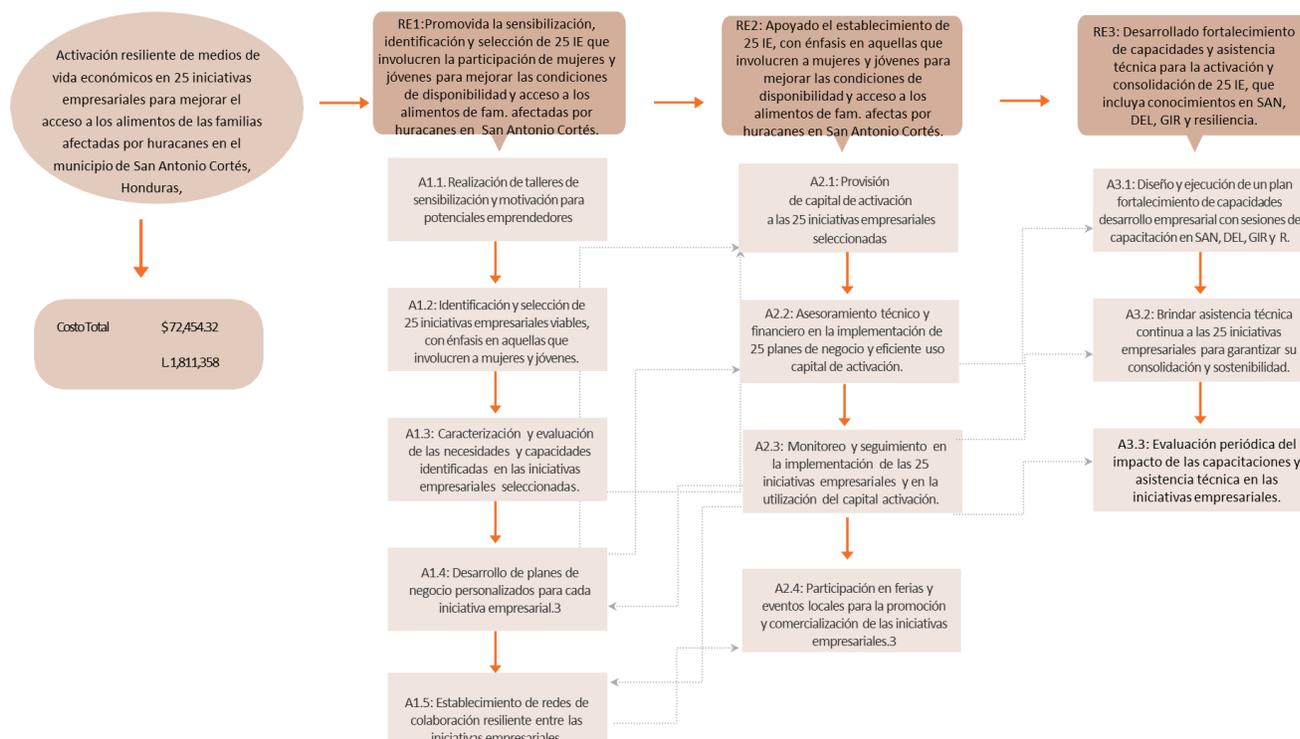
Objetivos específicos (OE)

- OE1: Promover la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.
- OE2: Apoyar el establecimiento de 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.
- OE3: Desarrollar un proceso de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la activación y consolidación de 25 iniciativas empresariales, que incluya conocimientos en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo (GIR) y resiliencia.

En la figura 24, se puede apreciar un diagrama con las principales acciones contempladas en el proyecto, que para su ejecución se resume en tres resultados y doce actividades.

Figura 24

Diagrama del proyecto



Nota. Elaboración propia con base a matriz de marco lógico del proyecto 2024.

Resultados y Productos esperados

Resultados esperados (RE)

En consideración a la problemática identificada, el proyecto tiene como fin contribuir a la activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras. Para lograrlo se han definido tres resultados que se describen a continuación.

- RE1:** Promovida la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.
- RE2:** Apoyado el establecimiento de 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.
- RE3:** Desarrollado un proceso de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la activación y consolidación de 25 iniciativas empresariales, que incluya conocimientos en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo (GIR) y resiliencia.

Para el logro de estos resultados por cada uno de ellos se plantea una serie de productos.

Productos (P)

P1.1 Comunidades y familias sensibilizadas y motivadas para ser potenciales emprendedores.

Para promover este proyecto se harán 5 talleres para la sensibilización y motivación a potenciales emprendedores, enfatizando un esquema de fomento empresarial en situaciones de emergencia y recuperación.

En estas jornadas es importante dar a conocer que el interés por la activación resiliente de medios de vida económicos para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de las familias, parte de que cuando las comunidades y familias fueron afectadas por eventos como los huracanes y los impactos de pandemia; el sector económico del municipio fue altamente perjudicado, hubo disminución de los ingresos en las familias, se incrementó el desempleo y disminuyó la

operatividad de los negocios en la localidad, dado que pronto se desabastecieron y tenían limitantes de disponibilidad y acceso para ir a comprar más alimentos, mercadería, insumos y o productos, lo que obligó a las familias y negocios a usar estrategias de afrontamiento, viendo afectados o perdidos sus medios de vida, limitando su nivel de recuperación y desfavoreciendo las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional.

En estas jornadas se hará énfasis en la importancia de la participación de mujeres y jóvenes, contribuyendo al empoderamiento, liderazgo y mayor inclusión en el sector social de la economía. Para las comunidades, municipio y país contar con microempresas o pequeños negocios, juega un papel sustancial en la generación de ingresos y la disponibilidad y el acceso a los alimentos; por lo que el proyecto viene a potenciarlas, lo que permitirá reducir el desabastecimiento de alimentos, incrementar los ingresos, mejorar la operatividad y desarrollar mecanismos de activación resiliente ante futuros eventos adversos. Se hará una contextualización sobre la valoración de los emprendimientos en el país y el marco jurídico que lo respalda, como también las oportunidades de apoyo.

Durante estos talleres, se darán a conocer los criterios para la selección de comunidades e iniciativas participantes del proyecto, que han sido elaborados de manera participativa con representantes de la municipalidad. Dentro de estos están:

- Comunidades que hayan sido afectadas durante los huracanes ETA e IOTA y que con estos más los impactos de la pandemia hayan tenido inconvenientes de disponibilidad y acceso a los alimentos, disminución de ingresos a nivel de familias y operatividad en los negocios.
- De acuerdo con la valoración del potencial de negocios en las comunidades, se tomarán en cuenta aquellos que hayan tenido pérdidas o disminuido su productividad y operatividad por los efectos de eventos socio naturales. Se valorará que cuenten con al menos un año de

funcionamiento o que ya hayan despertado y fortalecidos sus capacidades para comenzar uno.

- Iniciativas empresariales que contribuyan a la generación de empleo y expansión de negocio.
- Iniciativas a nivel familiar o grupal comunitario que sean anuentes a participar en asociatividad.
- Iniciativas promovidas por jóvenes y mujeres.
- Iniciativas orientadas a productos y/o servicios necesarios para la comunidad y las familias, con énfasis en los que contribuyan a mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso físico a los alimentos (procesamiento de alimentos, elaboración y preparación de comidas, pulperías/abarroterías, otros).
- Representantes de las iniciativas empresariales con disponibilidad de tiempo y compromiso para participar en los procesos de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica.

Durante las jornadas, se levantará una ficha que permita la identificación y pre selección de comunidades e identificar los potenciales emprendedores, para esto se seguirá una serie de criterios que permitan definir las que serán participes del proyecto.

P1.2 Iniciativas empresariales seleccionadas, enfatizando en su mayoría las que incluyen participación de mujeres y jóvenes.

Los instrumentos levantados durante el desarrollo de los talleres de sensibilización y motivación permitirán contar con la identificación preliminar de comunidades e iniciativas empresariales. Con estos insumos se realizarán visitas a las 5 comunidades y 25 iniciativas preseleccionadas, con el propósito de completar y profundizar más la información, los criterios definidos y una valoración de los tipos de emprendimiento que de acuerdo con información preliminar obtenida; pueden ser tiendas de

conveniencia, preparación y procesamiento de alimentos, elaboración de productos artesanales, servicios múltiples, entre otros. No obstante, los rubros pueden varias hasta una vez identificada y analizada a profundidad la idea en la elaboración del plan de negocio.

Los insumos generados serán consolidados y presentados ante un comité nombrado por la municipalidad y actores involucrados en el proyecto; para garantizar transparencia dentro del proceso de selección, también es importante que participen miembros de la mesa DEL. Uno de los elementos claves para la priorización y selección es valorar el mayor nivel de cumplimiento de requisitos establecidos; se debe tomar en cuenta que el 80% de las iniciativas deben pertenecer a mujeres y jóvenes. Uno de los argumentos para priorizar estos grupos, es por el desempleo, la migración y porque las pocas oportunidades de empleo que se suelen presentar no son bien remuneradas, por lo que muchas veces un emprendimiento se vuelve su principal fuente de ingreso.

Una vez contando con las 25 iniciativas seleccionadas, el comité evaluador, levantará un acta y notificará a la corporación municipal y los actores del proyecto, cuáles han sido las comunidades e iniciativas empresariales seleccionadas.

P1.3 Caracterizadas y evaluadas las necesidades y capacidades identificadas en las iniciativas empresariales.

Con las iniciativas seleccionadas, se procederá a levantar una caracterización y evaluación de necesidades y capacidades para la operatividad de los emprendimientos que debe comprender, antecedentes, surgimiento de iniciativa, sector o rubro al que pertenece, alcance y/o actividades a realizar, breve análisis de fortalezas, oportunidades debilidades y amenazas (FODA), identificación de necesidades en aspectos legales, administrativos, tributarios, financieros, abastecimiento de productos, servicios, equipos, mobiliarios y otros.

También, se levantará la identificación de necesidades de formación y asistencia técnica en el área de desarrollo empresarial, donde se incluirán otros temas de importancia relacionados con la SAN, DEL, GIR y resiliencia.

P1.4 Planes de negocio elaborados por cada iniciativa empresarial.

Cada iniciativa empresarial, elaborará un plan de negocio; este proceso se hará de forma participativa entre los miembros, contando con el fortalecimiento de capacidades y acompañamiento técnico de la municipalidad y actores vinculados.

Los planes de negocio son una estrategia documentada que marcan la ruta del desarrollo y fortalecimiento del negocio. Son “una herramienta de planificación operativa, válida tanto para una gran empresa o para una empresa con diferente nivel de desarrollo, permite evaluar a profundidad las oportunidades de negocio identificadas y elaborar un plan operativo detallado para su implementación” (CATIE, 2011, p. 15).

Para la construcción participativa de los planes de negocio se realizarán jornadas de trabajo, para lo que se propone el uso de la metodología entrelazos, cuyo fin es “fortalecer las capacidades empresariales en poblaciones por debajo de la línea de pobreza, usando la metodología de grupos de autoayuda de la organización Hand in Hand de India y la experiencia de Visión Mundial en desarrollo económico” (Visión Mundial, 2011, p. 21). No obstante, la municipalidad en conjunto con actores vinculados podrá valorar esta como otras metodologías que existen para la construcción, dado que lo importante es que contemplen elementos como idea del negocio, nombre, ubicación, actividades, finalidad, productos o servicios, clientes; análisis fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas; estructura, personal y equipamiento; plan de inversión, plan de ventas.

Una vez elaborados los planes de negocio deben ser revisados y avalados por el equipo técnico del proyecto, para dar fe que cumplen con las condiciones para ser incentivados con el capital de activación.

P1.5 Establecidas las redes de colaboración resiliente entre las iniciativas empresariales.

En el marco de la ejecución del proyecto se realizará un proceso de coordinación y articulación entre las iniciativas empresariales, que contribuya al fortalecimiento de vínculos entre pares y al establecimiento de redes de colaboración resiliente. El objetivo de estas redes será fortalecerse mutuamente y generar vínculos de apoyo, aprendizaje, compartir experiencias, identificar oportunidades y definir estrategias para el crecimiento y consolidación de las iniciativas. También les permitirá realizar acciones de preparación ante posibles eventos socio naturales como huracanes y crisis económicas; en donde unan esfuerzos y abastezcan sus negocios en aras de garantizar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos a la población.

Aunado a lo anterior, el establecer las redes de apoyo resiliente, es una oportunidad para fortalecer la organización comunitaria empresarial, el acceso a mercados, estrategias de marketing, la generación de ingresos, incremento de utilidades, promover el ahorro, la inversión, el acceso a financiamientos más inclusivos, mejor acceso a información y tecnologías. También, a generar habilidades de negociación, contar con mejores precios en la compra de materias primas, productos, servicios y del cómo se facilitan la llegada de estos hacia las comunidades donde se encuentran las iniciativas.

Con el proyecto, se elaborará una nota conceptual sobre los objetivos y operatividad de las redes de colaboración resiliente. Se realizará una jornada por comunidad para socializarlas y organizarlas. Una jornada para elaborar un manual de funcionamiento y alcance que como red perseguirán, se elaborará un plan operativo donde se programen las reuniones y acciones a realizar. En

las primeras dos reuniones se contará con el acompañamiento del equipo del proyecto y posteriormente se harán dos visitas de asistencia técnica y acompañamiento.

P2.1 Iniciativas empresariales dotadas de capital de activación.

Consolidada la iniciativa y con su plan de negocio, se hará entrega de un capital de activación que permita el fortalecimiento y la puesta en marcha del negocio. Este capital de activación viene siendo una donación que será brindada en apoyo a las iniciativas empresariales, como un incentivo para impulsar sus negocios. Se propone que este puede ser dado bajo dos modalidades, la primera mediante la dotación de equipos, insumos y materiales a los negocios en función de las prioridades contempladas en el plan de negocio. Acá la municipalidad hace todo el proceso de adquisiciones y compra. La segunda modalidad puede ser mediante la entrega de un fondo de capital a través de la emisión de un cheque a cada iniciativa empresarial, para que estas puedan realizar todos los procesos de compra y adquisiciones en función de sus planes de negocio y que sean asistidos y acompañados por el equipo técnico del proyecto. La municipalidad, está en condiciones y facultades para implementar estas modalidades, pero se recomienda que una vez valorada la mejor opción escojan y argumenten una de ellas.

Para poder realizar la entrega del capital, cada iniciativa empresarial, hará una solicitud de donación ante la municipalidad y los actores involucrados, adjuntando los planes de negocio que han sido avalados. También suscribirán una carta de entendimiento, en donde expresan la voluntad de participar del beneficio, conocen el propósito del proyecto, dan fe de las facultades y capacidades para la realización del negocio y están de acuerdo con los beneficios y responsabilidad que en el marco de este se convienen.

Los representantes de las iniciativas empresariales son conscientes que el propósito de la entrega del capital de activación es el fortalecimiento del negocio y que este será recibido una única vez en el marco del proyecto y que asumen la responsabilidad del buen uso de este, respetando los fines

bajo los que serán entregados. Asimismo, acepta que la transferencia es condicionada al propósito establecido y se compromete a proporcionar la información relevante sobre el desempeño del negocio.

P2.2 Planes de negocio asesorados técnica y financieramente para su implementación y eficiente uso de capital de activación.

Una vez realizado el proceso de entrega del capital, los procesos de adquisición de compras y servicios establecidos conforme lo indica el plan de negocios durarán un periodo máximo de dos meses. También se deberá evidenciar y respaldar todo el proceso realizado. En los casos que durante el tiempo establecido no se ejecute el capital brindado o sus compras no vayan afines al plan de negocio, el monto deberá ser íntegramente retornado al proyecto.

Se brindará un proceso continuo de asesoría técnica y financiera, con el fin de garantizar la efectiva implementación del negocio y la ejecución financiera brindada. Durante las jornadas los participantes del proyecto dispondrán de un equipo con competencias y capacidades para fortalecer conocimientos, proporcionar herramientas, apoyar en resolver inquietudes y brindar el acompañamiento adecuado para la efectiva implementación del negocio.

P2.3 Monitoreo y seguimiento efectivo en la implementación de las iniciativas empresariales.

Se hará un proceso de monitoreo y seguimiento, con el objeto de valorar los avances en las actividades relacionadas a la implementación de las iniciativas empresariales. Para esto el equipo del proyecto realizará visitas a los establecimientos de las iniciativas, tendrán acceso a información y sostendrá reuniones con miembros de la iniciativa, con el fin de dar a conocer la valoración realizada, brindando recomendaciones para una adecuada toma de decisión y acción oportuna, sobre los que se establecerán acuerdos y compromisos.

P2.4 Iniciativas empresariales participan en ferias y eventos locales para su promoción y comercialización.

Consolidados los negocios, se promoverá la participación de estos en al menos dos ferias y eventos locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales. Este proceso será liderado a través de la red de colaboración resiliente, quienes articularan con la mesa DEL del municipio. Dentro de las ferias que se visualizan para poder participar están la feria patronal en honor a San Antonio de Padua, ferias del emprendedor organizadas en el municipio, días festivos, actividades relacionadas al muralismo municipal, entre otros eventos impulsados.

Con el proyecto se elaborará una guía metodológica que describa la ruta para la organización y participación en ferias y eventos. También se contará con nota conceptual y describirán los mecanismos de promoción y comercialización a utilizar. El equipo técnico del proyecto asistirá y brindará acompañamiento a la red en la organización y coordinación en al menos dos ferias y eventos locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales.

P3.1 Diseñado y ejecutado un plan de fortalecimiento de capacidades en desarrollo empresarial, incluyendo las temáticas de SAN, DEL, GIR y resiliencia.

El proyecto también cuenta con un fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica empresarial. Este se hará bajo la modalidad de educación no formal; la currícula será definida en función de las necesidades de formación identificadas, haciendo énfasis en el desarrollo de habilidades empresariales orientando las competencias en 1. habilidades gerenciales, organizativas, legales y administrativas 2. contables y financieras, 3. mercadeo y valor agregado, 4. habilidades blandas. Aunado a esto se incluirán cuatro capacitaciones adicionales en SAN, DEL, GIR y resiliencia.

P3.2 Asistencia técnica continua a las iniciativas empresariales para garantizar el fortalecimiento de capacidades para la consolidación y sostenibilidad.

El plan de fortalecimiento de capacidades va acompañado de procesos de asistencia técnica, brindando retroalimentación, actualización y adaptación de las temáticas, con el fin de lograr la implementación y empoderamiento de capacidades y metodologías. Este es un proceso interrelacionado con el asesoramiento técnico y financiero para la implementación de los 25 planes de negocio y eficiente uso capital de activación.

P3.3 Evaluado el impacto de las capacitaciones y asistencia técnica en las iniciativas empresariales.

Este proceso será realizado periódicamente con el fin de medir el impacto generado. Realizado el proceso de fortalecimiento de capacidades se aplicará una autoevaluación y una prueba a los participantes, posteriormente se llevará un control sobre la implementación de los conocimientos adquiridos. Asimismo, serán evaluados las personas facilitadoras, los contenidos, metodología y aplicabilidad con el fin de verificar la calidad de la formación impartida, esto con el fin de valorar el proceso y de requerirse variar el esquema abordado.

Al finalizar el proyecto también se hará una jornada entre participantes y actores involucrados, con el fin de evaluar y rendir cuentas.

Indicadores de logro (I)

En consideración al propósito del proyecto el indicador de logro establecido es al menos 25 iniciativas empresariales del municipio de San Antonio de Cortés contribuyen a la disponibilidad y acceso a los alimentos a través de la activación resiliente de medios de vida económicos.

A nivel de resultado se han definido los siguientes

I1: Al menos 25 iniciativas empresariales han sido identificadas y seleccionadas por el proyecto con énfasis en las que involucran a mujeres y jóvenes en el municipio de San Antonio Cortés.

I1.1: Al menos 5 talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores han sido desarrollados por el proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.

I1.2: Al menos el 80% de las iniciativas empresariales identificadas por el proyecto pertenecen a mujeres y jóvenes.

I1.3: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto han caracterizado y evaluado las necesidades y capacidades.

I1.4: Al menos 25 Planes de negocio han sido formulados por las iniciativas empresariales del proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.

I1.5: Al menos 5 redes de colaboración resiliente han sido organizadas entre las iniciativas empresariales participes del proyecto.

I2: Al menos 25 iniciativas empresariales han sido apoyadas para su establecimiento.

I2.1: Al menos \$ 30,000.00 dólares americanos han sido proporcionados para la activación y establecimiento de 25 iniciativas empresariales del proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.

I2.2: Al menos 25 iniciativas empresariales utilizan el capital de activación de manera efectiva en el proyecto.

I2.3: Al menos 25 iniciativas empresariales han recibido seguimiento oportuno y han sido monitoreadas por el proyecto durante la implementación de sus negocios.

I2.4: Al menos un 20% de las iniciativas empresariales del proyecto participan en ferias y eventos locales.

I3: Al menos 3 representantes por iniciativa empresarial del proyecto han participado y fortalecido sus capacidades empresariales y operativas incluyendo temas de SAN, DEL, GIR y resiliencia.

13.1: Un documento de plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica del proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.

13.2: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto han recibido asistencia técnica en la implementación de conocimientos adquiridos.

13.3: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto son evaluadas periódicamente sobre el impacto logrado en el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica.

Para un mayor detalle, en la tabla 2, se representa el diseño de marco lógico del proyecto, dando a conocer las acciones a realizar en este.

Tabla 2

Marco Lógico del proyecto

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Fin Activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras.</p> <p>Propósito Contribución a la activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras.</p>	<p>I: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto contribuyen a la disponibilidad y acceso a los alimentos a través de la activación resiliente de medios de vida económicos en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>Lista de medios de vida económicos activados. Lista de familias participantes en el proyecto.</p>	<p>Familias afectadas por huracanes del municipio de San Antonio Cortés, mejoran la disponibilidad y el acceso a los alimentos, a través de la activación resiliente de medios de vida económicos.</p>
RESULTADOS			
<p>Resultado 1 RE1: Promovida la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y el acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>I1: Número (25) de iniciativas empresariales han sido identificadas y seleccionadas por el proyecto con énfasis en las que involucran a mujeres y jóvenes en el municipio de San Antonio Cortés</p>	<p>Ayudas memorias de talleres de sensibilización y motivación. Registros de participación desglosados por género y edad. Documentos de metodologías, contenidos, presentaciones y ejercicios.</p>	<p>S1: Las familias y comunidades afectadas por huracanes están dispuestas a participar en la identificación y selección de iniciativas empresariales enfatizando el involucramiento de mujeres y jóvenes.</p>
<p>Actividad 1.1 A1.1: Realización de talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores.</p>	<p>I1.1: Al menos 5 talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores han sido desarrollados por el proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.</p>		<p>S1.1: Potenciales personas emprendedoras, sensibilizadas y motivadas en participar en el establecimiento de iniciativas empresariales.</p>

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Actividad 1.2 A1.2: Identificación y selección de 25 iniciativas empresariales viables, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes.</p>	<p>I1.2: Al menos el 80% de las iniciativas empresariales identificadas por el proyecto pertenecen a mujeres y jóvenes.</p>	<p>Registro de iniciativas empresariales, desglosando rubros y representación de género y edad. Registro de miembros de iniciativas empresariales desagregados por género y edad. Actas y reportes de proceso de identificación y selección de las iniciativas empresariales.</p>	<p>S1.2: La mayoría de las iniciativas empresariales identificadas pertenecen a mujeres y jóvenes.</p>
<p>Actividad 1.3 A1.3: Caracterización y evaluación de las necesidades y capacidades identificadas en las iniciativas empresariales seleccionadas.</p>	<p>I1.3: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto han caracterizado y evaluado las necesidades y capacidades.</p>	<p>Documento de caracterización y evaluación de necesidades y capacidades. Metodología e instrumentos para la recolección de información. 25 planes de negocio personalizados. Ayudas memorias de taller sobre planes de negocio. Plan de asistencia técnica para la elaboración de planes de negocio.</p>	<p>S1.3: Municipalidad y miembros de las iniciativas empresariales caracterizan y evalúan las necesidades y capacidades para la activación y establecimiento.</p>
<p>Actividad 1.4 A1.4: Desarrollo de planes de negocio personalizados para cada iniciativa empresarial.</p>	<p>I1.4: Al menos 25 Planes de negocio han sido formulados por proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>Registros de participación a talleres y jornadas de asistencia técnica desglosados por género y edad. Bitácoras de seguimiento a la elaboración de planes de negocio. Documentos de metodologías, contenidos, presentaciones, instrumentos y ejercicios.</p>	<p>S1.4: Emprendedores cuentan con planes de negocio personalizados permitiéndoles conocer la ruta a seguir para la activación y establecimiento de sus iniciativas.</p>

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Actividad 1.5 A1.5: Establecimiento de redes de colaboración resiliente entre las iniciativas empresariales.</p>	<p>I1.5: Al menos 5 redes de colaboración resiliente han sido organizadas entre las iniciativas empresariales participes del proyecto.</p>	<p>Documentos de metodologías, contenidos, presentaciones, instrumentos y ejercicios. Ayuda memoria de taller de sensibilización, conceptualización e importancia de las redes de colaboración. Registros de participación a talleres y jornadas de asistencia técnica desglosados por género y edad. Actas y reportes de proceso organización de las redes de colaboración. Registro de iniciativas empresariales vinculadas a redes de colaboración. Plan de asistencia técnica para la organización y funcionamiento de las redes de colaboración. Bitácoras de seguimiento a la consolidación de redes de colaboración.</p>	<p>S1.5: Emprendedores dispuestos y motivados a participar en redes de colaboración resiliente entre sus iniciativas empresariales.</p>
<p>Resultado 2 RE2: Apoyado el establecimiento de 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y el acceso a los alimentos de familias afectas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>I2: Al menos 25 iniciativas empresariales implementadas han sido apoyadas para su establecimiento.</p>		<p>S2: Disponibilidad de recursos financieros y técnicos para el establecimiento de iniciativas empresariales.</p>

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Actividad 2.1 A2.1: Provisión de capital de activación a las 25 iniciativas empresariales seleccionadas.</p>	<p>I2.1: Al menos \$ 30,000.00 dólares americanos han sido proporcionados para la activación y establecimiento de 25 iniciativas empresariales del proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>Documentación y planilla de desembolso de capital de activación con el registro de las 25 iniciativas empresariales. Solicitud de donación Carta de entendimiento sobre el uso de iniciativas empresariales en función de planes de negocio. Ayuda memoria y registro de participantes de evento de entrega de capital de activación.</p>	<p>S2.1: Emprendedores reciben fondo de activación y lo ejecutan conforme sus planes de negocio.</p>
<p>Actividad 2.2 A2.2: Asesoramiento técnico y financiero en la implementación de 25 planes de negocio y eficiente uso capital de activación.</p>	<p>I2.2: Al menos 25 iniciativas empresariales utilizan el capital de activación de manera efectiva en el proyecto.</p>	<p>Bitácoras de asistencia técnica y financiera brindada para la implementación de iniciativas empresariales. Registro de ventas y transacciones comerciales realizadas. Reportes e instrumentos utilizados por las iniciativas empresariales. Fichas de seguimiento y monitoreo.</p>	<p>S2.2: Iniciativas empresariales fortalecidas con asistencia técnica y financiera para su efectiva implementación.</p>
<p>Actividad 2.3 A2.3: Monitoreo y seguimiento en la implementación de las 25 iniciativas empresariales y en la utilización del capital de activación.</p>	<p>I2.3: Al menos 25 iniciativas empresariales han recibido seguimiento oportuno y han sido monitoreadas por el proyecto durante la implementación de sus negocios.</p>	<p>Evidencias de la efectiva ejecución de iniciativas empresariales. Reporte de valoraciones de avances de ejecución de planes de negocio.</p>	<p>S2.3: Iniciativas empresariales bimensualmente reciben seguimiento oportuno y son monitoreadas para garantizar la efectiva implementación de sus negocios.</p>

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Actividad 2.4 A2.4: Participación en ferias y eventos locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales.</p>	<p>I2.4: Al menos un 20% de las iniciativas empresariales del proyecto participan en ferias y eventos locales.</p>	<p>Registro de participación de iniciativas empresariales en ferias y eventos locales, desglosados por género y edad. Reportes y material de visibilidad para la promoción y comercialización de iniciativas. Memoria fotográfica de la participación de iniciativas empresariales en ferias y eventos locales.</p>	<p>S2.4: Emprendedores participan en ferias y eventos locales para promocionar y comercializar sus iniciativas empresariales.</p>
<p>Resultado 3 RE3: Desarrollado un proceso de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la activación y consolidación de 25 iniciativas empresariales, que incluya conocimientos en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo (GIR) y resiliencia.</p>	<p>I3: Al menos 3 representantes por iniciativa empresarial del proyecto han participado y fortalecido sus capacidades empresariales y operativas incluyendo temas de SAN, DEL, GIR y resiliencia.</p>	<p>Ficha de identificación de necesidades de formación y asistencia técnica.</p>	<p>S3: El fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica contribuye al desarrollo empresarial, operativo y genera conocimientos en SAN, DEL, GIR y resiliencia.</p>
<p>Actividad 3.1 A3.1: Diseño y ejecución de un plan de fortalecimiento de capacidades de desarrollo empresarial, operativa y que incluya sesiones de capacitación en SAN, DEL, GIR y resiliencia.</p>	<p>I3.1: Un documento de plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica del proyecto en el municipio de San Antonio Cortés.</p>	<p>Plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica. (documento, currícula, matrícula y cronograma) Registro de participantes en la elaboración e implementación del plan de fortalecimiento de capacidades, desglosados por género y edad. Guiones metodológicos, material de capacitación, guías prácticas, ejercicios para el desarrollo de plan.</p>	<p>S3.1: El proyecto cuenta con un plan de fortalecimientos de capacidades y asistencia técnica que promueve las habilidades empresariales y operativas de los emprendedores y con un valor agregado en conocimientos sobre SAN, DEL, GIR y resiliencia.</p>

Resumen narrativo de Objetivos	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<p>Actividad 3.2 A3.2: Brindar asistencia técnica continua a las 25 iniciativas empresariales para garantizar su consolidación y sostenibilidad.</p>	<p>I3.2: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto han recibido asistencia técnica en la implementación de conocimientos adquiridos.</p>	<p>Bitácoras de asistencia técnica sobre fortalecimiento de capacidades. Registro de participantes en proceso de asistencia técnica desglosados por género y edad.</p>	<p>S3.2: Emprendedores han sido asistidos técnicamente en los procesos de fortalecimientos de capacidades.</p>
<p>Actividad 3.3 A3.3: Evaluación periódica del impacto de las capacitaciones y asistencia técnica en las iniciativas empresariales.</p>	<p>I3.3: Al menos 25 iniciativas empresariales del proyecto son evaluadas periódicamente sobre el impacto logrado en el fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica.</p>	<p>Fichas de evaluación de impacto de las capacitaciones y asistencia técnica. Registros de participantes en proceso de evaluación, desglosados por género y edad.</p>	<p>S3.3: Emprendedores valoran los resultados obtenidos a raíz de los procesos de fortalecimiento de capacidades.</p>

Nota. Elaboración propia con base a los cursos de proyectos del plan de estudios de la MGSAN 2022-2024.

Modalidad de ejecución

Metodología

La metodología empleada, es altamente participativa, la propuesta fue presentada el 21 de enero 2025 y cuenta con el visto bueno de la corporación municipal, para determinar las acciones de aportación y gestión de recursos. El responsable de la UDEL, con la participación del técnico de campo, otras unidades municipales y aliados estratégicos involucrados en el apoyo para la implementación del proyecto, se reunirán periódicamente para valorar la metodología, los contenidos, los instrumentos, las estrategias, como la ejecución en función del alcance contemplado en el marco lógico, su cronograma y presupuesto. Asimismo, la UDEL llevará un registro de medios de verificación y realizará mensualmente informes del nivel de avance técnico y financiero del proyecto.

Figura 25

Presentación de propuesta ante Corporación Municipal de San Antonio Cortés



Nota. Fotografía propia, tomada en la Municipalidad de San Antonio Cortés, Honduras, 2025 en reunión con Corporación Municipal, para presentar la propuesta de proyecto y contando con visto bueno para determinar las acciones de aportación y gestión de recursos.

Etapas

La ejecución del proyecto se tiene contemplada para 18 meses. Previo a esta, la municipalidad realizará una fase preparatoria, de 4 meses, en esta etapa afianzará las gestiones para la consolidación y complementariedad de recursos técnicos y económicos con las instancias que ya se encuentran apoyando el desarrollo económico en el territorio y también buscará apoyo de otras organizaciones que han sido identificadas como potenciales para sumar esfuerzos.

Las etapas de la implementación del proyecto se desglosan de la siguiente manera, una fase de inicio de cuatro meses para la organización y coordinación incluye focalización de comunidades, caracterización y evaluación de necesidades y capacidades, identificación y selección de iniciativas empresariales. Una fase de ejecución de doce meses y fase de cierre dos meses.

Organización operativa

Para la operatividad del proyecto con el liderazgo del responsable de la UDEL y un técnico de campo, que cuentan con experiencia. También se coordinará el desarrollo de las actividades con los actores involucrados a fin de lograr complementariedades y responder a los requerimientos. Para esto de forma conjunta revisarán y concertarán las acciones en función del cronograma del proyecto. Harán revisión a marcos conceptuales, definirán estrategias, metodologías, herramientas e instrumentos que serán ajustados conforme al contexto y en cumplimiento de resultados. Este trabajo permitirá brindar a la población objetivo del proyecto un adecuado fortalecimiento de competencias, un abordaje integral, así como un efectivo acompañamiento y monitoreo a las actividades desarrolladas.

Estrategia gerencial

Este proyecto, está estrechamente ligado a marcos jurídicos que respaldan su ejecución, financiamiento, como los procesos de planificación estratégica y operativa del municipio. Suma esfuerzos a la gestión e implementación de acciones contempladas en la *Agenda de Desarrollo*

Económico Local (ADEL) que promueve un “Modelo de Gestión de Desarrollo Económico Local (MGDEL) de Gobernación, que busca potenciar estratégicamente los sectores económicos locales” (Municipalidad de San Antonio Cortés, 2024, p. 2).

Descripción entidad ejecutora

La entidad ejecutora del proyecto es la Municipalidad de San Antonio Cortés, que de acuerdo con la *Ley de Municipalidades de Honduras* en el *artículo 14* confiere que “la municipalidad es el órgano de gobierno y administración del municipio, dotada de personalidad jurídica de derecho público y cuya finalidad es lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la preservación del medio ambiente” (Congreso Nacional de Honduras Ley 89-2015, 2015, p. 20). Lo anterior la faculta para que pueda ejecutar y gestar proyectos que contribuyan a cumplir su filosofía institucional.

Considerando el accionar del proyecto, la responsabilidad técnica encargada para la liderar el proyecto será la Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL), contará con el apoyo de un técnico de campo y de las otras dependencias. La ejecución del proyecto dependerá de fondos municipales asignados en los renglones del presupuesto municipal contemplado para estos fines; también, se gestará con los fondos de donación por subvención de la AMHON, AECID/EUROSAN-DEL para apoyo a emprendedores del municipio. A su vez la Corporación Municipal manifiesta que para potenciar las acciones previstas con el proyecto realizará gestiones con las diferentes organizaciones que tienen presencia o incidencia en el municipio con el fin de obtener más recursos técnicos y económicos para el desarrollo de las actividades del proyecto.

Aliados estratégicos en la implementación

Para la implementación del proyecto la municipalidad tiene contemplado potenciar los esfuerzos con organizaciones con las que está trabajando acciones encaminadas al desarrollo económico local y abordajes con jóvenes y mujeres, dentro de ellos están la Unión Europea, la Agencia Española de

Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Organización de Beneficencia Obrera en Alemania (AWO), Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras (OCDIH), la Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER), entre otros. También pretende realizar gestiones con otros aliados estratégicos a nivel de instancias públicas como UTSAN, COPECO, el Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP), el Centro de Desarrollo Empresarial, AMHON y otras. A la vez con empresas privadas y otras de cooperación. La identificación de estos actores va de acuerdo con la filosofía institucional y a los niveles de coordinación y accionar que han tenido o pueden llegar a tener en el municipio.

Una vez logrado los acercamientos y gestiones con estas instancias, la municipalidad propondrá ampliar o suscribir convenios de cooperación con estas instancias, donde se describirán las sinergias y niveles de apoyo técnicos y económicos identificados. Los aliados estratégicos, el nivel de vinculación y el rol en la implementación puede verse descrito en la tabla 3.

Tabla 3

Aliados estratégicos en la implementación

Aliado estratégico	Nivel de vinculación	Rol en la implementación
Instancias Públicas		
Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN)	RE3: A3.1 A3.2 A3.3	<ul style="list-style-type: none"> Asistir a la municipalidad en la implementación del plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en las áreas de SAN. Compartir contenidos y metodologías relacionadas a la temática. Promover el involucramiento de jóvenes y mujeres. Apoyar a la municipalidad en la promoción y generación de mecanismos y espacios de coordinación, articulación y gestión de recursos para contribuir a la SAN y a gestar asistencias alimentarias y activación de medios de vida en temporadas de emergencia por eventos socio naturales.
Comisión Permanente de Contingencias (COPECO).	RE3: A3.1 A3.2 A3.3	<ul style="list-style-type: none"> Asistir a la municipalidad en la implementación del plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en las áreas de GIR y resiliencia. Compartir contenidos y metodologías relacionadas a la temática. Promover el involucramiento de jóvenes y mujeres. Apoyar a la municipalidad en las acciones antes, durante y después de emergencias por eventos socio naturales.
AMHON	RE3:	

Aliado estratégico	Nivel de vinculación	Rol en la implementación
Secretaría Gobernación, Justicia y Descentralización (SGJD) Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP). Centro de Desarrollo Empresarial (CDE) Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER)	A3.1	<ul style="list-style-type: none"> Asistir a la municipalidad en la implementación del plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en las áreas de DEL. Compartir contenidos y metodologías relacionadas a la temática. Promover el involucramiento de jóvenes y mujeres. Con las experiencias generadas por el proyecto promover la implementación de la agenda municipal en DEL. Apoyar a la municipalidad en la identificación y gestión de recursos técnicos y económicos con instancias de gobierno y cooperación. Potenciar las acciones de gobernanza participativa para el DEL. Asistir a la municipalidad en la implementación de las jornadas de sensibilización y motivación. Participar en los criterios y jornadas para la identificación y selección de iniciativas empresariales. Como también en la caracterización y evaluación de necesidades y capacidades identificadas. Asistencia técnica y acompañamiento en aspectos legales, tributarios, en la formulación e implementación de planes de negocios. También en el establecimiento de redes de colaboración resiliente y asistencia en la organización para la participación en ferias y eventos locales. En la definición e implementación del plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica en las áreas de desarrollo empresarial, en temas organizativos, contables, administrativos, financieros, entre otros y a la puesta en marcha de iniciativas económicas identificadas. Compartir contenidos y metodologías relacionadas a la temática. Promover el involucramiento de jóvenes y mujeres.
	A3.2	
	A3.3	
	RE1:	
	A1.1	
	A1.2	
	A1.3	
	A1.4	
	A1.5	
	RE2:	
A2.2		
A2.3		
A2.4		
RE3:		
A3.1		
A3.2		
A3.3		
Instancias de Cooperación		
Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Organización de Beneficencia Obrera en Alemania (AWO), Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras (OCDIH), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), USAID, <i>Feed the Children</i> , entre otras.	RE1:	<ul style="list-style-type: none"> Propiciar recursos técnicos y económicos para la ejecución de proyecto de activación resiliente de medios de vida económicos para la SAN. Promover metodologías y estrategias institucionales. Sumarse técnica y/o económicamente en la implementación del plan de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica. Participar y brindar apoyo técnico y económicos a la municipalidad para la implementación de mecanismos y espacios de coordinación, articulación y gestión de recursos para contribuir a la SAN y apoyar con asistencias alimentarias y activación de medios de vida a familias afectadas en temporadas de emergencia por eventos socio naturales. Promover el involucramiento de jóvenes y mujeres.
	A1.1	
	A1.2	
	A1.3	
	A1.4	
	A1.5	
	RE2:	
	A2.1	
	A2.2	
	A2.3	
A2.4		
RE3:		
A3.1		
A3.2		
A3.3		
Sector Privado		
Empresas de productos y servicios. Entidades financieras (bancos, cooperativas)	RE1:	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir en la dinamización de la economía local para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos y la generación de mayores ingresos a través de la generación de empleos. Compra de productos locales y venta de productos y servicios a precios asequibles. Brindar facilidades para el acceso de financiamiento de manera inclusiva a participantes del proyecto.
	A1.3	
	A1.4	
	A1.5	
	RE2:	
A2.2		

Aliado estratégico	Nivel de vinculación	Rol en la implementación
	A2.3 A2.4	<ul style="list-style-type: none"> Pagos oportunos de tributos a la municipalidad.

Nota. Elaboración propia con base a marco lógico de este proyecto 2024.

Monitoreo y Evaluación

Monitoreo

El monitoreo del proyecto se hará bajo un enfoque transversal, para lo que se han establecido herramientas que permiten comprobar la eficiencia y efectividad en la ejecución del proyecto en función del cumplimiento de resultados, dentro de estas están la matriz de marco lógico (ver tabla 2), presupuesto (ver tabla 5) y cronograma (ver tabla 6) del proyecto que son vinculantes entre sí. Con estas se podrá contar con información cualitativa y cuantitativa del avance de las actividades, los tiempos y los medios de verificación.

Las acciones de monitoreo para el cumplimiento de operaciones establecidas serán realizadas trimestralmente a través de visitas a campo, donde se recolectarán los insumos necesarios que serán analizados para orientar el mejor desempeño del proyecto, valorar calidad, oportunidades de mejora y donde corresponda proponer alternativas para la toma de decisión.

A su vez se realizará periódicamente un proceso de monitoreo a los riesgos identificados (ver tabla 4), estableciendo medidas de mitigación donde corresponda y las acciones y controles tomados serán frecuentemente monitoreados. Los involucrados en realizar las acciones de monitoreo serán la unidad técnica municipal, tesorería y representante de actores aportantes al proyecto.

Evaluación

Es importante considerar al menos dos evaluaciones al proyecto, una intermedia y una final, en la etapa de cierre del proyecto. Lo recomendable es que se realice por un ente externo al proyecto, para

contar con una mejor objetividad y valoración complementaria. Este proceso puede ser gestado con instancias relacionadas al proyecto, como cooperantes o instancias públicas vinculadas.

Dentro de los propósitos de la evaluación están medir los alcances del proyecto en función del fin que persigue y los objetivos planteados. También es importante medir los indicadores y verificar el nivel de cumplimiento. Valorar si el proyecto está de acuerdo a la solución de la problemática que se pretende atender y evaluar los potenciales impactos.

Riesgos asociados y como se van a prever

En la tabla 4, se identifican los tipos de riesgos asociados al proyecto, estos a su vez se describen en causa, evento y consecuencia. Cada riesgo se evalúa en función del impacto, probabilidad de ocurrencia y nivel. Se definen acciones de respuesta y responsable de la acción.

Tabla 4

Matriz de Riesgos

Tipo de riesgo	Causa	Riesgo		Síntoma	Impacto (A/M/B)	probabilidad (A/M/B)	Evaluación		Respuesta	Responsable de la acción de respuesta
		Evento	Consecuencia				Valor (1 al 9)	Nivel (A/M/B)		
Económico	Retraso en las transferencias municipales	Limitada liquidez financiera para la ejecución de acciones.	Retraso en la ejecución del proyecto.	La corporación municipal no aprueba desembolsos para el proyecto, provocando retrasos en su implementación	M	B	4	Medio	Solicitar reuniones con corporación municipal para identificar recursos que puedan apalear la situación y no retrasar la ejecución del proyecto. Cubrir y avanzar con las actividades con los aportes de aliados estratégicos para la ejecución del proyecto. Avanzar con actividades que no involucren costos directos y poca inversión.	UDEL y equipo de apoyo al proyecto
Económico	La inestabilidad económica a la que se enfrenta el país inestabilidad económica por crisis mundial, impactos del COVID-19 y guerra Ucrania.	Incremento de precios de insumos, equipos, combustibles y otros enseres necesarios en las actividades del proyecto.	El capital de activación no podrá cumplir con el propósito identificado.	Retrasos en la compra de insumos, equipos y activación de iniciativas emprendedoras	M	M	4	Medio	Realizar procesos de adquisición competitiva. Priorizar la realización de todas las inversiones.	UDEL y equipo de apoyo al proyecto

Tipo de riesgo	Causa	Riesgo		Síntoma	Impacto (A/M/B)	probabilidad (A/M/B)	Evaluación		Respuesta	Responsable de la acción de respuesta
		Evento	Consecuencia				Valor (1 al 9)	Nivel (A/M/B)		
Ambiental	Si existe una fuerte y prolongada temporada de huracanes de gran impacto (5) que provoque pérdidas de medios de vida o limitaciones en el acceso a servicios y productos.	Amenazas o posibles pérdidas a los medios de vida por impacto de huracanes de gran impacto.	Pérdidas, económicas y retraso en el proyecto.	Que la proyección de la temporada ciclónica 2025 identifique que habrá varios huracanes.	A	M	4	Medio	Realizar acciones de prevención y mitigación ante amenazas a prolongada temporada de huracanes. Activar y prepararse con tiempo para dotar de suficiente stock de alimentos, insumos y enseres para que los negocios estén abastecidos. Realizar obras de mitigación y mantenimiento a carreteras terciarias para posibilitar las vías de acceso. Identificar en la comunidad sitios que sean seguros para operación de negocio. Se realizará un proceso de sensibilización e incidencia para que la nueva corporación municipal continúe con el compromiso asumido en actas, cartas de entendimiento y convenios para la implementación del proyecto. Se promoverá la participación activa de la nueva corporación	UDEL con el acompañamiento de CODEM y CODEL Representantes de iniciativas empresariales
Político	Situación política de país.	Proceso electoral 2025	Alterar la implementación de acciones o poner en peligro los compromisos adquiridos por autoridades municipales actuales.	Que se denote que el proceso electoral en el 2025 pueda afectar significativamente el interés y el apoyo al proyecto	A	M	4	Medio		UDEL y equipo de apoyo al proyecto Representantes de redes de colaboración resiliente

Tipo de riesgo	Causa	Riesgo		Síntoma	Impacto (A/M/B)	probabilidad (A/M/B)	Evaluación		Respuesta	Responsable de la acción de respuesta
		Evento	Consecuencia				Valor (1 al 9)	Nivel (A/M/B)		
Migración	Si se da alto costo de la vida obliga a familias a migrar del territorio en busca de otras oportunidades.	Deserción de participantes del proyecto	Pérdida de recursos y capacidades generadas.	Organización de caravanas en el país con alta cantidad de personas migrantes.	A	M	4	Medio	municipal en las actividades desarrolladas en el proyecto. Promover la generación de oportunidades desde las acciones realizadas por el proyecto. Realizar procesos de sensibilización a las familias sobre los riesgos de la migración.	UDEL y equipo de apoyo al proyecto
Técnico	Cambios de decisiones sobre personal o equipo de apoyo del proyecto.	Cambios de personal municipal o del equipo colaborador al proyecto.	Proyecto sin personal a cargo.	Retrasos en la implementación del proyecto por ausencia de equipo responsable.	M	M	4	Medio	Visitas de sensibilización a autoridades y actores claves para incorporación o contratación de equipo para la continuidad del proyecto.	Red de colaboración resiliente.

Nota. Elaboración propia 2023-2024.

Cronograma de actividades

La ejecución del proyecto está prevista para 18 meses, iniciando el 06 de enero de 2025 y finalizando el 30 de junio 2026, en función del cronograma que puede visualizarse en la tabla 5.

Tabla 5

Cronograma de actividades

Cod	Nombre	Duración	CRONOGRAMA																	
			Año 1						Año 2											
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J
0	Contribuido a la activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras, para junio de 2026	18 meses																		
I	Inicio del proyecto	1 día																		
RE1	Promovida la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y el acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.	166 días																		
A1.1	Realización de talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores.	16 días																		

Cod	Nombre	Duración	CRONOGRAMA																
			Año 1						Año 2										
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M
A3.3.2	Jornada de evaluación y rendición de cuentas del proyecto entre actores y participantes	1 día																	
II	Proyecto finalizado	1 día																	

Nota. Elaboración propia con base a los cursos de proyectos del plan de estudios de la MGSAN 2022-2024.

Presupuesto

El presupuesto estimado para la ejecución del proyecto oscila en L. 1,811,358 lempiras, equivalente a \$ 72,454.32 dólares americanos. El detalle de costos se puede apreciar en la tabla 6 al costo total de actividades se le estimó un 3% de imprevistos. El detalle de costos por actividad se puede ver en el anexo.

Tabla 6

Presupuesto

Cod	Nombre	Presupuesto	
		Costo Total lempiras	Costo total en dólares
0	Contribuido a la activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras, para junio de 2026	1,811,358.00	72,454.32
I	Inicio del proyecto		
RE1	Promovida la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.	269,500.00	10,780.00
A1.1	Realización de talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores	37,500.00	1,500.00
A1.2	Identificación y selección de 25 iniciativas empresariales viables, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes	40,650.00	1,626.00
A1.3	Caracterización y evaluación de las necesidades y capacidades identificadas en las iniciativas empresariales seleccionadas.	40,600.00	1,624.00
A1.4	Desarrollo de planes de negocio personalizados para cada iniciativa empresarial.	97,750.00	3,910.00
A1.5	Establecimiento de redes de colaboración resiliente entre las iniciativas empresariales.	53,000.00	2,120.00
RE2	Apoyado el establecimiento de 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias afectas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.	930,200.00	37,208.00
A2.1	Provisión de capital de activación a las 25 iniciativas empresariales seleccionadas.	784,550.00	31,382.00
A2.2	Asesoramiento técnico y financiero en la implementación de 25 planes de negocio y eficiente uso capital de activación.	39,250.00	1,570.00

Cod	Nombre	Presupuesto	
		Costo Total lempiras	Costo total en dólares
A2.3	Monitoreo y seguimiento en la implementación de las 25 iniciativas empresariales y en la utilización del capital activación.	39,250.00	1,570.00
A2.4	Participación en ferias y eventos locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales.	67,150.00	2,686.00
RE3	Desarrollado un proceso de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la activación y consolidación de 25 iniciativas empresariales, que incluya conocimientos en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo (GIR) y resiliencia.	558,900.00	22,356.00
A3.1	Diseño y ejecución de un plan de fortalecimiento de capacidades de desarrollo empresarial, operativa y que incluya sesiones de capacitación en SAN, DEL, GIR y resiliencia.	461,000.00	18,440.00
A3.2	Asistencia técnica continua a las iniciativas empresariales para garantizar el fortalecimiento de capacidades para la consolidación y sostenibilidad.	39,250.00	1,570.00
A3.3	Evaluado el impacto de las capacitaciones y asistencia técnica en las iniciativas empresariales.	58,650.00	2,346.00
II	Proyecto finalizado		
	Imprevistos del proyecto (3%) sobre costos totales.	52,758.00	2,110.32

Nota. Elaboración propia con base a los cursos de proyectos del plan de estudios de la MGSAN 2022-

2024.

BIBLIOGRAFÍA

- AHIBA. (2022). <https://ahiba.hn>. Obtenido de <https://ahiba.hn/mipymes-en-honduras-heroes-de-los-negocios/>
- Banco Interamericano de Desarrollo . (Mayo de 2021). www.cepal.org. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/46853-evaluacion-efectos-impactos-causados-la-tormenta-tropical-eta-huracan-iota>
- Campos M., T. C. (s.f.). Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/rcdg/v24n2/v24n2a4.pdf>
- Caritas. (19 de Noviembre de 2020). <https://caritas.hn>. Obtenido de <https://caritas.hn/tag/huracan-iota/>
- CATIE. (2011). <https://catie.ac.cr>. Obtenido de <https://repositorio.catie.ac.cr/handle/11554/7821>
- Cedillo J, A. E. (12 de abril de 2024). Afectaciones en la comunidad producto de eventos socio naturales. (N. I, Entrevistador)
- CN. (7 de Julio de 2011). <https://foprideh.org>. Obtenido de <https://foprideh.org/wp-content/uploads/2020/10/Ley-de-Seguridad-Alimentaria-y-Nutricional-22mb.pdf>
- CNN. (2022). <https://edition.cnn.com>. Obtenido de <https://edition.cnn.com/videos/spanish/2022/10/12/huracan-julia-afectados-comunidades-honduras-centroamerica-redaccion-mexico.cnn>
- Comisión Económica para América Latina y El Caribe. (2020). *CEPAL*. Obtenido de www.cepal.org: <https://www.cepal.org/es>
- Comisión Permanente de Contingencias. (s.f.). sheltercluster.org. Obtenido de <https://sheltercluster.org/honduras/documents/municipio-de-san-antonio-de-cortes-plan-municipal-de-gestion-de-riesgo-y>
- Congreso Nacional de Honduras. (Octubre de 2018). <https://foprideh.org>. Obtenido de <https://foprideh.org/wp-content/uploads/2020/10/BORRADOR-PYENSAN-2030-18012019-EC-SL-RM-3-editado-FINAL.pdf>
- Congreso Nacional de Honduras Ley 151-2009. (26 de diciembre de 2009). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://faolex.fao.org/docs/pdf/hon94938.pdf>
- Congreso Nacional de Honduras Ley 286-209. (Enero de 2010). <https://observatorioplanificacion.cepal.org>. Obtenido de <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/HondurasPlandeNacion20102022.pdf>
- Congreso Nacional de Honduras Ley 48-2022. (26 de mayo de 2022). <https://www.tsc.gob.hn>. Obtenido de <https://www.tsc.gob.hn/biblioteca/index.php/leyes/1138-ley-para-la-recuperacion-y-reactivacion-economica-de-la-micro-y-pequena-empresa>

- Congreso Nacional de Honduras Ley 89-2015. (2015). <https://amhon.hn>. Obtenido de <https://amhon.hn/documentos/leyes/Ley%20de%20Municipios%20AMHON%20con%20portada.pdf>
- Congreso Nacional de Honduras Ley de Municipalidades 89-2015. (2015). <https://amhon.hn>. Obtenido de <https://amhon.hn/documentos-de-interes/>
- Congreso Nacional de la República de Honduras. (07 de Julio de 2011). <https://foprideh.org>. Obtenido de <https://foprideh.org/wp-content/uploads/2020/10/Ley-de-Seguridad-Alimentaria-y-Nutricional-22mb.pdf>
- Contra Corriente. (19 de noviembre de 2020). Dos tormentas tropicales inundan el Valle de Sula.
- Diario El Heraldo. (04 de Noviembre de 2020). <https://www.elheraldo.hn>. Obtenido de <https://www.elheraldo.hn/honduras/tormenta-tropical-eta-estela-de-danos-en-honduras-BCEH1420302>
- Diario El Tiempo. (29 de noviembre de 2021). Los años que retrocedió Honduras por Eta e Iota. págs. <https://tiempo.hn/honduras-retroceso-por-eta-e-iota/>.
- efeverde. (30 de Noviembre de 2020). <https://efeverde.com>. Obtenido de <https://efeverde.com/honduras-en-alerta-roja-tras-iota-y-etaespera-ahora-un-frente-frio/>
- FAO. (1996). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://www.fao.org/in-action/pesa-centroamerica/temas/conceptos-basicos/es/>
- FAO. (Febrero de 2011). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/f1bb882a-b059-4368-9022-c70840d77ce5/content>
- FAO. (s.f.). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://www.fao.org/hunger/es/>
- FAO. (s.f.). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://www.fao.org/in-action/herramienta-administracion-tierras/modulo-1/propuesta-metodologica/medios-vida-sostenibles/es/>
- FAO. (s.f.). <https://www.fao.org>. Obtenido de <https://www.fao.org/in-action/pesa-centroamerica/temas/conceptos-basicos/es/>
- Fews net. (Enero de 2015). <https://fews.net>. Obtenido de <https://fews.net/es/latin-america-and-caribbean/honduras/descripcion-de-medios-de-vida/marzo-2014>
- fews.net. (Enero de 2015). fews.net. Obtenido de <https://fews.net/es/latin-america-and-caribbean/honduras/descripcion-de-medios-de-vida/marzo-2014>
- FICR. (2010). 15.
- Germanwatch. (2019). www.germanwatch.org. Obtenido de www.germanwatch.org: https://www.germanwatch.org/sites/default/files/Indice%20de%20Riesgo%20Climatico%20Global%202019%20-%20Resumen_0.pdf

- Google maps. (14 de marzo de 2024). <https://www.google.com/maps>. Obtenido de <https://www.google.com/maps>
- Hernández-Sampieri, R. &. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C. V.
- Hernández-Sampieri, R. &. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C. V.
- Historia Universal. (1974). <https://historiauniversal.org>. Obtenido de <https://historiauniversal.org/historia-de-honduras-huracan-fifi/>
- Hondudiario.com. (26 de Septiembre de 2022). <https://hondudiario.com>. Obtenido de <https://hondudiario.com/nacionales/huracan-ian-provocara-mas-lluvias-en-una-honduras-en-emergencia-nacional/>
- IAIP. (2024). <https://portalunico.iaip.gob.hn>. Obtenido de https://portalunico.iaip.gob.hn/ver_archivo/MjI2OTc3NA==
- INCAP. (Marzo de 1999). <https://www.incap.int>. Obtenido de <https://www.incap.int/sisvan/index.php/es/acerca-de-san/conceptos/marco-referencial-de-la-san>
- Instituto Nacional de Estadísticas. (2013). <https://ine.gob.hn>. Obtenido de <https://ine.gob.hn/v4/2023/12/13/mujeres-y-hombres-en-cifras-2013-2023/>
- IPC. (26 de Mayo de 2023). <https://www.ipcinfo.org>. Obtenido de https://www.ipcinfo.org/fileadmin/user_upload/ipcinfo/docs/IPC_UserGuide_SP.pdf
- Ley 25-2011 de 2011 Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, 7 de julio 2011. Publicado en diario oficial La Gaceta (Honduras). (07 de Julio de 2011). <https://foprideh.org>. Obtenido de <https://foprideh.org/wp-content/uploads/2020/10/Ley-de-Seguridad-Alimentaria-y-Nutricional-22mb.pdf>
- Livelihoods Centre. (Abril de 1999). <https://www.livelihoodscentre.org>. Obtenido de https://www.livelihoodscentre.org/documents/114097690/114438878/Sus_livelihoods_guidance_sheets_es.pdf/aabbf495-795b-239b-7201-b0ca663101e5?t=1569512038420#:~:text=Un%20medio%20de%20vida%20es,la%20obra%20de%20Chambers%2C%20R.
- M, R. (13 de Agosto de 2023). Afectaciones en San Antonio de Cortés Honduras por eventos socio naturales y principales acciones de respuesta. (N. I, Entrevistador)
- Martinez, J. (16 de Marzo de 2022). Entrevista con presidenta de patronato de comunidad de Santa Rita, San Antonio Cortés. (I. Nuñez, Entrevistador)
- Municipalidad de San Antonio Cortés. (2024). *Agenda de Desarrollo Económico Local San Antonio de Cortés*. San Antonio de Cortés.

- Municipalidad de San Antonio de Cortés. (2019). <https://www.sgjd.gob.hn>. Obtenido de <https://www.sgjd.gob.hn/biblioteca-virtual/docspdm/pdm-certificados/cortes-pdm-certificados/1173-pdm-san-antonio-cortes/file>
- Naciones Unidas en Honduras. (3 de Agosto de 2021). <https://honduras.un.org>. Obtenido de <https://honduras.un.org/sites/default/files/2022-01/Marco%20Desarrollo%20Sostenible%20Naciones%20Unidas%20para%20el%20Desarrollo%20Sostenible%20%7C%20Honduras%202022%20-%202026.pdf>
- National Geographic. (6 de noviembre de 2023). *National Geographic*. Obtenido de <https://www.nationalgeographic.com/>
- OCHA. (marzo de 2020). *UNOCHA*. Obtenido de <https://www.unocha.org/>
- OCHA. (7 de diciembre de 2020). *UNOCHA*. Obtenido de <https://www.unocha.org/>
- OCHA. (20 de Diciembre de 2023). <https://www.unocha.org/>. Obtenido de <https://www.unocha.org/>
- OCHA. (2024). <https://reliefweb.int>. Obtenido de <https://reliefweb.int/report/colombia/enfoque-consolidado-para-el-reporte-de-indicadores-de-seguridad-alimentaria-cari-desglose-del-calculo-de-la-inseguridad-alimentaria-bureau-regional-para-america-latina-y-el-caribe-marzo-2024>
- OIM. (2021). Obtenido de <https://nortedecentroamerica.iom.int/sites/g/files/tmzbdl1276/files/documents/estudio-sobre-la-migracion-laboral-en-honduras-14.03.22.pdf>
- ONU. (2020). <https://unsdg.un.org>. Obtenido de https://unsdg.un.org/sites/default/files/2023-03/UN%20Resilience%20Guidance_ES_Summary.pdf#:~:text=La%20resiliencia%20es%20la%20capacidad,amplia%20gama%20de%20riesgos%2C%20manteniendo
- Organización de las Naciones Unidas. (1992). Obtenido de <https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/BDL/2009/6907.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas. (2021 de Agosto de 2021). *Noticias ONU*. Obtenido de <https://news.un.org/es/story/2021/08/1495582#:~:text=Am%C3%A9rica%20Latina%20se%20proyecta%20como,del%20mar%2C%20ser%C3%A1n%20m%C3%A1s%20intensos>.
- Organización de las Naciones Unidas. (2021). *Panorama Regional de la Seguridad Alimentaria y Nutricional 2021*. Obtenido de <https://mexico.un.org/es/165342-panorama-regional-de-la-seguridad-alimentaria-y-nutricional-2021#:~:text=Seg%C3%BAn%20el%20Panorama%20regional%20de,59%2C7%20millones%20de%20personas>.
- Organización Mundial para la Salud. (30 de octubre de 2021). *OMS*. Obtenido de <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/climate-change-and-health#:~:text=El%20informe%20tambi%C3%A9n%20revela%20que,muy%20vulnerables%20al%20cambio%20clim%C3%A1tico>.
- Pinterest. (2024). <https://www.pinterest.es/>. Obtenido de <https://www.pinterest.es/>

- PMA. (Mayo de 2015). <https://www.wfp.org>. Obtenido de <https://www.wfp.org/publications/policy-building-resilience-food-security-and-nutrition>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (12 de julio de 2022). <https://www.eeas.europa.eu>. Obtenido de https://www.eeas.europa.eu/delegations/honduras/lanzamiento-del-informe-de-desarrollo-humano-de-honduras-2022_es?s=188
- Programa Mundial de Alimentos. (2020). *Situación SAN por Efectos del COVID 19*. Honduras.
- Ramos , M. (13 de Agosto de 2023). Afectaciones por eventos socio naturales en San Antonio Cortés y principales acciones de respuesta. (N. I, Entrevistador)
- SCGG. (Octubre de 2018). <https://foprده.org>. Obtenido de <https://foprده.org/wp-content/uploads/2020/10/Ley-de-Seguridad-Alimentaria-y-Nutricional-22mb.pdf>
- SCGG. (Octubre de 2028). <https://foprده.org>. Obtenido de <https://foprده.org/wp-content/uploads/2020/10/BORRADOR-PYENSAN-2030-18012019-EC-SL-RM-3-editado-FINAL.pdf>
- SEFIN. (Octubre de 2023). <https://pciudadano.sefin.gob.hn>. Obtenido de <https://pciudadano.sefin.gob.hn/wp-content/uploads/2023/10/PROYECTO-PRESUPUESTO-CIUDADANO-2024.pdf>
- Servicio Jesuita a Refugiados. (2017). <https://www.researchgate.net>. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/322628295_Manual_Medios_de_Vida
- SWISSINFO. (12 de abril de 2023). <https://www.swissinfo.ch>. Obtenido de <https://www.swissinfo.ch/spa/honduras-prev%C3%A9-un-crecimiento-econ%C3%B3mico-de-entre-3-5-y-4-en-2023-y-2024/48429484>
- UNAH. (Noviembre de 2022). <https://dircom.unah.edu.hn>. Obtenido de <https://dircom.unah.edu.hn/dmsdocument/14102-boletin-unah-034-noviembre-2022>
- UNAH. (2022). <https://oe.unah.edu.hn/assets/Perfiles-Sociodemograficos/Cortes-05/Reporte-de-0507-Cortes-San-Antonio-de-Cortes.pdf>.
- UNAH. (15 de Noviembre de 2023). <https://blogs.unah.edu.hn>. Obtenido de <https://blogs.unah.edu.hn/dircom/huracan-mitch-dejo-4-billones-de-perdidas-economicas-y-impacto-de-50-anos-de-desarrollo/>
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras. (Noviembre de 2022). <https://oe.unah.edu.hn>. Obtenido de <https://oe.unah.edu.hn/assets/Perfiles-Sociodemograficos/Cortes-05/Reporte-de-0507-Cortes-San-Antonio-de-Cortes.pdf>
- USAID. (Marzo de 2017). [climatelinks.org](https://www.climatelinks.org). Obtenido de <https://www.climatelinks.org/>
- Vidal M, R. N. (Diciembre de 2007). <http://scielo.sld.cu>. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0864-21412007000400012&script=sci_arttext
- Visión Mundial. (2011). <https://futurosbrillantes.hn>. Obtenido de <https://futurosbrillantes.hn/wp-content/uploads/2022/01/Guia-Tecnica-Entrelazos-nivel-1-min.pdf>

World Food Programme. (2021). *https://www-wfp-org.translate.google.com/publications/consolidated-approach-reporting-indicators-food-security-cari-guidelines?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=es&_x_tr_hl=es-419&_x_tr_pto=sc*. Obtenido de https://www-wfp-org.translate.google.com/publications/consolidated-approach-reporting-indicators-food-security-cari-guidelines?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=es&_x_tr_hl=es-419&_x_tr_pto=sc

ANEXOS

Anexo 1: Hoja Informante

Instrumentos de recolección entrevista a nivel familiar

Entrevista

Previo a la entrevista se realizará una presentación personal, dando a conocer el objetivo de la visita y consultando si está de acuerdo con participar en una entrevista, manifestando que la información obtenida será utilizada con fines académicos.

- | | |
|--|---|
| <p>1. Nombre de la persona con la jefatura de hogar: _____</p> <p>2. Género: Femenino _____ Masculino: _____</p> <p>3. Número de teléfono: _____</p> <p>4. Lugar de procedencia:
Comunidad: _____
Municipio: _____
Departamento: _____</p> <p>5. ¿Cuál es el nivel de escolaridad?
____ Ninguno
____ Preescolar, programa de alfabetización
____ Primaria completa
____ Educación básica completa (ciclo común)
____ Diversificado completo
____ Superior</p> <p>6. Número de integrantes en el hogar:
No. Hombres: _____ Mujeres: _____
Total: _____</p> <p>7. Cuántos son igual menores de 5 años:
No. Niños: _____ Niñas: _____
Total: _____</p> <p>8. Cuántos son de 6 a 18 años:
No. Niños: _____ Niñas: _____
Total: _____</p> <p>9. Cuántos son mayores de 18 años:
No. Hombres: _____ Mujeres: _____
Total: _____</p> <p>10. ¿Pertenece a alguna organización comunitaria o municipal?
____ Patronato o Comité de Desarrollo Local</p> | <p>____ Asociación de Padres y Madres de Familia (APMF)</p> <p>____ Comité de Alimentación Escolar (CAE)</p> <p>____ Comité de Emergencia Local (CODEL)</p> <p>____ Junta Administradora de Agua (JAA)</p> <p>____ Red comunitaria de mujeres</p> <p>____ Comité de voluntarios de salud.</p> <p>____ Grupos de productores</p> <p>____ Caja de Ahorro y Crédito (CAC)</p> <p>____ Otros/ especifique _____</p> <p>11. Ocupación/medios de vida de la familia:
____ Productor agrícola (mayor de 2 manzanas)
____ Pequeño productor agrícola (menor de 2 manzanas)
____ Jornalero agrícola (no cuenta con tierra)
____ Prestador de servicios (construcción, mecánico, carpintero, transporte, otros)
____ Comerciante
____ Asalariado permanente (empleado de sector público, técnico, empleado en sector privado)</p> <p>12. ¿Usted tiene tierra propia?
____ Si
____ No</p> <p>13. ¿Cuánta tierra propia tiene para cultivo?
____ menos de 2 manzanas
____ más de 2 manzanas</p> <p>14. ¿Cuántas personas que viven en este hogar generan ingresos?
____ Ninguna</p> |
|--|---|

- Una
 Dos
 Tres o más
15. ¿En el hogar ha habido integrantes que han migrado?
- Si _____ cuántos
 No
16. ¿Recibe ingresos por remesas?
- Si
 No
17. Aproximadamente ¿cuántos son sus ingresos familiares al mes?
- Menores de L. 5,000.00
 De L. 5,000.01 a L. 10,000.00
 Mayores a L. 10,000.00
18. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza en la alimentación del hogar?
- 10%
 25%
 50%
 75%
 100%
19. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza en salud del hogar?
- 10%
 25%
 50%
 75%
 100%
20. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza pago de servicios del hogar?
- 10%
 25%
 50%
 75%
 100%
21. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza en la vivienda del hogar?
- 10%
 25%
 50%
 75%
 100%
22. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza en la educación del hogar?
- 10%
 25%
 50%

- 75%
 100%

23. ¿Qué porcentaje de sus ingresos utiliza en otros gastos del hogar?

- 10%
 25%
 50%
 75%
 100%

Especifique:

24. ¿Cuál es el principal material de construcción del piso de la casa?

- Tierra
 Madera
 Cemento
 Cerámica
 Otros _____

25. ¿Cuál es el material predominante en la construcción de las paredes de la casa?

- Bahareque (vara, tabla de orilla, caña desechos)
 Adobe (materia prefabricada)
 Madera
 Ladrillo
 Bloque
 Otro _____

26. ¿Cuál es el material predominante en el techo de la casa?

- Paja (palma o similar, material de desecho)
 Teja de barro
 Lamina de zin
 Madera
 Aluzinc
 Adbesto
 Concreto,
 Otro _____

27. ¿De dónde obtiene el agua que utiliza la familia para consumo?

- Rio, riachuelo, manantial
 Agua por tubería fuera de la vivienda
 Agua por tubería dentro de la vivienda

28. ¿Tiene sistema de eliminación de excretas?

- Ningún sistema
 Letrina con pozo séptico

- Letrina con cierre hidráulico
 Inodoro conectado a pozo séptico
 Inodoro conectado a alcantarilla

29. ¿Cuál es la principal fuente de energía que utilizan para cocinar en este hogar?

- Leña
 Gas (Kerosene)
 Gas propano
 Electricidad

30. ¿Cuál es la principal fuente de energía que utilizan para iluminación del hogar?

- Vela, candil, lámpara de gas u ocote
 Planta propia, energía solar
 Servicio público o servicio privado colectivo

31. ¿Como se vio afectado sus medios de vida por efectos de los huracanes ETA e IOTA?

- Totalmente afectado
 Mayormente afectado
 Medianamente afectado
 No afectado

Especifique afectaciones

32. ¿Aproximadamente de cuánto fueron las pérdidas por huracanes?

Lempiras

33. ¿Cómo afronta la familia este tipo de vulnerabilidad?

34. ¿Qué actividades realizaron como hogar para ayudar a sus medios de vida? Especificar roles.

35. ¿Quiénes están implicados en estas actividades (hombres/mujeres, jóvenes/ancianos, diferentes grupos sociales y económicos) hay empleados que dependen de esta actividad?

36. ¿Cuándo tiempo llevó realizar estas actividades (período del día/mes/estación) y dónde?

37. ¿Con qué clase de apoyo local o de otras instancias cuenta la familia, y específicamente en qué?

38. ¿El hogar ha sido participe de algún beneficio u apoyo por parte del Gobierno Local, Estado, Instituciones privadas, ONG, ¿Cooperación u otros en asistencia alimentaria o apoyo a la recuperación de sus medios de vida por las afectaciones que tuvo de los huracanes ETA e IOTA?

- Si
 No

Si es si, especifique institución y tipo de asistencia

39. ¿Qué tipo de apoyo considera requieren para activar los medios de vida para la SAN?

40. ¿En qué temáticas relacionadas a gestión de riesgos, medios de vida, SAN y resiliencia requiere fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica?

Anexo 2: Hoja Informante

Instrumentos de recolección entrevista a líderes comunitarios

Entrevista

Previo a la entrevista se realizará una presentación personal, dando a conocer el objetivo de la visita y consultando si está de acuerdo con participar en una entrevista, manifestando que la información obtenida será utilizada con fines académicos.

1. Nombre de la persona líder comunitaria: _____
2. Género: Femenino _____ Masculino: _____
3. Número de teléfono: _____
4. Organización comunitaria que representa: _____
5. Cargo que representa _____
6. Lugar de procedencia:
Comunidad: _____
Municipio: _____
Departamento: _____
7. ¿Cuáles son las características de la comunidad: población, hogares y principales actividades de medios de vida y sus capitales (natural, humano, social, financiero y físico)?

8. ¿Qué organizaciones comunitarias existen en la comunidad?
 Patronato o Comité de Desarrollo Local
 Asociación de Padres y Madres de Familia (APMF)
 Comité de Alimentación Escolar (CAE)
 Comité de Emergencia Local (CODEL)
 Junta Administradora de Agua (JAA)
 Red comunitaria de mujeres
 Comité de voluntarios de salud.
 Grupos de productores
 Caja de Ahorro y Crédito (CAC)
 Otras/ especifique _____
9. Contexto de vulnerabilidad (rupturas, crisis que afectan a los medios de vida de los pobladores)

10. ¿Cómo ha cambiado la comunidad a lo largo del tiempo y cuál ha sido la causa de tales cambios?

11. ¿Como se vieron afectados los medios de vida en la comunidad por efectos de los huracanes ETA e IOTA?

- Totalmente afectado
 Mayormente afectado
 Medianamente afectado
 No afectado

Especifique afectaciones _____

12. ¿Cómo afronta la comunidad este tipo de vulnerabilidad?

13. ¿Qué actividades realizaron para activar los medios de vida? Especificar roles.

14. ¿Quiénes están implicados en estas actividades (hombres/mujeres, jóvenes/ancianos, diferentes grupos sociales y económicos) hay empleados que dependen de esta actividad?

15. ¿Cuándo tiempo llevó realizar estas actividades (período del día/mes/estación) y dónde?

16. ¿Con qué clase de apoyo local o de otras instancias cuenta la familia, específicamente en qué apoyaron y que instancias?

17. ¿La comunidad ha sido participe de algún beneficio u apoyo por parte del Gobierno Local, Estado, Instituciones privadas, ONG, ¿Cooperación u otros en asistencia alimentaria o apoyo a la recuperación de sus medios de vida por las afectaciones que tuvo de los huracanes ETA e IOTA?

- Si
 No

Si es si, especifique institución y tipo de asistencia

18. ¿Qué tipo de apoyo considera requieren para activar los medios de vida para la SAN?

19. ¿En qué temáticas relacionadas a gestión de riesgos, medios de vida, SAN y resiliencia requiere fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica?

Anexo 3: Hoja Informante

Instrumentos de recolección entrevista a representante de CODEM Municipio de San Antonio de Cortés

Entrevista

Previo a la entrevista se realizará una presentación personal, dando a conocer el objetivo de la visita y consultando si está de acuerdo con participar en una entrevista, manifestando que la información obtenida será utilizada con fines académicos.

1. Nombre de la persona representante de CODEM: _____
2. Género: Femenino _____ Masculino: _____
3. Número de teléfono: _____
4. Cargo que representa: _____
5. Lugar de procedencia:
Municipio: _____
Departamento: _____
6. ¿Qué instancias forman parte del CODEM y cómo está estructurado?

7. ¿Cuentan con un plan de contingencia y emergencias?

8. Contexto de vulnerabilidad del municipio (rupturas, crisis que afectan a los medios de vida de los pobladores)

9. ¿Cómo ha cambiado el municipio a lo largo del tiempo y cuál ha sido la causa de tales cambios?

10. ¿Como se vieron afectados los medios de vida en el municipio por efectos de los huracanes ETA e IOTA?
___ Totalmente afectado
___ Mayormente afectado
___ Medianamente afectado
___ No afectado
Especifique afectaciones _____
11. ¿Cómo afronta el municipio este tipo de vulnerabilidad?

12. ¿Qué actividades realizaron para activar los medios de vida? Especificar roles.

13. ¿Quiénes están implicados en estas actividades (hombres/mujeres, jóvenes/ancianos, diferentes grupos sociales y económicos) hay empleados que dependen de esta actividad?

14. ¿Cuándo tiempo llevó realizar estas actividades (período del día/mes/estación) y dónde?

15. ¿Con qué clase de apoyo local o de otras instancias cuenta la familia, específicamente en qué apoyaron y que instancias?

16. ¿El municipio ha sido participe de algún beneficio u apoyo por parte del Gobierno Local, Estado, Instituciones privadas, ONG, ¿Cooperación u otros en asistencia alimentaria o apoyo a la recuperación de sus medios de vida por las afectaciones que tuvo de los huracanes ETA e IOTA?

Si
 No

Si es si, especifique institución y tipo de asistencia

20. ¿Cómo CODEM, han recibido fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica, en qué áreas relacionadas a la gestión de riesgo, medios de vida, SAN y resiliencia?

Si
 No

Si es si, especifique en qué áreas han sido capacitados, tipo de asistencia y con qué institución.

21. ¿En qué temáticas el CODEM requiere fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica (gestión de riesgo, medios de vida, SAN y resiliencia)?

22. ¿Qué tipo de apoyo considera requieren para activar los medios de vida para la SAN?

Anexo 4: Hoja Informante

Instrumentos de recolección entrevista a representante de la municipalidad

Entrevista

Previo a la entrevista se realizará una presentación personal, dando a conocer el objetivo de la visita y consultando si está de acuerdo con participar en una entrevista, manifestando que la información obtenida será utilizada con fines académicos.

1. Nombre de la persona líder comunitaria: _____
2. Género: Femenino _____ Masculino: _____
3. Número de teléfono: _____
4. Cargo que representa _____
5. Lugar de procedencia:
Municipio: _____
Departamento: _____
6. ¿Cuáles son las características del municipio: población, hogares y principales actividades de medios de vida y sus capitales (natural, humano, social, financiero y físico)?

7. ¿Qué organizaciones locales existen en el municipio?
 Patronato o Comité de Desarrollo Local
 Asociación de Padres y Madres de Familia (APMF)
 Comité de Alimentación Escolar (CAE)
 Comité de Emergencia Local (CODEL)
 Junta Administradora de Agua (JAA)
 Red comunitaria de mujeres
 Comité de voluntarios de salud.
 Grupos de productores
 Caja de Ahorro y Crédito (CAC)
 Otras/ especifique _____
8. ¿Qué instancias de cooperación nacional y/o internacional tienen presencia o incidencia en el municipio?

9. Contexto de vulnerabilidad (rupturas, crisis que afectan a los medios de vida de los pobladores)

10. ¿Cómo ha cambiado el municipio a lo largo del tiempo y cuál ha sido la causa de tales cambios?

11. ¿Como se vieron afectados los medios de vida del municipio por efectos de los huracanes ETA e IOTA?

- Totalmente afectado
 Mayormente afectado
 Medianamente afectado
 No afectado

Especifique afectaciones _____

12. ¿Cómo afronta el municipio este tipo de vulnerabilidad?

13. ¿Qué actividades realizaron para activar los medios de vida? Especificar roles.

14. ¿Quiénes están implicados en estas actividades (hombres/mujeres, jóvenes/ancianos, diferentes grupos sociales y económicos) hay empleados que dependen de esta actividad?

15. ¿Cuándo tiempo llevó realizar estas actividades (período del día/mes/estación) y dónde?

16. ¿Con qué clase de apoyo local o de otras instancias cuenta la familia, específicamente en qué apoyaron y que instancias?

17. ¿El municipio ha sido participe de algún beneficio u apoyo por parte del Gobierno Local, Estado, Instituciones privadas, ONG, ¿Cooperación u otros en asistencia alimentaria o apoyo a la recuperación de sus medios de vida por las afectaciones que tuvo de los huracanes ETA e IOTA?

- Si
 No

Si es si, especifique institución y tipo de asistencia

18. ¿Qué acciones contemplan para la atención a las demandas de necesidades de la población para la activación de medios de vida (gestión, proyectos, presupuesto)

19. ¿Cómo municipalidad, han recibido fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica, en áreas de gestión de riesgo, medios de vida, SAN y resiliencia?

___ Si

___ No

Si es si, especifique en qué áreas han sido capacitados, tipo de asistencia y con qué institución.

20. ¿En qué temáticas relacionadas a la gestión de riesgo, medios de vida, SAN y resiliencia, la municipalidad requiere fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica?

21. ¿Qué tipo de apoyo considera requieren para activar los medios de vida para la SAN?

Anexo 5: Detalle de presupuesto

PRESUPUESTO								
Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
0	Contribuido a la activación resiliente de medios de vida económicos en 25 iniciativas empresariales para mejorar la disponibilidad y el acceso a los alimentos de las familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés, Honduras, para junio de 2026					1,811,358.00	72,454.32	
RE1	Inicio del proyecto Promovida la sensibilización, identificación y selección de 25 iniciativas empresariales que involucren la participación de mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones disponibilidad y de acceso a los alimentos de familias afectadas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés.					269,500.00	10,780.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
A1.1	Realización de talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores					37,500.00	1,500.00	
					5,750.00	230.00		
A1.1.1	Elaboración de metodologías, contenidos, diapositivas, ejercicios, dinámicas, registro de participantes e instrumentos de recolección de información	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Proporción de salario utilizado al día
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Proporción de salario utilizado al día
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
					26,000.00	1,040.00		
A1.1.2	Desarrollo de 5 talleres de sensibilización y motivación para potenciales emprendedores	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
		Data show	Monto uso día	5	100.00	500.00	20.00	
		Kit de papelería, útiles y bioseguridad para taller	Kit	75	30.00	2,250.00	90.00	3 personas por iniciativa empresarial y un taller por

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
								comunidad participe del proyecto.
		Alimentación	Tiempo diario	75	200.00	15,000.00	600.00	Almuerzo y 2 meriendas
		Transporte a comunidades	Vehículo	5	500.00	2,500.00	100.00	Transporte de equipo técnico a comunidades.
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
						4,750.00	190.00	
A1.1.3	Elaboración de ayudas memorias y revisión de información recolectada.	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Revisión, análisis de información y elaboración ayudas memorias.
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Procesamiento de datos
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
A1.1.4	Impresión de documentos para presentación de resultados					1,000.00	40.00	
		Edición y tiraje	Documento	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A1.2	Identificación y selección de 25 iniciativas empresariales viables, con énfasis en aquellas que					40,650.00	1,626.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	involucren a mujeres y jóvenes					24,750.00	990.00	
A1.2.1	Visitas a las 25 iniciativas preseleccionadas en las 5 comunidades.	Responsable de UDEL	Días	15	500.00	7,500.00	300.00	Con el propósito de completar y profundizar más la información, los criterios definidos y una valoración de los tipos de emprendimiento que de acuerdo con la información preliminar se estima media jornada por iniciativa.
		Técnico de campo	Días	15	250.00	3,750.00	150.00	
		Computadora	Monto uso día	15	200.00	3,000.00	120.00	
		Transporte a comunidades	Vehículo	15	500.00	7,500.00	300.00	
		Misceláneos	Estimado	3	1,000.00	3,000.00	120.00	
						4,750.00	190.00	
A1.2.2	Revisión de información recolectada, elaboración de informe y presentación.	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	
A1.2.3	Impresión de documentos y presentación de resultados					1,000.00	40.00	
		Edición y tiraje	Documento	1	1,000.00	1,000.00	40.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
						10,150.00	406.00	
		Responsable de UTM	Días	3	500.00	1,500.00	60.00	
	Jornadas con comité evaluador para presentar iniciativas empresariales preseleccionadas, valoración y selección con acta de las que serán participes del proyecto.	Técnico de campo	Días	3	250.00	750.00	30.00	
A1.2.4		Computadora	Monto uso día	3	200.00	600.00	24.00	
		Data show	Monto uso día	3	100.00	300.00	12.00	
		Alimentación	Tiempo diario	30	200.00	6,000.00	240.00	Almuerzo y 2 meriendas para 10 personas por 3 días.
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A1.3	Caracterización y evaluación de las necesidades y capacidades identificadas en las iniciativas empresariales seleccionadas.					40,600.00	1,624.00	
	Elaboración de metodologías, diapositivas, registro de participantes e instrumentos de recolección de información					5,750.00	230.00	
A1.3.1		Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Proporción de salario utilizado al día
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Proporción de salario utilizado al día

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	sobre caracterización y capacidades identificadas, incluyendo necesidades de fortalecimiento de capacidades.	Computadora Misceláneos	Monto uso día Estimado	5	200.00	1,000.00	40.00	3 computadoras por L. 100 diarios
				1	1,000.00	1,000.00	40.00	
						26,000.00	1,040.00	
		Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
A1.3.2	Desarrollo de 5 jornadas para levantamiento de caracterización y evaluación de necesidades y capacidades.	Data show	Monto uso día	5	100.00	500.00	20.00	
		Kit de papelería, útiles y bioseguridad para taller	Kit	75	30.00	2,250.00	90.00	3 personas por iniciativa empresarial y un taller por comunidad participe del proyecto.
		Alimentación	Tiempo diario	75	200.00	15,000.00	600.00	Almuerzo y 2 meriendas
		Transporte a comunidades	Vehículo	5	500.00	2,500.00	100.00	Transporte de equipo técnico a comunidades.
A1.3.3	Elaboración de documento de caracterización y	Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
						7,850.00	314.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	presentación de resultados a comité evaluador	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Revisión, análisis de información y elaboración ayudas memorias.
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Procesamiento de datos
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
		Data show	Monto uso día	1	100.00	100.00	4.00	
		Alimentación	Tiempo diario	10	200.00	2,000.00	80.00	Almuerzo y 2 meriendas para 10 personas por 1 día.
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A1.3.4	Impresión de documento de caracterización					1,000.00	40.00	
		Edición y tiraje	Documento	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A1.4	Desarrollo de planes de negocio personalizados para cada iniciativa empresarial.					97,750.00	3,910.00	
	Elaboración de metodologías, contenidos, diapositivas, ejercicios, dinámicas, registro de participantes e	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	
A1.4.1		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	

PRESUPUESTO								
Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	instrumentos de plan de negocio.	Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
						26,000.00	1,040.00	
		Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
		Data show	Monto uso día	5	100.00	500.00	20.00	
A1.4.2	5 talleres para elaboración de planes de negocio	Kit de papelería, útiles y bioseguridad para taller	Kit	75	30.00	2,250.00	90.00	3 personas por iniciativa empresarial y un taller por comunidad participe del proyecto.
		Alimentación	Tiempo diario	75	200.00	15,000.00	600.00	Almuerzo y 2 meriendas
		Transporte a comunidades	Vehículo	5	500.00	2,500.00	100.00	Transporte de equipo técnico a comunidades.
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A1.4.3	Asistencia técnica y acompañamiento para la					66,000.00	2,640.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	elaboración de planes de negocio.	Responsable de UTM	Días	60	500.00	30,000.00	1,200.00	
		Técnico de campo	Días	60	250.00	15,000.00	600.00	
		Computadora	Monto uso día	60	200.00	12,000.00	480.00	
		Transporte a comunidades	Monto uso día	60	100.00	6,000.00	240.00	
		Imprevisto	Estimado	3	1,000.00	3,000.00	120.00	Se estiman 1000 lempiras en 3 meses.
A1.5	Establecimiento de redes de colaboración resiliente entre las iniciativas empresariales.					53,000.00	2,120.00	
						5,750.00	230.00	
A1.5.1	Elaboración de metodologías, nota conceptual registro de participantes e instrumentos.	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Proporción de salario utilizado al día
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Proporción de salario utilizado al día
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L.
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	100 diarios
A1.5.2	Establecimiento de redes de colaboración resiliente entre las iniciativas empresariales.					47,250.00	1,890.00	
		Responsable de UTM	Días	35	500.00	17,500.00	700.00	Los costos han sido estimados en función

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
		Técnico de campo	Días	35	250.00	8,750.00	350.00	de una jornada de socialización por comunidad, 1 jornada para elaboración y concertación de manual de funcionamiento y alcance, 2 participaciones en reuniones y 3 asistencias técnicas por red.
		Computadora	Monto uso día	35	200.00	7,000.00	280.00	
		Data show	Monto uso día	35	200.00	7,000.00	280.00	
		Alimentación	Tiempo diario	25	200.00	5,000.00	200.00	Jornada de socialización y conceptualización 5 personas por red.
		Misceláneos	Estimado	2	1,000.00	2,000.00	80.00	
RE2	Apoyado el establecimiento de 25 iniciativas empresariales, con énfasis en aquellas que involucren a mujeres y jóvenes para mejorar las condiciones de disponibilidad y acceso a los alimentos de familias					930,200.00	37,208.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
A2.1	afectas por huracanes en el municipio de San Antonio Cortés. Provisión de capital de activación a las 25 iniciativas empresariales seleccionadas.					784,550.00	31,382.00	
						784,550.00	31,382.00	
		Responsable de UTM	Días	3	500.00	1,500.00	60.00	
		Técnico de campo	Días	3	250.00	750.00	30.00	
		Computadora	Monto uso día	3	200.00	600.00	24.00	
		Data show	Monto uso día	1	200.00	200.00	8.00	
A2.1.1	Organización, documentación y entrega de capital de activación.	Capital de activación	Monto por IE	25	30,000.00	750,000.00	30,000.00	
		Alimentación	Tiempo diario	80	300.00	24,000.00	960.00	Evento de entrega, 2 representantes por iniciativa, corporación e invitados especiales. Banner, afiches, manta publicitaria, invitaciones.
		Material de comunicación y visibilidad.	Kit	1	5,000.00	5,000.00	200.00	
		Imprevisto	Estimado	1	2,500.00	2,500.00	100.00	

PRESUPUESTO								
Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
A2.2	Asesoramiento técnico y financiero en la implementación de 25 planes de negocio y eficiente uso capital de activación.					39,250.00	1,570.00	
						39,250.00	1,570.00	
		Responsable de UDEL	Días	25	500.00	12,500.00	500.00	Cada técnico visitará 1 vez cada iniciativa empresarial de manera independiente. En total las IE tendrán 2 visitas.
A2.2.1	Visitas de asesoramiento técnico y financiero a las 25 iniciativas en las 5 comunidades.	Técnico de campo	Días	25	250.00	6,250.00	250.00	
		Computadora	Monto uso día	25	200.00	5,000.00	200.00	
		Transporte a comunidades	Vehículo	25	500.00	12,500.00	500.00	
		Misceláneos	Estimado	3	1,000.00	3,000.00	120.00	
A2.3	Monitoreo y seguimiento en la implementación de las 25 iniciativas empresariales y en la utilización del capital activación.					39,250.00	1,570.00	
						39,250.00	1,570.00	
A2.3.1	Visitas de monitoreo y seguimiento a las 25 iniciativas y al uso de capital de activación.	Responsable de UDEL	Días	25	500.00	12,500.00	500.00	Cada técnico visitará 1 vez cada iniciativa

PRESUPUESTO								
Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
		Técnico de campo	Días	25	250.00	6,250.00	250.00	empresarial de manera independiente. En total las IE tendrán 2 visitas.
		Computadora	Monto uso día	25	200.00	5,000.00	200.00	
		Transporte a comunidades	Vehículo	25	500.00	12,500.00	500.00	
		Misceláneos	Estimado	3	1,000.00	3,000.00	120.00	
A2.4	Participación en ferias y eventos locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales.					67,150.00	2,686.00	
						5,750.00	230.00	
A2.4.1	Elaboración de metodologías que describa la ruta para la organización y participación en ferias y eventos, nota conceptual, mecanismos de promoción y comercialización, registro de participantes e instrumentos.	Responsable de UDEL	Días	5	500.00	2,500.00	100.00	Proporción de salario utilizado al día
		Técnico de campo	Días	5	250.00	1,250.00	50.00	Proporción de salario utilizado al día
		Computadora	Monto uso día	5	200.00	1,000.00	40.00	2 computadoras por L. 100 diarios
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	
A2.4.2	Organización y coordinación para la participación en al menos dos ferias y eventos					43,500.00	1,740.00	
		Responsable de UTM	Días	10	500.00	5,000.00	200.00	Los costos han sido estimados en función

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	locales para la promoción y comercialización de las iniciativas empresariales.	Técnico de campo	Días	10	250.00	2,500.00	100.00	de una jornada de socialización por comunidad, 1 jornada para elaboración y concertación de manual de funcionamiento y alcance, 2 participaciones en reuniones y 3 asistencias técnicas por red.
		Computadora	Monto uso día	10	200.00	2,000.00	80.00	
		Data show	Monto uso día	10	200.00	2,000.00	80.00	
		Material de comunicación y visibilidad de las iniciativas empresariales.	Estimado	2	15,000.00	30,000.00	1,200.00	Jornada de socialización y conceptualización 5 personas por red.
		Misceláneos	Estimado	2	1,000.00	2,000.00	80.00	
						17,900.00	716.00	
A2.4.3	Acompañamiento técnico a las iniciativas empresariales en la participación de ferias y eventos locales.	Responsable de UDEL	Días	2	500.00	1,000.00	40.00	Proporción de salario utilizado al día
		Técnico de campo	Días	2	250.00	500.00	20.00	Proporción de salario utilizado al día
		Computadora	Monto uso día	2	200.00	400.00	16.00	2 computadoras por L. 100 diarios

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
		Transporte material de comunicación y visibilidad del proyecto.	Vehículo	2	2,000.00	4,000.00	160.00	
		Misceláneos	Estimado	2	5,000.00	10,000.00	400.00	
			Estimado	2	1,000.00	2,000.00	80.00	
RE3	Desarrollado un proceso de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica para la activación y consolidación de 25 iniciativas empresariales, que incluya conocimientos en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), Desarrollo Económico Local (DEL), Gestión Integral del Riesgo (GIR) y resiliencia.					558,900.00	22,356.00	
A3.1	Diseño y ejecución de un plan de fortalecimiento de capacidades de desarrollo empresarial, operativa y que incluya sesiones de capacitación en SAN, DEL, GIR y resiliencia.					461,000.00	18,440.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
						60,500.00	2,420.00	
A3.1.1	Elaboración de un plan de fortalecimiento de capacidades en desarrollo empresarial, que incluye capacitaciones en SAN, DEL, GIR y resiliencia. Elaboración de metodologías, contenidos, presentaciones, ejercicios, dinámicas e instrumentos.	Responsable de UTM	Días	20	500.00	10,000.00	400.00	
		Técnico de campo	Días	20	250.00	5,000.00	200.00	
		Computadora	Monto uso día	20	200.00	4,000.00	160.00	
		Impresión de folletos, instrumentos y ejercicios.	Materiales	75	500.00	37,500.00	1,500.00	
		Misceláneos	Estimado	4	1,000.00	4,000.00	160.00	Estimado por semana.
						400,500.00	16,020.00	
A3.1.2	Formación en competencias empresariales, habilidades blandas, incluyendo capacitaciones en SAN, DEL, GIR y resiliencia	Responsable de UDEL	Días	45	500.00	22,500.00	900.00	45 días de pago en 5 módulos de 3 días por 3 jornadas diferentes para los 75 participantes.
		Técnico de campo	Días	45	250.00	11,250.00	450.00	
		Computadora	Monto uso día	45	200.00	9,000.00	360.00	
		Data show	Monto uso día	45	200.00	9,000.00	360.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
		Alimentación	Tiempos por día	1125	200.00	225,000.00	9,000.00	75 personas (3 por iniciativa empresarial) asistirán a 5 módulos con una duración de 3 días cada uno y recibirán en cada sesión almuerzo y dos meriendas Por el número de personas se harán 3 jornadas de 25 c/u.
		Transporte para participantes	Por día	1125	100.00	112,500.00	4,500.00	
		Kit de papelería, útiles y bioseguridad para taller	Kit	75	150.00	11,250.00	450.00	Kit para todo proceso de formación.
A3.2	Asistencia técnica continua a las iniciativas empresariales para garantizar el fortalecimiento de capacidades para la consolidación y sostenibilidad.					39,250.00	1,570.00	
A3.2.1	Visitas de asistencia técnica para garantizar el fortalecimiento de capacidades a las 25	Responsable de UDEL	Días	25	500.00	12,500.00	500.00	Cada técnico visitará 1 vez cada iniciativa
						39,250.00	1,570.00	

PRESUPUESTO

Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
	iniciativas en las 5 comunidades.							empresarial de manera independiente. En total las IE tendrán 2 visitas.
		Técnico de campo	Días	25	250.00	6,250.00	250.00	
			Monto uso					
		Computadora	día	25	200.00	5,000.00	200.00	
		Transporte a comunidades	Vehículo	25	500.00	12,500.00	500.00	
		Misceláneos	Estimado	3	1,000.00	3,000.00	120.00	
A3.3	Evaluado el impacto de las capacitaciones y asistencia técnica en las iniciativas empresariales.					58,650.00	2,346.00	
						19,850.00	794.00	
		Responsable de UDEL	Días	13	500.00	6,500.00	260.00	Cada técnico visitará 1 vez cada iniciativa empresarial de manera independiente. En total se visitarán 2 IE al día, para aplicación de evaluaciones.
A3.3.1	Evaluación de los procesos de capacitación y asistencia técnica brindada.							
		Técnico de campo	Días	13	250.00	3,250.00	130.00	
			Monto uso					
		Computadora	día	13	200.00	2,600.00	104.00	
		Transporte a comunidades	Vehículo	13	500.00	6,500.00	260.00	
		Misceláneos	Estimado	1	1,000.00	1,000.00	40.00	

PRESUPUESTO								
Cod	Nombre	Recursos	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lempiras	Costo Total Lempiras	Costo total en dólares	Memoria
						38,800.00	1,552.00	
		Responsable de UTM	Días	2	500.00	1,000.00	40.00	
		Técnico de campo	Días	2	250.00	500.00	20.00	
		Computadora	Monto uso día	2	200.00	400.00	16.00	
		Data show	Monto uso día	2	200.00	400.00	16.00	
A3.3.2	Jornada de evaluación y rendición de cuentas del proyecto entre actores y participantes	Alimentación	Tiempo diario	80	300.00	24,000.00	960.00	Evento de entrega, 2 representantes por iniciativa, corporación e invitados especiales.
		Transporte para participantes	Por día	50	100.00	5,000.00	200.00	Participantes del proyecto 2 por IE.
		Material de comunicación y visibilidad.	Kit	1	5,000.00	5,000.00	200.00	Banner, afiches, manta publicitaria, invitaciones.
		Imprevisto	Estimado	1	2,500.00	2,500.00	100.00	
II	Proyecto finalizado Imprevistos del proyecto (3%) sobre costos totales.					52,758.00	2,110.32	

Nota. Elaboración propia con base a los cursos de proyectos del plan de estudios de la MGSAN 2022-2023.

Anexo 6: Punto de Acta de presentación de propuesta ante Corporación Municipal de San Antonio Cortés



Municipalidad de San Antonio de Cortés
 Departamento de Cortes, Honduras, C.A
Oficina de Secretaría Municipal



Certificado de Punto de Acta

La Suscrita Secretaría Municipal de este Municipio **CERTIFICA QUE:** En el Libro de Actas que lleva esta Municipalidad, correspondiente al año 2025, se encuentra el punto de acta que literalmente dice: **ACTA N° 1:** Sesión Ordinaria celebrada por la Honorable Corporación Municipal el día martes catorce de enero del año dos mil veinticinco, a la 1:00 P.M. en el Salón de Sesiones de la Municipalidad. Presidió la sesión el **Alcalde Municipal** Don Jesús Eduardo Núñez, contando con la presencia del **Vice Alcalde Municipal** Luis Alonso López los; → **Reg. 1°** Julissa Jackeline Escalante López. → **Reg.2°** Santos Antonio Murillo Rivera. → **Reg.3°** Cesar Humberto Portillo Salazar. → **Reg.4°** María Luz Flores Corea. → **Reg.5°** Mayra Domitila Jiménez. → **Reg.6°** Francisco Rodríguez Moreno. → **Reg.7°** José Cecilio Barahona. → **Reg.8°** Lilian Janette Posadas, Ana Gertrudis Hernández Secretaria que da fe; asistiendo a la misma la Asistente de Secretaria Greysy Johary Zúniga Reyes; contando con la presencia de la Tesorera Municipal Meysi Fabiola Alvarenga; La Coordinadora de Presupuesto y Contabilidad Rosa Ibeth Sosa Quiroz, el asistente Kelvin Geovanny Herrera; La Licenciada Ingrid Núñez del Programa Mundial de Alimentos; se procedió en el orden siguiente:1°...2°...3°...4°...5°...6°...7°...8°...9°...10°...11° - Se presentó a la sesión la Licenciada Ingrid Núñez estudiante de la Universidad Nacional de Costa Rica, para presentar el trabajo Final de Graduación; considerando que como municipio del Departamento de Cortes son los únicos que están en EUROSAN-Del y que fortalecen las actividades económicas del desarrollo Económico Local y por eso he orientado mi Tesis a esta parte por que me ha llamado la atención por que como corporación ha demostrado interés con el tema de Desarrollo ECONOMICO LOCAL entonces debido a esto yo hice una propuesta de trabajo que es un producto de un trabajo articulado tanto como equipo de la municipalidad como con algunas comunidades, líderes y lideresas de otras comunidades organizadas, tanto de mujeres como de productores y se elaboró producto de esto una propuesta que hemos denominado activación Resiliente de medios de vida económica para mejorar el acceso a los alimentos y así contribuir al estado de seguridad alimentaria y nutricional de la población de este municipio, esta propuesta contribuye al acceso de los alimentos a una parte de eso anduvimos en varias comunidades y levantamos información con el objetivo de contribuir y activar las actividades económicas del municipio y la generación de ingresos promoviendo la activación y el establecimiento de una propuesta orientada a 25 iniciativas empresariales fortalecer lo que ya se tiene definido en la agenda de desarrollo económico local, la propuesta incluye la identificación de quienes pueden ser esas posibles personas emprendedoras pueden ser familias comunitarias con una organización de mujeres grupo de jóvenes, incluyendo un esquema de formación con planes de negocio con estructuras para poder operar, esta propuesta trae una herramienta de gestión y la organización con que estamos trabajando, la Universidad nos pide que compartamos esta propuesta, ver que les parece y si se aprueba aplicarla tiene una propuesta estimada para cada iniciativa esta propuesta la Corporación determina aprobarla proponiendo el

